



UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO



*Rendiconto Generale*  
Esercizio Finanziario 2023

---

---

# Unione Italiana Tiro a Segno

## RENDICONTO GENERALE 2024

Relazione sulla gestione e sulle attività

---

Approvato con delibera di Consiglio Direttivo n. \_\_\_\_ del 04.04.2024



---

## Sommario

Lettera del Presidente .....	3
Il bilancio dell'Unione Italiana Tiro a Segno .....	11
Area sportiva .....	15
Il contesto .....	15
Risultati sportivi .....	16
Profili gestionali e budget .....	21
Attività formative .....	21
Ufficio sportivo .....	22
Innovazione ufficio sportivo .....	22
Attività nazionale ed internazionale della rappresentativa italiana .....	23
Attività Nazionale federale .....	26
Discipline NON-ISSF .....	28
Accademia del Tiro .....	32
Albi e Formazione .....	33
Organizzazione corsi di formazione .....	33
Ufficio Segreteria Generale e Ufficio Provveditorato .....	34
Generalità .....	34
Predisposizione degli atti di gara per gli affidamenti delle forniture e/o servizi .....	35
Ufficio giuridico-istituzionale .....	36
Commissione formazione quadri e documentazione – istituzionali: .....	36
Giustizia sportiva .....	37
Attività ispettiva .....	37
Attività di contenzioso .....	38
Ufficio Tesseramento .....	38
Ufficio Organi Collegiali .....	43
Premessa .....	43
<b>Organizzazione dell'Assemblea Nazionale in sessione ordinaria .....</b>	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
<b>Supporto alle Sezioni TSN .....</b>	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
Commissariamenti .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
Registro delle Società Sportive CONI .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
Privacy .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
Ufficio Poligoni .....	45
Sezione Tecnica .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
Rapporti con il Ministero della Difesa .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
Sezione Amministrativa .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>

---

UFFICIO STAMPA .....	49
PERFORMANCE TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE. ....	49
INDICE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI .....	51
SINTESI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE .....	52
Allegati.....	

## Lettera del Presidente

Ai Presidenti delle Sezioni TSN, Gruppi sportivi, ai Rappresentanti degli Atleti, dei Tecnici, agli Stakeholder, a tutti i tesserati UITS.

In occasione dell'Assemblea Nazionale convocata per l'approvazione del Bilancio consuntivo della Unione Italiana Tiro a Segno relativo all'esercizio 2023, in conformità con le prescrizioni normative e di Statuto, si riporta qui di seguito la Relazione sulla Gestione e sulle Attività inerenti l'anno di riferimento.

L'aspetto più importante del lavoro condotto e del modo in cui è stato svolto, sempre in continuità con quello intrapreso all'inizio del 2022, è rappresentato dalla volontà di aiutare l'Unione Italiana Tiro a Segno ad uscire dal guado in cui si trovava a causa di un periodo cinque anni di commissariamento - con tutto quello che ciò ha comportato e tutt'ora comporta -, che oltretutto si è intrecciato con il drammatico periodo COVID.

Si è trattato e si tratta ancora di un compito arduo che si sviluppa in un percorso che fin dall'inizio è stato sempre in salita e che tuttora non si sa ancora quando comincerà a spianare, perché, è bene ricordarlo, il compito non è affatto terminato, anche perché si è dovuto necessariamente scegliere tra le varie le iniziative, tutte urgenti e importanti, che andavano intraprese nel complesso delle attività dell'Ente, quelle a cui dare priorità per non ingolfare e compromettere l'operatività della fragile struttura che all'inizio dell'attuale gestione la federazione disponeva, rimandando pertanto ad un periodo successivo tutte le altre.

Ciò premesso, non è certamente un mistero che nell'ultimo anno e mezzo la vita dell'Unione sia stata profondamente condizionata dalla drammatica vicenda di Roma del dicembre 2022: un fatto gravissimo con conseguenze tragiche, perpetrato da una persona evidentemente fuori controllo, che ha pesantemente interessato il TSN di Roma avendo le circostanze evidenziato disfunzioni nella gestione dell'armeria.

Ovviamente starà agli Organi competenti definire le responsabilità di ognuno ed è giusto che la giustizia faccia il suo corso. A noi tuttavia resta certamente la pesante eredità di questa vicenda che, come altre verificatesi in passato, ha gettato un'ombra inquietante

---

sulla realtà delle sezioni TSN, dando luogo ad inevitabili generalizzazioni che hanno alimentato fin troppo facili luoghi comuni su tutto quello che ha che fare con le armi.

Ad aggravare ulteriormente questo contesto, già di per sé estremamente complesso, vi è stata l'entrata in vigore nel corso del 2023 delle norme sul lavoro sportivo di cui alla legge 8 agosto 2019, n.86, e successivi decreti attuativi, ad iniziare dal decreto legislativo 18 febbraio 2021, n.36, a cui sono seguiti una serie di ulteriori decreti integrativi e correttivi.

Le difficoltà interpretative e attuative di dette norme sono note a tutti e non necessitano certamente di essere qui richiamate. Sta di fatto che esse hanno impegnato l'Ente in una complessa attività di studio e di interpretazione per garantire a tutto il nostro Sistema sportivo il supporto indispensabile alla corretta applicazione delle norme in questione per consentire l'esatto adempimento di una lunga e complessa serie di incombenze, tenendo altresì sempre conto delle peculiarità pubbliche e private delle funzioni svolte.

A tacere, poi, che a tutto ciò si è dovuto ovviamente far fronte senza compromettere lo svolgimento dell'ordinaria attività, sia sportiva che istituzionale, assicurando che i progetti di rinnovamento intrapresi nel 2022, specie quelli relativi al nuovo gestionale, al nuovo PSF, alla predisposizione del nuovo materiale didattico per i corsi di formazione sportiva e istituzionale per meglio e maggiormente qualificare l'offerta formativa, non subissero rallentamenti e che potessero trovare compimento alla fine del 2023 e pratica attuazione ad iniziare dal 2024.

Certamente il pensionamento nel solo anno di riferimento della presente relazione di ben tre dipendenti non ha aiutato (tanto per usare un eufemismo) e se da una parte ha ulteriormente appesantito la già complicata situazione della dotazione organica dell'Ente, dall'altra mi impone l'obbligo di rivolgere a tutto il personale della UITS un sentito e, vi assicuro, non formale ringraziamento. A tutti va riconosciuto attaccamento al lavoro, dedizione e professionalità, elementi questi senza i quali sarebbe stato impensabile sperare nella ripartenza della macchina amministrativa federale.

Nel prosieguo di questa relazione sarà dato conto nel dettaglio, per le singole aree di attività, del lavoro svolto e dei risultati conseguiti per i quali, vi assicuro, né io né il Consiglio Direttivo che mi ha accompagnato in questi due anni ci aspettiamo elogi o gratitudine. Una cosa è certa però, e la vogliamo affermare con forza: abbiamo lavorato con impegno e determinazione, al meglio delle nostre capacità.

Non è ovviamente da escludere che probabilmente possano anche esser stati commessi degli errori, ma considerando il livello di difficoltà della missione mi pare che le risultanze positive siano sicuramente numerose e degne di attenzione. D'altra parte, i risultati

---

conseguiti in questi due anni di lavoro, sempre che si abbia la voglia e l'onestà intellettuale di osservarli e di valutarli, sono davanti ai nostri occhi.

Ma adesso ritengo che sia arrivato il momento di capire cosa vogliamo ulteriormente costruire insieme, perché quanto è stato possibile fare nei passati 24 mesi è già alle nostre spalle e mentre si sta predisponendo la presente relazione è già trascorso quasi un terzo dell'ultimo anno dell'attuale ciclo olimpico, la cui durata per i noti fatti si è ridotta a meno di tre anni. Un anno, questo, che tra soli tre mesi vedrà i nostri atleti impegnati nelle Olimpiadi e subito dopo nelle Paralimpiadi, eventi che, come è giusto che sia, assorbiranno gran parte della nostra attenzione e ci accompagneranno alla prossima Assemblea, dove sarete chiamati a scegliere la dirigenza federale che guiderà il prossimo ciclo olimpico.

Allo stato attuale ritengo quindi che sia importante chiarire già da ora quale sia la visione alla quale vogliamo affidarci per procedere nella giusta direzione.

Ed infatti io credo che rappresenti un'esigenza improcrastinabile chiederci oggi in modo definitivo dove vogliamo andare e cosa vogliamo immaginare per costruire il nostro futuro, a prescindere da chi sarà chiamato a guidare il cammino dell'Unione nei mesi e negli anni a venire. E ritengo che questo ragionamento non possa prescindere da una osservazione analitica della realtà attuale, che va ben al di fuori e ben oltre il nostro mondo di riferimento.

Ed è proprio da qui che la mia riflessione vuole prendere l'avvio.

Sappiamo bene come per noi le armi altro non sono che attrezzi sportivi, alla pari di una mazza da baseball, di una sciabola, di una freccia da puntare su un bersaglio. Sappiamo anche che non siamo l'unica federazione che usa armi come attrezzo sportivo, ebbene questa consapevolezza non può rappresentare un punto di debolezza, anzi deve essere il nostro punto di forza. Dobbiamo rompere il binomio, troppo spesso narrato, che arma significa violenza; dobbiamo rivendicare con orgoglio la nostra capacità di saper utilizzare con consapevolezza e maturità attrezzature che, in ambito sportivo, sono esclusivamente strumenti finalizzati al raggiungimento di una performance.

Dobbiamo narrare che noi siamo anche altro, siamo un ente pubblico che gestisce l'addestramento di chi le armi le usa per ragioni professionali. Ulteriore motivo di orgoglio, questo, non certo una condizione della quale avvertire solo il peso e per la quale sentire il bisogno di essere accettati o peggio tollerati.

Le cronache quotidiane, ogni giorno di più, ci portano a contatto con episodi inquietanti, con una violenza generalizzata e spesso gratuita che peraltro interessa in modo sempre più rilevante anche le fasce giovanili già nell'età adolescenziale. Ebbene secondo la mia visione

---

di federazione noi siamo esattamente l'antidoto a queste situazioni. Non possiamo accettare di essere in alcun modo associati a questi tristi episodi.

I valori dello sport, di qualunque sport, sono la lealtà, il rispetto dell'avversario, il rispetto delle regole, valori che una volta trasmessi accompagnano l'atleta, specie se giovane, nel l'intero percorso di vita. Il nostro sport aggiunge poi l'uso responsabile e consapevole di uno strumento che va usato nella giusta modalità e per la giusta finalità. Questo è quello che facciamo: lavoriamo per una società migliore e ne dobbiamo essere fieri.

Possiamo però sentirci soddisfatti? Possiamo ritenere di aver fatto tutto quanto in nostro potere per garantire continuità e sviluppo al nostro movimento?

La risposta, se vogliamo essere pienamente onesti e sinceri con noi stessi è: ovviamente no. Dobbiamo e possiamo migliorare tutti, ognuno nel proprio ambito, promuovendo interventi anche modesti, ma sempre finalizzati alla crescita e al miglioramento della percezione all'esterno della nostra realtà.

La Federazione si sta muovendo in maniera decisa sul fronte della comunicazione ed i rapporti con i media e a breve vi sintetizzerò sulle attività intraprese, ma è necessario spingere il nostro sguardo ben oltre, perché questo è fondamentale per delineare le linee strategiche di sviluppo della politica federale.

E così, l'essere consapevoli, ad esempio, che in una larga percentuale gli ambienti delle nostre sezioni non sono accoglienti come dovrebbero. Così come pure che un giovane tiratore mettendo piede in un poligono non sempre riceve le giuste sensazioni, almeno fin quando non scopre l'essenza del nostro sport, trasformandola in passione.

Dobbiamo chiederci come un genitore possa non farsi condizionare e rendersi conto da subito che il tiro a segno per i propri figli è un ambiente sano dove mettersi alla prova con una disciplina che molto più di altre li aiuta a scoprire sé stessi ed a trovare un proprio equilibrio.

Dunque, se da una parte è vero che all'interno delle nostre strutture debbono coesistere esigenze diverse e "utenti" diversi, perché diverse tra loro sono le funzioni che in esse vengono assolte, dall'altra è impossibile dimenticare come l'attività sportiva certamente non crea profitto, ma resta pur sempre l'unica opportunità a nostra disposizione affinché la nostra disciplina venga percepita in tutta la sua positività, senza preconcetti, alla pari di qualsiasi altra disciplina.

Ovviamente non va sottovalutato come ogni sezione TSN debba anche finanziarsi con le sue attività e dunque al suo interno debbano necessariamente coesistere esigenze diverse. Tuttavia, questo non significa che le persone abituate a frequentare i nostri poligoni,

---

seppur per attività ed esigenze diverse, non possano trovare opportunità di incontro e di socialità.

Per fare questo evidentemente c'è bisogno di migliorare l'accoglienza delle nostre sezioni, valorizzandone gli ambienti creando spazi godibili e sicuri, dove poter condividere interessi e relazioni umane.

A mio modo di vedere tre sono le strade maestre da percorrere, ossia:

- migliorare sensibilmente gli ambienti dei nostri poligoni di tiro creando al loro interno spazi nei quali le persone, praticanti e non, possano condividere momenti sereni e piacevoli;
- lavorare incessantemente tutti insieme per il successo dei nostri tiratori di vertice finalizzato al conseguimento degli allori internazionali e delle medaglie olimpiche, perché sono questi i più formidabili strumenti di promozione del nostro sport;
- stimolare formule di tiro diverse in grado di avvicinare nuovi praticanti anche in chiave puramente amatoriale, privilegiando l'aspetto ludico, l'attività motoria e la contaminazione con altre discipline (in tal senso, il target sprint sembra ad oggi la proposta più interessante).

Dobbiamo fare in modo che gli appassionati al tiro, giovani e meno giovani, vengano da noi, scelgano le nostre sezioni e le nostre specialità per soddisfare la loro passione.

E se non saranno loro a venire da noi, bene, vuol dire che saremo noi a dover andare da loro, per far capire quanto di buono c'è nella nostra disciplina.

E' per tale ragione, peraltro, che l'UITS si è recentemente dotata di un proprio stand di venti linee per l'aria compressa, le cui caratteristiche costruttive sono state omologate dal Banco Nazionale di Prova e ci ha consentito di partecipare alla recente fiera EOS di Verona organizzando, con grande successo di pubblico, due giornate di gare come se fossimo in una qualunque sezione TSN. Un'esperienza questa che dovrà essere replicata anche in occasioni e sedi diverse.

Aprire le nostre porte, è questo il compito che ci attende, per far percepire il molto di buono che abbiamo al nostro interno. E sia chiaro che non parlo solo di campioni, perché il tiro è uno sport ideale per favorire una maturazione dei giovani anche a prescindere dalla qualità dei risultati agonistici che essi ottengono.

E così, nella consapevolezza dell'assoluta necessità e urgenza di implementare la conoscenza di quelle che sono le caratteristiche e le peculiarità del nostro sport, abbiamo ristrutturato, anzi forse sarebbe meglio dire ricreato, l'area comunicazione della nostra Federazione il cui obiettivo è quello di mettere in grado la nostra Unione di parlare con

---

l'esterno, creando al tempo stesso un flusso informativo di cui tutti i nostri associati hanno bisogno.

Dal 1 gennaio di quest'anno, solo per fare un esempio, sono state prodotte oltre 300 news, più di 40 comunicati stampa e puntuali aggiornamenti sui canali social. E questo è solo l'inizio di un lavoro molto più strutturato che prevede la nascita di un nuovo portale, di un canale video e la realizzazione di una serie di materiali ad uso didattico e divulgativo.

Nel frattempo, il tiro è tornato in televisione sui canali Rai con tutti i maggiori eventi nazionali e internazionali. Credetemi: c'è tanto lavoro da fare ma vi assicuro che lo stiamo affrontando con il giusto impegno e le necessarie professionalità. Ma è fin troppo evidente che, come per tutte le cose, è necessario il giusto tempo affinché si producano gli effetti sperati.

L'area comunicazione ovviamente è anche chiamata a risolvere situazioni spinose ogni qualvolta i fatti di cronaca generano campagne di stampa sempre cruciali per l'immagine della nostra organizzazione.

Ultimo in ordine di tempo è stato il caso dell'inchiesta del programma televisivo "REPORT" sulle vicende di Roma, condotta con un approccio fortemente preconcetto nei nostri confronti e che ha richiesto un adeguato contraddittorio con i giornalisti della redazione, fino a disinnescare le discutibili tesi su cui si fondava l'approfondimento dei giornalisti incaricati. La comunicazione ha il compito di proteggere la nostra realtà da attacchi indiscriminati e nel frattempo valorizzarne i risultati sportivi.

Anche l'incarico affidato recentemente a Petra Zublasing nel ruolo di ambasciatrice del nostro sport è qualcosa che va nella stessa direzione, e non solo per il luminoso cammino di atleta che Petra ha compiuto, campionessa del mondo e primatista di carabina. A lei guardiamo come una persona che ha anche una capacità divulgativa, nei gesti e nel lessico, per far capire il nostro sport ai più giovani, per insegnargli ad amarlo.

Più avanti si darà conto nel dettaglio dell'attività sportiva condotta e dei tanti risultati conseguiti nel 2023, ma a me piace ricordare da subito, dopo la carta di partecipazione olimpica vinta da Sollazzo con un brillante secondo posto al mondiale del Cairo, la stupenda vittoria di Paolo Monna ai recenti campionati europei tenutisi a Gyor lo scorso mese di febbraio, dove, laureandosi campione d'Europa ha conquistato per il nostro sport la seconda carta di partecipazione olimpica. A tale riguardo ovviamente la partita è ancora aperta, visto che nel momento in cui scrivo rimangono altre due competizioni nelle quali può essere incrementato il nostro bottino, oltre naturalmente al ranking ISSF, ma la considerazione dell'elevato valore agonistico dei risultati alla base delle carte conquistate non può essere in alcun modo sottaciuto.

---

A queste vanno poi aggiunte le sei carte che già si sono assicurati i nostri tiratori Paralimpici i quali si confermano una volta di più movimento di eccellenza in grado di competere ai massimi livelli.

Riguardo ai nostri atleti della nazionale paralimpica, mi piace fare un accenno alla bellissima esperienza vissuta a novembre presso un'azienda leader dell'ingegno italiano come Lamborghini auto, dove i tiratori e le tiratrici della nazionale paralimpica sono stati protagonisti di una giornata di formazione che ha interessato 80 dipendenti e nel corso della quale siamo riusciti a lasciare un'impronta profonda sia nei contenuti che nelle emozioni suscitate dalle parole dei nostri atleti. Ecco, questo è quello che succede quando il tiro a segno decide di raccontarsi e non di nascondersi.

Si poteva fare di più? Forse sì, ma considerando la complicata situazione da cui siamo partiti credo che motivi di soddisfazione certamente non mancano e ci possono senz'altro indurre ad intravedere un futuro ricco di soddisfazioni, anche perché stiamo lavorando su un gruppo di giovani tiratori che hanno ampi margini di miglioramento soprattutto se riusciremo a mettere a loro disposizione infrastrutture adeguate per ottimizzare la preparazione. Mi riferisco al nuovo centro tecnico di preparazione olimpica di Ancona, attualmente in fase avanzata di progettazione ed a quello già esistente a Spoleto per i Paralimpici.

Perché tuttavia la macchina possa camminare sempre più spedita non bastano solo gli atleti. C'è bisogno di una struttura interna adeguata e performante. E quella di cui attualmente la UITS dispone purtroppo è numericamente insufficiente, fortemente sotto organico, al punto da far apparire addirittura velleitario pretendere che con le attuali risorse si possa garantire l'efficacia dell'azione amministrativa che invece tutti reclamiamo.

Per sopperire a tale carenza, sono state nei mesi scorsi intraprese e sono attualmente in corso procedure di mobilità volontaria di personale di altre pubbliche amministrazioni, ma lo strumento dal quale ci si potrà aspettare una vera svolta è il ricorso allo strumento dell'avvalimento di personale di Sport e Salute s.p.a. mediante un apposito contratto di servizi, al pari peraltro di quanto già avviene per tutte le altre federazioni sportive. A tale ultimo fine, in ragione della natura pubblica dell'UITs è però necessaria, così come già a suo tempo avvenuto per il Comitato Italiano Paralimpico, una specifica norma di legge che l'autorizzi, per la cui approvazione ci siamo mossi già da tempo e che attualmente sembra che sia in dirittura d'arrivo.

Non vanno nemmeno dimenticate le complicazioni date dalla burocrazia rispetto ai rapporti con gli enti e le istituzioni che coordinano e supervisionano l'operato della UITS

L'esempio più recente ed eclatante è rappresentato dal blocco che si è rischiato per quanto riguarda le attività di alcuni poligoni del Nord Italia a seguito delle mutate procedure che il

---

1^ Reparto Infrastrutture di Torino del Genio Militare ha adottato nel rinnovo delle abilitazioni dei poligoni.

E' un tema questo che ha generato una mole di lavoro consistente, che per le pesantissime ricadute ad esso connesse ci ha impegnato in colloqui ed incontri al massimo livello e che proprio nei giorni scorsi ha dato i suoi frutti avendo concordato con il Comando del Genio Militare un percorso comune volto a superare le attuali criticità attraverso soluzioni che sono state congiuntamente individuate e che verranno messe in atto in tempi rapidi.

Nel breve termine il primo passo è sicuramente rappresentato dalla deroga concessa per lo svolgimento dell'attività sportiva nelle more dello svolgimento delle procedure di rinnovo delle agibilità, per le quali comunque sono state impartite dal Comando Genio precise disposizioni per sollecitarne l'effettuazione.

Non mi sfugge certamente, e so bene che non sfugge neanche a voi, che una definitiva soluzione in questa delicatissima e fondamentale attività potrà trovare compiuta sistemazione solo quando le competenze in materia saranno trasferite all'Unione. Vi assicuro che la questione è sul tappeto e forma oggetto di valutazione e approfondimento nelle competenti sedi. Va da sé, tuttavia, che proprio per non farci trovare impreparati all'occasione, la sistemazione dell'assetto dell'Ente per quanto riguarda la dotazione di personale e la successiva ristrutturazione dell'Ufficio Poligoni assume una valenza strategica sicuramente propedeutica all'assolvimento di quelle funzioni.

Non può non essere ricordato, infine, il corposo intervento finanziario che l'UITS ha messo in campo per migliorare la funzionalità degli impianti e la qualità dei servizi offerti dalle sezioni.

Dopo aver infatti disposto l'interruzione del versamento delle quote CIMA, risorse che dal 2022 rimangono nelle sezioni in cui sono state prodotte e che rappresentano pertanto già una prima fonte di finanziamento, va ricordato che l'attuale Consiglio Direttivo per le annualità 2023 e 2024 ha messo a disposizione delle Sezioni ben 6 milioni e 100 mila euro per contributi a fondo perduto pari al 50 per cento delle spese sostenute per l'acquisto di bersagli elettronici (2 milioni e 100 mila) e per interventi sulle strutture delle sezioni (4 milioni). Per l'annualità 2023 sono stati pubblicati i bandi per le due tipologie di intervento, le cui procedure, per quanto riguarda l'acquisto di bersagli elettronici, si sono concluse nei giorni scorsi con l'individuazione delle sezioni assegnatarie, mentre quelle relative al finanziamento per interventi infrastrutturali, caratterizzate da maggiore complessità avranno bisogno di qualche altra settimana.

Successivamente, accertate le eventuali somme non assegnate, si procederà con i bandi relativi all'anno 2024.

---

Per quanto riguarda infine l'annosa questione relativa alla necessità o meno dell'apposizione della marca da bollo sulle certificazioni emesse dalle sezioni TSN, a seguito di specifico interpello formulato all'Agenzia delle Entrate, ai sensi dell'articolo 11, Legge 27 luglio 2000, n.212, questa è da ritenersi definitivamente risolta, dovendo le Sezioni medesime ricomprendersi tra i soggetti esentati, così come prospettato dall'Unione.

## Il bilancio dell'Unione Italiana Tiro a Segno

Come è noto, con decreto interministeriale del Ministro della Difesa di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze 8 marzo 2021 è stato approvato il nuovo Statuto dell'Ente adeguandolo anche alle disposizioni introdotte dall'articolo 2, comma 2-*bis*, del decreto-legge n.101 del 2013, per gli enti aventi natura associativa.

A seguito della approvazione del nuovo statuto federale la federazione ha iniziato una attività di revisione della struttura organizzativa per renderla maggiormente adeguata alle reali attività svolte dalla federazione e nel corso del secondo semestre dell'anno 2023 è stata avviata una procedura di mobilità tra enti per la copertura di 4 posizioni.

Il Rendiconto Generale di bilancio della UITS di cui all'art. 37 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità è costituito *i)* dal conto economico, *ii)* dallo stato patrimoniale e *iii)* dalla nota integrativa ed è corredato *iv)* dalla situazione amministrativa, *v)* dalla relazione sulla gestione e *vi)* dalla relazione dei revisori dei conti.

In data 28 ottobre 2022, è stato predisposto e approvato con delibera n. 79 dal Consiglio direttivo il Bilancio di previsione 2023, successivamente trasmesso agli organismi del CONI, del Ministero della Difesa e del Ministero dell'Economia e delle Finanze ai fini della relativa approvazione.

La revisione dei conti dell'Ente è esercitata dal Collegio dei Revisori nominato con decreto del Ministro della Difesa del 27 gennaio 2022 ed è composto dal Presidente — nomina Ministero dell'Economia e delle Finanze ratificato con decreto del Ministero della Difesa — da un membro effettivo — elezione assembleare ratificato con decreto del Ministero della Difesa, da un membro effettivo — nominato dal Coni e ratificato con decreto del Ministero della Difesa e da un componente supplente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.2, comma 2-*bis*, del decreto-legge n.101/2013, la UITS quale ente di natura associativa non è tenuta alla predisposizione della relazione sulla Performance, stante la mancata indicazione degli enti pubblici non economici nell'art. 74 del d.lgs. n. 150/2009, recante "*Attuazione della Legge n. 15/2009*" (in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle

---

pubbliche amministrazioni) ed in virtù del fatto che la UITS non grava sulle finanze pubbliche tanto da essere stata esclusa dalla applicazione delle correlate norme di contenimento della spesa *“previste dalla legislazione vigente a carico delle pubbliche amministrazioni”* (art. 1, comma 479, della legge 28 dicembre 2015, n.208 - Legge di Stabilità 2016).

Anche la specifica natura associativa rileva ai fini della non applicabilità alla UITS delle norme di contenimento della spesa a carico delle pubbliche amministrazioni. Il Legislatore ha stabilito che gli enti aventi natura associativa devono *“ispirarsi ai soli principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica ad essi relativi, in quanto non gravanti sulla finanza pubblica”* (con la espressa modifica dell’art. 2, comma 2-bis, del decreto-legislativo n.101/2013, ad opera del decreto legge 26 ottobre 2019, n. 124 (in G.U. 26/10/2019, n.252), convertito con modificazioni dalla L. 19 dicembre 2019, n. 157 (in G.U. 24/12/2019, n. 301).

La Relazione, più propriamente quella sulla gestione, rappresenta, pertanto, lo strumento per la verifica del raggiungimento degli obiettivi della UITS nei confronti dell’Assemblea Nazionale e non anche per quanto attiene alla gestione del cd. *“ciclo di gestione della Performance”*.

Con delibera del Consiglio direttivo n.12/17 la UITS ha stabilito di non doversi più dotare del Piano della Performance mentre per quanto riguarda l’attività di misurazione dei risultati ed il processo di programmazione e controllo rimane fermo quanto stabilito con il sistema di misurazione e valutazione vigente presso l’ente. Tale sistema, che non viene aggiornato annualmente ma bensì all’inizio del quadriennio olimpico sulla base delle indicazioni dell’assemblea federale (art.10, comma 1, lett. *a*) statuto UITS), prevede diverse fasi in cui si articola il processo di assegnazione degli obiettivi strategici fino ad arrivare alla chiusura del ciclo che si conclude con la rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo con l’approvazione annuale del rendiconto sulla gestione (Assemblea nazionale), ai vertici delle amministrazioni, nonché ai tesserati sportivi. Il Consiglio Direttivo con la predisposizione ed approvazione del Bilancio di previsione annuale (processo di bilancio) dà attuazione annuale di quanto indicato in linea programmatica dall’Assemblea Generale. A valle del processo di approvazione del conto consuntivo potrà essere erogato il premio di risultato al Segretario generale avendo garantito il corretto funzionamento dell’ente, il rispetto degli impegni strategici deliberati con le attività inserite nel Bilancio previsionale, e l’aggiornamento del PTPTC in cui vengono inseriti alcuni specifici di raccordo con gli obiettivi strategici dell’Ente.

---

L'esercizio sociale è stato connotato da un'intensa attività che ha riguardato una vigorosa azione volta a definire le ragioni creditorie dell'UITS. Dall'inizio dell'anno 2022, proseguendo l'attività di recupero anche nell'esercizio 2023, l'UITS ha incrementato l'attività di riscossione delle somme a vario titolo dovute dalle Sezioni TSN alla UITS e tale attività ha dato dei risultati importanti.

A fine esercizio 2023 il valore dei crediti pari a euro 2.762.265,00 è in aumento del 27,69% rispetto all'esercizio 2022. Tale variazione è determinata principalmente dagli interessi attivi corrisposti dall'Istituto cassiere sui depositi della UITS per l'ammontare di euro 555.387,41. Anche nel corso dell'esercizio 2024 sono stati concessi i piani di rientro alle Sezioni per cui sono emerse criticità nel riversamento delle somme dovute alla UITS.

L'esercizio in esame genera un avanzo finanziario di competenza pari a euro 1.544.926.

Il presente documento fornisce, secondo quanto stabilito dallo Statuto UITS all'art. 10, 1 comma, i dati e le informazioni più rilevanti per gli stakeholder e i tesserati sportivi relativamente all'attività realizzata.

La promozione sul territorio dell'attività del tiro a segno si è sviluppata attraverso il sostentamento finanziario ai Comitati Regionali: *i)* sono stati assegnati i fondi ai Comitati Regionali, Provinciali e Delegati UITS, in linea con gli esercizi precedenti con obbligo di Rendiconto per l'attività dell'esercizio 2023; *ii)* al fine di consentire alle province di Trento e Bolzano di gestire e programmare autonomamente l'una dall'altra le attività sportive, considerate le forme e condizioni particolari di autonomia di cui le stesse godono in forza dello Statuto speciale per il Trentino-Alto Adige, si è proceduto a confermare all'interno del Programma Sportivo Federale 2023 ed il relativo sistema informatico-gestionale la separazione delle due province nella gestione, programmazione e partecipazione alle attività sportive.

Anche per la stagione sportiva 2023 sono stati predisposti i programmi sportivi federali per le discipline ISSF e non ISSF e nella stesura dei calendari delle gare si è avuta cura di distribuire in maniera omogenea sul territorio nazionale le relative competizioni.

L'attività di pianificazione finanziaria per la elaborazione del Bilancio preventivo approvato con delibera del Consiglio direttivo UITS in data 28 ottobre 2023 è stata programmata sulla base dei dati storici, poiché si continua a scontare il ritardo nella comunicazione dell'entità dei contributi destinati alla UITS da parte della società Sport e Salute Spa.

L'ente ha svolto le consuete attività di vigilanza amministrativa sulle Sezioni TSN, anche in merito alla gestione della vita associativa, con particolare attenzione agli aspetti legati al rinnovo degli organi sociali.

---

Nel corso dell'anno 2023 la UITS ha rilasciato i pareri richiesti dalla legge sulla catalogazione delle armi sportive. Viene regolarmente pubblicato sul sito istituzionale l'elenco dei codici di richiesta pervenuti e le relative schede classificate così da consentire ai produttori ed agli importatori di verificare l'andamento delle classificazioni. L'Ente ha svolto inoltre le attività istruttorie richieste dalle Sezioni TSN per i sopralluoghi da espletare sul territorio da parte dei Comandi Infrastrutture competenti.

Nel corso della gestione annuale è stato pubblicato il Manifesto UITS 2023 che contiene le informazioni e le direttive, uniformi su tutto il territorio nazionale, per lo svolgimento dell'attività "istituzionale" e sportiva di tiro a segno. Il Manifesto contiene nella prima parte norme e quote relative all'iscrizione e al tesseramento, nonché il costo dei corsi, nella seconda parte le linee guida teorico pratiche per lo svolgimento dei corsi regolamentari (rilascio del Diploma di idoneità al maneggio delle armi e Patentino di frequenza alle esercitazioni delle categorie obbligate per legge).

Contestualmente alla emanazione di tale documento, come da prassi, si è proceduto alla diffusione della Circolare del Tesseramento federale 2023. Per l'annualità 2023 sono stati apportati piccoli aumenti alle quote mentre sono rimaste invariate le modalità di Affiliazione delle Sezioni TSN e dei Gruppi Sportivi Militari ed è stata emanata la relativa Circolare di Affiliazione.

In termini di allocazioni strategiche il Consiglio Direttivo ha deliberato nel settembre 2023 il finanziamento in quota parte del "Fondo UITS bersagli elettronici 2022-2024" con dotazione globale di € 2.100.000,00. Per l'annualità 2023 la dotazione finanziaria ammonta a € 700.000,00. Il medesimo Consiglio ha deliberato altresì nel 2023 il finanziamento per quota parte del "Fondo UITS interventi infrastrutturali 2022-2024" con la dotazione di € 4.000.000,00 globali da destinarsi a contributi economici per le Sezioni TSN per la realizzazione di interventi nelle Aree poligonali ripartiti in € 2.000.000,00 per l'annualità 2023.

---

## Area sportiva

### Il contesto

Il Presidente UITS, quale responsabile anche dell'andamento sportivo della Federazione, con delibera nr. 3/23 del 18 gennaio 2023 ha nominato quale "Direttore della preparazione olimpica e paralimpica" il Pierluigi Ussorio. Quest'ultimo, quindi, ha ricevuto il mandato di proseguire il processo di riorganizzazione generale delle Squadre nazionali iniziato già nel 2022.

Tra le prime attività intraprese, in sinergia con gli intendimenti dell'*advisor* Niccolò Campriani, vi è stata la riconferma degli *staff tecnici* in modo che potessero continuare in modo compiuto il lavoro iniziato 12 mesi prima sulla base delle *job descriptions* che hanno fissato ed individuato responsabilità, mansioni, gerarchie, competenze ed ambiti di azione di ognuno.

E' stato poi riconfermato anche il Responsabile dell'area medica nella persona del Dr. Gianpiero Cutolo unitamente allo staff dei fisioterapisti.

La Direzione sportiva ha curato in maniera particolare il rapporto tra staff ed atleti, rinsaldando sempre più il patto di fiducia e di stima, di supporto e di responsabilità condivisa tra tutti gli "attori" dell'area sportiva di alto livello: l'azione è tutt'ora in corso e continuerà ad essere un pilastro del progetto 2022/2024.

Relativamente agli staff, con la mancata disponibilità manifestata per il 2023 dall'allora Commissario tecnico juniores, si è provveduto a inquadrare anche il citato settore sotto il diretto controllo del DPOP. Sono stati successivamente nominati i nuovi CT di settore: Giuseppe Fent per le carabine, Roberto Di Donna per le pistole, Sabine Marta per gli juniores e Giuseppe Ugherani per il settore paralimpico. Nel corso del 2023, poi, si sono rese necessarie alcune modifiche nella composizione degli staff a beneficio della funzionalità e dell'equilibrio relazionale all'interno degli stessi.

Inoltre, nel febbraio 2023, si è potuta riavere a disposizione anche la figura dello psicologo nella persona del Dott. Massimiliano Di Liborio, già Presidente dell'Associazione Italiana Psicologi Sportivi.

---

Da non dimenticare anche il diverso e innovativo sistema premiale integrativo partito nel 2022 e che tiene conto anche delle dimensioni umane e sociali dell'atleta, oltre al mero risultato tecnico sportivo. Questa grande opportunità ha permesso e permetterà agli atleti di focalizzare il loro impegno e le loro aspirazioni anche al di fuori della sola sfera agonistica, proiettando se stessi in un futuro immaginato e costruito. Tale progetto valorizzerà gli uomini e le donne della Nazionale oltre a renderli maggiormente autonomi, volitivi, soddisfatti, equilibrati e, in definitiva, risorse migliori e più "complete" a disposizione della Federazione, dello Sport e della Società in una prospettiva futura di lungo termine.

Da evidenziare, però, l'impatto profondo che la nuova legge sul lavoro sportivo ha avuto sull'organizzazione federale ove si sono dovuti necessariamente rivedere processi, metodi, ruoli, mansioni e gestione di tutte le attività nel mentre di una stagione agonistica nel pieno dell'attività e che, tra l'altro, vedeva l'assegnazione delle carte olimpiche per Parigi 2024.

Da ricordare, a mero titolo esemplificativo, che l'asestamento dovuto all'entrata in vigore della citata riforma non ha permesso la presenza degli staff tecnici completi al seguito delle Squadre senior, junior e para ai mondiali rispettivamente di Baku, Changwon e Lima.

## Risultati sportivi

La Nazionale olimpica ha conquistato 23 medaglie tra individuali e a squadre e le principali sono così suddivise:

- un argento e due bronzi ai Campionati europei 10m di Tallin;
- due ori e cinque bronzi agli European Games di Wroclaw;
- tre ori, un argento e un bronzo nelle diverse Coppe del Mondo;
- due bronzi a squadre nella finale di European Champions League di Budapest;
- un argento in finale di Coppa del Mondo a Doha.

Inoltre, si sono conquistate ulteriori 21 finali in specialità olimpiche e sono stati stabiliti quattro nuovi record italiani a squadre ai Campionati mondiali di Baku.

Nello specifico, di seguito tutti i piazzamenti della squadra seniores:

DATA	COMPETIZIONE	SPECIALITA'	TIRATORE	PODIO	FINALE
19/01/2023	GP Osjiek	ARMT	Sollazzo	Oro	
19/01/2023	GP Osjiek	ARMT	Sollazzo-Gambaro	Oro	
20/01/2023	GP Osjiek	ARW	Ziviani	Argento	
20/01/2023	GP Osjiek	ARM	Sollazzo		8
25/01/2023	H&N Monaco	APM	Maldini	Bronzo	
19/02/2023	WC Cairo	APM	Monna	Argento	
19/02/2023	WC Cairo	APW	Varricchio		8
23/02/2023	WC Cairo	RFP	Spinella	Oro	
10/03/2023	ECH Tallinn	AR MT	Ceccarello-Sollazzo	Bronzo	
10/03/2023	ECH Tallinn	APM	Monna	Bronzo	
10/03/2023	ECH Tallinn	APM	Maldini		5
11/03/2023	ECH Tallinn	AP MT	Maldini-Giancamilli	Argento	
11/03/2023	ECH Tallinn	ARM	Sollazzo		8
16/04/2023	WC Lima	R3PW	Ceccarello		6
07/05/2023	GP Pilsen	APW	Veccaro	Argento	
10/05/2023	WC Baku	APM	Maldini		6
11/05/2023	WC Baku	AP MT	Monna-Costantino		4

22/06/2023	European Games Wroclaw	AR MT	Ceccarello-Sollazzo	Bronzo Record EG	
22/06/2023	European Games Wroclaw	APM	Monna	Bronzo	
23/06/2023	European Games Wroclaw	AP MT	Monna-Costantino	Oro	
23/06/2023	European Games Wroclaw	AP MT	Maldini-Varricchio		4
23/06/2023	European Games Wroclaw	ARM	Sollazzo	Oro	
23/06/2023	European Games Wroclaw	ARW	Ceccarello	Record EG	4
24/06/2023	European Games Wroclaw	AP Team M	Monna-Maldini- Spinella	Bronzo	
24/06/2023	European Games Wroclaw	AP Team W	Varricchio-Costantino- Giancamilli	Bronzo	
25/06/2023	European Games Wroclaw	50m 3P M	Weithaler		7
26/06/2023	European Games Wroclaw	25m SP W	Varricchio		8
30/06/2023	European Games Wroclaw	RFP M	Mazzetti		8
01/07/2023	European Games Wroclaw	RFP TM	Mazzetti-Spinella- Morassut	Bronzo	

19/08/2023	World Championship Baku	ARM	Bonazzi		8
------------	-------------------------------	-----	---------	--	---

19/08/2023	World Championship Baku	ARW T	Ceccarello-Ziviani- Gambaro	Record italiano	7
19/08/2023	World Championship Baku	ARM T	Bonazzi-Sollazzo- Armiraglio	Record italiano	4
20/08/2023	World Championship Baku	25m SP W T	Varricchio-Veccaro- Giancamilli	Record italiano	
21/08/2023	World Championship Baku	50m 3P W T	Ceccarello-Ziviani- Gambaro	Record italiano	
14/09/2023	WC Rio de Janeiro	AP M	Monna		4
14/09/2023	WC Rio de Janeiro	AP M	Maldini	Oro	
15/09/2023	WC Rio de Janeiro	AP MT	Varricchio-Monna	Bronzo	
16/09/2023	WC Rio de Janeiro	AR M	Sollazzo	Oro	
16/09/2023	WC Rio de Janeiro	AR W	Ceccarello		7
17/09/2023	WC Rio de Janeiro	3P M	Bonazzi		8
18/09/2023	WC Rio de Janeiro	3P W	Ceccarello		5
17/09/2023	WC Rio de Janeiro	RFP	Spinella		8
04/11/2023	ECH League Budapest	AR Team	Sollazzo-Bonazzi- Ziviani-Gambaro	Bronzo	
04/11/2023	ECH League Budapest	AP Team	Monna-Maldini- Varricchio-Costantino	Bronzo	
21/11/2023	WC Final Doha	AP	Monna	Argento	
21/11/2023	WC Final Doha	AP	Maldini		6

Anche il settore Juniores si è distinto conquistando ben 22 medaglie tra individuali e a squadre e le principali sono così suddivise:

- tre ori, un bronzo e un argento ai Campionati europei 10m di Tallin;
- un oro e due bronzi in Coppa del Mondo;
- due bronzi ai Campionati del Mondo di Changwon.

Inoltre, si sono conquistate ulteriori 9 finali in specialità olimpiche.

Nello specifico, di seguito tutti i piazzamenti della Squadra juniores e Target Sprint:

DATA	COMPETIZIONE	SPECIALITA'	TIRATORE	PODIO	FINALE
07/03/2023	ECH Tallinn	AP MTJ	Mastrovalerio-Fait	Oro	
07/03/2023	ECH Tallinn	AP MTJ	Savorani-Cardiero		4
08/03/2023	ECH Tallinn	APWJ	Cardiero		8
08/03/2023	ECH Tallinn	APMJ	Mastrovalerio	Oro	
08/03/2023	ECH Tallinn	APMJ	Villani	Bronzo	

09/03/2023	ECH Tallinn	APMJ Team	Mastrovalerio-Villani-Savorani	Oro	
09/03/2023	ECH Tallinn	APWJ Team	Fait-Cardiero-Quattrocchi	Argento	
03/06/2023	WC Suhl	AP M	Arrighi	Oro	
03/06/2023	WC Suhl	AP M	Savorani		6
03/06/2023	WC Suhl	APMJ Team	Mastrovalerio-Arrighi-Savorani	Bronzo	
04/06/2023	WC Suhl	AR MT	Schiavon-Sbarbati		4
06/06/2023	WC Suhl	25m PW	Magnani	Bronzo	
06/06/2023	WC Suhl	3P M	Sbarbati		7
27/06/2023	Shooting Hopes Pilsen	RFP	Mastrovalerio	Argento	
	Shooting Hopes Pilsen	RFP	Savorani		5
	Shooting Hopes Pilsen	RFP Team	Mastrovalerio-Savorani-Arrighi	Bronzo	
	Shooting Hopes Pilsen	AP W	Quattrocchi		5
	Shooting Hopes Pilsen	PSp M	Mastrovalerio	Oro	
	Shooting Hopes Pilsen	PSp M	Savorani	Bronzo	
	Shooting Hopes Pilsen	PSp M Team	Mastrovalerio-Savorani-Arrighi	Oro	
	Shooting Hopes Pilsen	PL M	Mastrovalerio	Oro	
	Shooting Hopes Pilsen	PL M	Savorani	Argento	
	Shooting Hopes Pilsen	PSp W	Magnani	Argento	
	Shooting Hopes Pilsen	AP M	Savorani	Argento	
	Shooting Hopes Pilsen	AP M	Arrighi		6
	Shooting Hopes Pilsen	AP M	Mastrovalerio		7
	Shooting Hopes Pilsen	AP M Team	Mastrovalerio-Savorani-Arrighi	Argento	
	Shooting Hopes Pilsen	AR W	Ajraldi	Bronzo	
02/07/2023	Shooting Hopes Pilsen	AR W Team	Ajraldi-Calvello-Schiavon	Argento	
18/07/2023	WCH Changwon	SP M Team	Mastrovalerio-Savorani-Arrighi	Bronzo	
18/07/2023	WCH Changwon	R3P M Team	Bernardi-Sbarbati-Biondi	Bronzo	
06/05/2023	GP TS Treviso		Ammirati Marco		Oro
06/05/2023	GP TS Treviso		Schwingshackl Annamaria		Bronzo
06/05/2023	GP TS Treviso		Lercher Claudia		Argento
06/05/2023	GP TS Treviso		Zanardo Lucrezia		Bronzo

06/05/2023	GP TS Treviso		Unterpertinger Georg	Bronzo
06/05/2023	GP TS Treviso		Lercher Claudia + Unterpertinger Georg	Argento
16/06/2023	GP TS Miskolc		Lecher Claudia	Oro
17/06/2023	GP TS Miskolc		Gruber Daniel	Bronzo
17/06/2023	GP TS Miskolc		Unterpertinger Georg	Bronzo
18/06/2023	GP TS Miskolc		Gruber Daniel + Goller Sophia	Bronzo
18/06/2023	GP TS Miskolc		Lercher Claudia + Unterpertinger Georg	Argento
21/07/2323	GP TS Dingolfing		Lercher Claudia	Argento
21/07/2323	GP TS Dingolfing		Zanardo Lucrezia	Bronzo
21/07/2323	GP TS Dingolfing		Ammirati Marco	Bronzo
21/07/2323	GP TS Dingolfing		Unterpertinger Georg	Argento

La Squadra Paralimpica ha invece conquistato nella stagione ben quattro slot olimpici per Parigi 2024, portando così a quattro il numero totale degli atleti para qualificati per i Giochi, 11 medaglie internazionale e 10 ulteriori finali.

I principali risultati sono di seguito riportati:

- specialità R9 Mixed 50m Rifle Prone SH2 Male (conquistata da Andrea Liverani nel 2023 alla World Cup di Changwon);
- specialità R9 Mixed 50m Rifle Prone SH2 Female (conquistata da Pamela Novaglio nel 2023 alla World Cup di Changwon);
- specialità P1 Male's 10m Air Pistol SH1 (conquistata da Davide Franceschetti nel 2023 ai Campionati Europei di Rotterdam);
- specialità R5 Mixed 10m Air Rifle Prone SH2 Male (conquistata da Gianluca Iacus nel 2023 ai Campionati del Mondo di Lima);
- un oro e due argenti ai Campionati del Mondo;
- un oro ai Campionati europei;
- un argento e un bronzo in Coppa del Mondo.

DATA	COMPETIZIONE	SPECIALITA'	TIRATORE	PODIO	FINALE	
01-mag	ISCH Hannover	R9	Iacus	Argento	2	
01-mag	ISCH Hannover	R9	Liverani		4	
01-mag	ISCH Hannover	R9 Team	Liverani Iacus Cecagallina	Argento		
02-mag	ISCH Hannover	R4	Liverani	Oro	1	
02-mag	ISCH Hannover	R4	Cecagallina		8	
03-mag	ISCH Hannover	R5	Liverani	Bronzo	3	
03-mag	ISCH Hannover	R5	Iacus		4	
03-mag	ISCH Hannover	R5	Cecagallina		7	
03-mag	ISCH Hannover	R5 Team	Liverani Iacus Cecagallina	Argento		

DATA	COMPETIZIONE	SPECIALITA'	TIRATORE	PODIO	FINALE	
25-mag	W.C. Changwon	R4	Novaglio		7	
26-mag	W.C. Changwon	R11 M.Team	Novaglio - Liverani	Bronzo		
27-mag	W.C. Changwon	P1	Franceschetti		8	
28-mag	W.C. Changwon	R9	Liverani		4	SLOT
28-mag	W.C. Changwon	R9	Lazzaro		7	
28-mag	W.C. Changwon	R9	Novaglio			SLOT
28-mag	W.C. Changwon	R9 Team	Liverani Lazzaro Novaglio	Argento		
DATA	COMPETIZIONE	SPECIALITA'	TIRATORE	PODIO	FINALE	
17-ago	ECH Rotterdam	R4	Lazzaro		4	
19-ago	ECH Rotterdam	P1	Franceschetti	Oro	1	SLOT
22-set	WCH Lima	R4 Team	Cecagallina Lazzaro Novaglio	Argento		
24-set	WCH Lima	R5	Iacus	Argento	2	SLOT
26-set	WCH Lima	R11 M.Team	Cecagallina Lazzaro	Oro		
28-set	WCH Lima	R9	Iacus		8	

In conclusione, si può certamente dire che l'anno sportivo si è concretizzato con un alto livello tecnico generale di tutte le Squadre che si sono dimostrate sempre competitive.

## Profili gestionali e budget

Per quanto attiene alla gestione economico/finanziaria dei settori si è riusciti ad utilizzare, con parsimonia ed efficacia, le risorse disponibili restando in linea con la spesa globale media delle ultime stagioni sportive nonostante la contingenza storica che ha visto l'aumento generale dei costi delle trasferte (carburante, biglietti aerei, accomodation etc.).

Le Squadre per i raduni nazionali si sono allenate nei poligoni di Lucca, Bologna e Appiano che offrono una logistica ottimale. Per ciò che attiene al munizionamento, sono state avviate attività di ricognizione e approvvigionamento, efficientando le dotazioni nell'ottica di reintegri puntuali nonostante la crisi di approvvigionamento causata dagli eventi bellici in Ucraina.

## Attività formative

Nel mese di aprile 2023 è stato implementato il progetto di *knowledge sharing* e formazione svolgendo un raduno congiunto di tutti i settori delle Squadre nazionali. Si sono affrontate tematiche di team, sviluppo dei comportamenti efficaci in team, motivazione, briefing e *debriefing* e condivisione di *best practices*.

---

L'andamento delle attività ha fatto riaffiorare nell'area sportiva un clima di serenità, condivisione e grande sintonia. Vi è anche una ritrovata e profonda intesa e collaborazione tra gli Uffici federali, la Direzione sportiva e le Squadre nazionali: questo ha creato un ambiente funzionale ai risultati ed al benessere generale, un meccanismo virtuoso di crescita reciproco a beneficio della qualità del lavoro e delle performance congiunte.

## Sopralluogo Olimpico

Diversamente da quanto accaduto nelle edizioni precedenti dei Giochi Olimpici e Paralimpici, l'evento in programma a Chateauroux si disputerà a circa 350 km dal villaggio olimpico di Parigi 2024 e che per tali necessità è stato opportuno prevedere una delegazione tecnica/medica e di supporto logistico agli atleti qualificati ai Giochi Olimpici e Paralimpici.

In ragione di ciò è stato necessario svolgere un sopralluogo a Chateauroux in data 14 e 15 novembre 2023 da parte del Segretario Generale con il Direttore della Preparazione Olimpica del CONI per verificare le possibili strutture messe a disposizione dal Comitato organizzatore di Parigi 2024 che ospiteranno gli atleti delle squadre nazionali che si qualificheranno all'evento Olimpico/Paralimpico, lo staff tecnico federale nonché il personale UITS. Il CONI contribuirà ad una parte della spesa che dovrà sostenere la UITS per l'accoglienza dello staff tecnico/medico e di supporto logistico agli atleti che prenderanno parte ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Parigi 2024.

## Ufficio sportivo

### Innovazione ufficio sportivo

La riorganizzazione delle attività dell'ufficio sportivo e della Direzione tecnico sportiva iniziata nel 2022, nonostante le difficoltà sorte dall'entrata in vigore del d.lgs. 36/2021 unitamente allo spostamento interno di una risorsa dell'ufficio sportivo alla Segreteria Generale abbiano impattato fortemente sul carico di lavoro individuale, ha trovato un punto d'equilibrio. Ciò è stato possibile grazie ad una nuova ripartizione delle responsabilità all'interno dell'ufficio sportivo e della Direzione tecnica che hanno determinato una maggiore qualità dell'assistenza alla squadra nazionale, determinando un miglioramento del coinvolgimento dell'ufficio sportivo all'interno delle attività della squadra nazionale in coordinamento con la direzione sportiva della nazionale. Sostanzialmente la figura del DPOP si è avvicinata alle attività dell'ufficio e contemporaneamente l'ufficio è riuscito a snellire e accelerare alcune procedure, attraverso una maggiore flessibilità del supporto alle esigenze dinamiche del settore sportivo.

Queste novità hanno determinato un perfezionamento dell'attività di staff dell'ufficio alle necessità della squadra, in termini di pianificazione, di supporto operativo, ma anche del clima generale dell'ambiente di lavoro che ha contribuito al raggiungimento degli obiettivi.

Al fine di favorire l'aggiornamento e la crescita culturale delle risorse, lo staff tecnico e il personale assegnato all'Ufficio sportivo hanno partecipato ai seguenti corsi di formazione e seminari:

- Corso Anticendio;
- Corso webinar aggiornamento in materia di appalti pubblici;
- Webinar lavoro sportivo;
- Cerimoniale eventi sportivi;
- Organizzazione degli eventi sportivi;

## Attività nazionale ed internazionale della rappresentativa italiana

### 1^ SEMESTRE SENIOR

Nr.	Data	Sp.	R/G	Denominazione	Luogo	Est./Ita
1	09 - 13/01/2023	P	R	RADUNO 10M+25M	LUCCA	ITA
2	26 - 29/01/2023	P	G	H&N CUP MONACO	MONACO - GER	EST
3	06 - 10/02/2023	P	R	RADUNO 10M+25M	LUCCA	ITA
4	17 - 24/02/2023	P	G	ISSF WC	Cairo EGY	EST

5	07- 11/03/2023	P	R	RADUNO PA 25M	LUCCA	ITA
6	07- 13/03/2023	P	G	ECH 10m	TALLIN EST	EST
7	27 - 31/03/2023	P	R	RADUNO 10M+25M	LUCCA	ITA
8	18 - 23/04/2023	P	R	RADUNO 10M+25M (P+C+RARA)	BOLOGNA	ITA
9	23 - 24/04/2023	P	R	RADUNO FORMAZIONE	BOLOGNA	ITA
10	04 - 11/05/2023	P	G	ISSF WC	BAKU AZE	EST

Nr.	Data	Sp.	R/G	Denominazione	Luogo
2	11 - 15/01/2023	C	G	GP ISSF	Ruse SLO
4	02- 06/02/2023	C	R	Raduno 10m + 50m	Appiano
5	17 - 24/02/2023	C	G	ISSF WC	Cairo EGY
6	24 - 27/02/2023	C	R	Raduno 10m + 50m	Appiano
7	05 - 06/03/2023	C	R	Raduno 10m	Bologna
8	07- 13/03/2023	C	G	ECH 10m	Tallinn EST
10	30/03 - 03/04/2023	C	R	Raduno 10m + 50m	Appiano
11	11 - 22/04/2023	C	G	ISSF WC	Lima PER
12	19 - 23/04/2023	C	R	Raduno 10m + 50m	Bologna
13	23 - 24/04/2023	C	R	Raduno Formazione	Bologna
14	3 -7 /05/2023	C	G	GP of Liberation	Plzen CZE
15	04 - 11/05/2023	C	G	ISSF WC	Baku AZE

## 2° SEMESTRE SENIOR

Data	Sp.	R/G	Denominazione	Luogo
18 -29 /06/2023	P	G	EUROPEAN GAMES -EG	KRAKOW POL
30/7-04/08/2023	P	G	GARA INT. PA SUHL	SUHL - GER
14- 27/08/2023	P	G	ISSF WCH	BAKU AZE
08 -19/09/2023	P	G	ISSF WC	RIO DE KIANERIO BRA
16-19/11/2023	P	G	Champions League Budapest	Budapest (HUN)

18-27/11/2023	P	G	ISSF WC Final	Doha
1-3/12/2023	C	G	GP Tirolo	Innsbruck
17 - 21/07/2023	P	R	GARA-RADUNO INT. 10M 25M	LUCCA
03 - 07/08/2023	P	R	RADUNO PRE-WCH 10M+25M	LUCCA
NOVEMBRE	P	R	RADUNO	LUCCA
17 - 22/07/2023	C	R	Gara-Raduno 10m + 50m	Chateauroux FRA
2 - 4 /08/2023	C	R	Raduno Pre WCH	Novi Ligure
9 -13/10/2023	C	R	Raduno Carabina 10m + 50m	Bologna
2-6/11/2023	C	R	Raduno Carabina 10m + 50m	Appiano

## STAGIONE PARA

Nr.	DAL	AL	Specialità	R/G	Denominazione	Luogo
1	01-gen	31-gen	PARA	R	Raduno Ind.le n°1	Varie sedi
2	13-gen	15-gen	PARA	R	Raduno Coll. n°1	Bologna
3	01-feb	28-feb	PARA	R	Raduno Ind.le n°2	Varie sedi
4	10-feb	12-feb	PARA	R	Raduno Coll. n°2	Bologna
6	01-mar	31-mar	PARA	R	Raduno Ind.le n°3	Varie sedi
7	03-mar	08-mar	PARA	R	Stage Int.le	Chateauroux
8	24-mar	26-mar	PARA	R	Raduno Coll. n°4	Bologna/Monza
9	01-apr	30-apr	PARA	R	Raduno Ind.le n°4	Varie sedi
10	21-apr	23-apr	PARA	R	Raduno Coll. n°5	Monza
11	28-apr	7-mag	PARA	G	Int.le ISCH	Hannover
12	01-mag	30-mag	PARA	R	Raduno Ind.le n°5	Varie sedi
13	12-mag	14-mag	PARA	R	Raduno Coll. n°6	Monza
14	21-mag	01-giu	PARA	G	World Cup	Changwon
15	03-giu	30-giu	PARA	R	Raduno Ind.le n°6	Varie sedi
17	23-giu	25-giu	PARA	R	Raduno Coll. n°7	Monza
18	01-lug	31-lug	PARA	R	Raduno Ind.le n°7	Varie sedi
19	17-lug	23-lug	PARA	R	Stage Int.le	Bologna
20	01-ago	31-ago	PARA	R	Raduno Ind.le n°8	Varie sedi
21	04-ago	06-ago	PARA	R	Raduno Coll. n°8	Bologna
22	15-ago	21-ago	PARA	G	European Championships	Rotterdam
23	28-ago	03-set	PARA	R	Stage Int.le	Bologna
24	01-set	30-set	PARA	R	Raduno Ind.le n°9	Varie sedi
25	08-set	10-set	PARA	R	Raduno Coll. n°9	Monza
26	16-set	29-set	PARA	G	Camp. Mondo	Lima
27	01-ott	31-ott	PARA	R	Raduno Ind.le n°10	Varie sedi
28	27-ott	29-ott	PARA	R	Raduno Coll. n°10	Bologna
28	01-nov	30-nov	PARA	R	Raduno Ind.le n°11	Varie sedi
29	17-nov	19-nov	PARA	R	Raduno Coll. n°11	Monza

31	01-dic	31-dic	PARA	R	Raduno Ind.le n°12	Varie sedi
33	15-dic	17-dic	PARA	R	Raduno Coll. n°12	Bologna

## STAGIONE JUNIOR

Data	Sp	R/G	Denominazione	Luogo
04 - 07/01/2023	P	R	Raduno 10m	Bologna
25 - 29/01/2023	CP	G	H&N Cup 10m	Monaco GER
09 - 12/02/2023	C	R	Raduno 10m + 50m	Appiano
05 - 10/03/2023	CP	G	ECH 10m	Tallin EST
30/03 - 02/04/2023	P	R	Raduno 10m + 25m	Bologna
20 - 24/04/2023	CP	G	EYLCH Regional Round	Barcellona ESP
28/04 - 01/05/2023	C	R	Raduno 10m + 50m	Bologna
25 - 28/05/2023	C	R	Raduno 10m + 50m	Bologna
01 - 12/06/2023	CP	G	ISSF JWC	Suhl GER
18 - 21/06/2023	C	R	Raduno 10m + 50m	Bologna
27/06 - 02/07/2023	CP	G	Meeting of the Shooting Hopes	Plzen CZE
06 - 09/07/2023	PC	R	Raduno 10m + 50m	Bologna
14 - 26/07/2023	CP	G	ISSF WCH	Changwon KOR
5-8-/10/2023	CP	G	EYLCH	Tallin EST

## STAGIONE TARGET SPRINT

Data	Sp	Denominazione	Luogo
<b>17-19/3/2024</b>	TS	Raduno Target Sprint	Soave
5-7/5/2024	TS	GP Italia	Treviso
16-18/6/2024	TS	Gp Ungheria	Miskolc
21-23/7/2024	TS	Gp Germania	Dingdolfing
28-30/7/2024	TS	Raduno Target Sprint	Forni a Voltri

## Attività Nazionale federale

Gare Regionali Federali / Trofei Nazionali Ranking / Trofeo Nazionali 300m / Finali Nazionali / Discipline Non ISSF.

Nel mese di settembre si è svolto il Campionato Italiano 2023 presso il poligono di Milano che è stato organizzato in modo da risultare “congiunto” per le discipline del panorama olimpico e di quelle paralimpiche, così da poter celebrare un unico grande evento sportivo di carattere nazionale, sebbene i tiratori della nazionale paralimpica fossero impegnati nella gara di Coppa del Mondo di Lima.

Nel campo delle attività pianificate e realizzate con successo va inoltre menzionato il “Trofeo CONI” e la finale del “Campionato d’Inverno” alla quale hanno partecipato 23 squadre MIXED team di P10 ed altrettante di C10.

Hanno avuto luogo nel 2023: 5 Gare Regionali Federali, 2 prove di qualificazione Campionato d’Inverno, 3 prove di qualificazione Target Sprint, 4 Trofei Nazionali 300 metri e 4 Trofei Nazionali Ranking 25/50 metri.

GARA		SEDE	DATE
1^Prova	Gara Regionale 10m	Sedi varie	11-12 e 18-19 febbraio
2^Prova	Gara Regionale 10m	Sedi varie	04-05 e 11-12 marzo
3^Prova	Gara Regionale 10-25-50m	Sedi varie	15-16 e 22-23 aprile
4^Prova	Gara Regionale 10-25-50m	Sedi varie	20-21 e 27-28 maggio
5^Prova	Campionato Regionale 10-25-50m	Sedi varie	24-25 giugno e 1-2 luglio
1^ Prova Qualificazione al Campionato d’Inverno (valevole ammissione CI 2024)		Sedi varie	21-22 e 28-29 ottobre
2^ Prova Qualificazione al Campionato d’Inverno (valevole ammissione CI 2024)		Sedi varie	11-12 e 18-19 novembre

1° Trofeo Naz. (25/50m valevole ranking e ammiss. CI)	Brescia-Bologna Napoli-Catania	25-26 marzo e 1-2 aprile
2° Trofeo Naz. (25/50m valevole ranking e ammiss. CI)	Milano-Firenze Roma-Corato	6-7 e 13-14 maggio
3° Trofeo Naz. (25/50m valevole ranking e ammiss. CI)	Treviso-Novì Ligure Perugia-Bari	10-11 e 17-18 giugno
4° Trofeo Naz. (25/50m valevole ranking e ammiss. CI 2024)	Verona-Lucca Roma-Palmi	7-8 e 14-15 ottobre

1° Trofeo 300m	Gara Nazionale	Colle Val D’Elsa	17-18-19 marzo
2° Trofeo 300m	Gara Nazionale	Codogno	6-7 maggio
3° Trofeo 300m	Gara Nazionale	Pavia	10-11 giugno
4° Trofeo 300m	Gara Nazionale	Carrara	7-8-9 luglio

Target Sprint	SEDE NORD	SEDE SUD	DATE
1° Prova	Ora	Spoletto	2 aprile
2° Prova	Soave	L’Aquila	25 aprile
3° Prova	Treviso	Candela	07-14 maggio

4° Prova	Ravenna	Subiaco	25– 2 giugno
5° Prova	Lucca	Pescara	16 luglio

<b>FINALI NAZIONALI ISSF</b>		
<b>GARA</b>	<b>SEDE</b>	<b>DATE</b>
CAMPIONATI ITALIANI tutte le categorie e Finali Nazionali a Squadre (escluso BM)	Milano	26 settembre – 01 ottobre
CAMPIONATI ITALIANI BM a m10	Napoli	4-5 novembre
CAMPIONATI ITALIANI 300m	Tolmezzo	16-17 settembre
TROFEO DELLE REGIONI	Napoli	4-5 novembre
FINALE NAZIONALE Campionato Giovanissimi	Bologna	10 dicembre
CAMPIONATO D'INVERNO	Bologna	8-10 dicembre
CAMPIONATI ITALIANI TARGET SPRINT	Ora	26-27 agosto
CAMPIONATO NAZIONALE UNIVERSITARIO	Caserta	07 -08 ottobre

Nel 2023 la UITS ha organizzato il Campionato Italiano per tutte le specialità nella medesima manifestazione, siano esse state olimpiche o paralimpiche. Il Campionato Italiano si è disputato a Milano dal 26 settembre all' 1 ottobre ed ha coinvolto un totale di 1278 tiratori con un complessivo numero di prestazioni pari a 2171 .

Nel dettaglio:

		Tiratori	Prestazioni
Campionati Italiani tutte le specialità	Milano	1278	2171
CAMPIONATI ITALIANI BM a m10	Napoli	17	30
Campionati italiani 300 metri	Tolmezzo	20	32
Trofeo delle Regioni	Napoli	196	288
Campionati Giovanissimi	Bologna	115	115
Campionato D'inverno	Bologna	141	141

## Discipline NON-ISSF

L'UIITS nel 2023 ha organizzato sul territorio più di 150 competizioni delle discipline non ISSF.

---

Di seguito vengono elencate le sedi e le date dei Campionati Italiani di specialità e le relative finali nazionali:

### **Bench Rest 22 (50 m, 25 m, 100 mt, production)**

25 m sedi:

11-12 Febbraio	Legnano, Caserta
11-12 Marzo	Castiglione Delle Stiviere, Cascina, Benevento, Catania
15-16 Aprile	Caserta, Pistoia
13-14 Maggio	Brescia , Napoli, Catania, Grosseto
3-4 Giugno	Modena, Benevento , Pisa
9-10 Settembre	Grosseto-Brescia, Catania, Napoli

La finale nazionale si è disputata a Bologna il 14-15 ottobre 2023

Partecipazione di 93 tiratori e 724 prestazioni

50 m sedi:

25-26 Febbraio	Bassano Del Grappa, Napoli, Pisa
25-26 Marzo	Bergamo, Livorno, Cagliari, Benevento
29-30 Aprile	Legnano, Cerea, Cascina, Palmi
27-28 Maggio	Rho, Pistoia, Caserta
17-18 Giugno	Castiglione Delle Stiviere, Modena, Livorno, Catania, Benevento
1-2 Luglio)	Milano, Caserta, Strigno, Firenze
23-24 Settembre	Brescia, Pietrasanta, Catania, Cagliari, Napoli

La finale nazionale si è disputata a Napoli il 28-29 ottobre 2023

Partecipazione di 88 tiratori e 786 prestazioni

100mt sedi:

4-5 Marzo	Pavia
1-2 Aprile	Parma, Bibbiena
6-7 Maggio	Pavia, Pisa
10-11 Giugno	Vercelli
8-9 Luglio	Pisa
2-3 Settembre	Bardolino, Parma
9-10 Settembre	Vercelli

La finale nazionale si è disputata a Parma il 7-8 ottobre 2023

---

Partecipazione di 125 tiratori e 782 prestazioni

### **Campionato Italiano Production, super Production trainer e super trainer - open diottra**

Sedi:

18-19 Febbraio	Milano, Lugo Di Romagna, Pistoia, Napoli
11-12 Marzo	Legnano, Bologna, Livorno, Caserta
22-23 Aprile	Gavardo, Castiglione Delle Stiviere, Firenze, Benevento
20-21 Maggio	Vercelli, Cerea, Cascina, Benevento
3-4 Giugno	Rho, Brescia, Bondeno, Napoli
24-25 Giugno	Lodi, Gardone Val Trompia, Padova, Caserta
15-16 Luglio	Verona, Strigno, Bari, Pietrasanta
16-17 Settembre	Codogno, Modena, Bassano Del Grappa, Napoli
30 Settembre 01 Ottobre	Bologna, Pisa, Bari

La finale nazionale si è disputata a Brescia il 21-22 ottobre 2023

Partecipazione di 539 tiratori e 4152 prestazioni

### **Ex Ordinanza (100 m, 300 mt, corte)**

100m sedi:

18-19 Marzo	Pavia
1-2 Aprile	Lastra A Signa
22-23 Aprile	Lucca
6-7 Maggio	Parma
27-28 Maggio	Colle Val D'elsa
10-11 Giugno	Bagnolo Mella
1-2 Luglio	Caprino Veronese

La Finale nazionale si è tenuta Carrara da 23-24 ottobre 2023

Partecipazione di 127 tiratori e 733 prestazioni

Armi corte sedi:

25-26 Febbraio	Napoli - Soave - Osimo
25-26 Marzo-01-02 Aprile	Rho-Venezia-Caserta
15-16 Aprile	Carovigno - Gardone Val Trompia
29-30 Aprile	Pisa - Bisceglie
13-14 Maggio	Chieri - Rovigo - Pistoia

---

27-28 Maggio	Benevento - Bergamo
10-11 Giugno	Caserta - Pralboino
24 - 25 Giugno	Empoli - Benevento
8-9 Luglio	Gavardo - Corato
29-30 Luglio	Napoli - Parma
2-3 Settembre	Macerata - Milano
23-24 Settembre	Genova - Verona
30 Settembre 01 Ottobre	Reggio Emilia
14-15 Ottobre	Livorno - Belluno- Brescia
21-22 Ottobre	La Spezia

La finale nazionale si è disputata a Reggio Emilia il 11-12 novembre 2023  
Partecipazione di 236 tiratori e 1439 prestazioni.

300m sedi:

15-16 Aprile	Carrara
20-21 Maggio	Pavia
17-18 Giugno	Codogno
8-9 Luglio	Colle Val D'elsa
9-10 Settembre	Caprino Veronese
14-15 Ottobre	Carrara

Partecipazione di 78 tiratori e 422 prestazioni.

### **Campionato Italiano Tiro Rapido Sportivo**

Sedi:

10-12 Marzo	Bari
24-26 Marzo	Verona, Chieti, Caserta
14-16 Aprile	Legnano, Cecina, Benevento
28-30 Aprile 01 Maggio	Treviso, Bologna, Catania
19-21 Maggio	Caprino, Prato, Bisceglie
2-4 Giugno	Belluno, Sassuolo, Palmi
23-25 Giugno	Savona, Cascina, Messina
14-16 Luglio	Carrara, Milano, Napoli
28 - 30 Luglio	Sassuolo

La finale nazionale si è disputata a Caserta dal 21 al 24 settembre 2023

---

Partecipazione di 772 tiratori e 4132 prestazioni.

## **Campionato Italiano Avancarica UITS**

Sedi:

22-23 Aprile Corato  
6-7 Maggio Benevento  
20-21 Maggio Milano  
3-4 Giugno Napoli  
8-9 Luglio Pavia  
2-3 Settembre Caserta  
23-24 Settembre Milano

La Finale nazionale si è tenuta a Benevento il 21-22 ottobre 2023

Partecipazione alla finale: di 40 tiratori e 181 prestazioni.

## **Accademia del Tiro**

Nel 2023 hanno partecipato alle attività dell'Accademia cinque atleti per la stagione scolastica 2022/2023 e quattro atleti per la stagione scolastica 2023/2024. Le lezioni si sono svolte con regolarità e nel rispetto del progetto e del budget a questo assegnato.

Nel corso dell'anno 2023 si è deciso di effettuare uno studio di fattibilità per allargare il progetto dell'Accademia del Tiro alla specialità di pistola in considerazione dei risultati sia sportivi che scolastici ottenuti dal gruppo di atleti ammessi (tutti hanno infatti raggiunto un rendimento individuale migliore rispetto agli anni precedenti) e della ormai consolidata collaborazione tra il sistema scolastico nazionale e il mondo dello sport che, in coerenza con quanto previsto dalla Legge 107/2015, dal D.M. 279/2018 e dal D.M 43/2023, consente agli studenti-atleti di frequentare i licei e gli istituti superiori senza dover necessariamente sacrificare le attività sportive. L'analisi di fattibilità nella città di Tivoli ha evidenziato difficoltà logistiche e di offerta didattica formativa da proporre alle atlete e agli atleti vincitori del bando, pertanto, nel corso del 2024 si valuteranno altre potenziali sedi.

## **Il Mansionario sportivo UITS**

Con l'introduzione dell'art. 25, comma 1-ter, del d. lgs. 36/2021, la UITS, sulla base dei regolamenti tecnici in vigore per le discipline ISSF e NON ISSF, nonché delle Direttive Tecniche DT/P1 e P2, ha comunicato al Dipartimento per lo Sport attraverso il CONI e il CIP

---

l'elenco delle mansioni dei lavoratori sportivi per l'attività sportiva del tiro a segno che si svolge presso le Sezioni TSN e la stessa UITTS. Con decreto 26/01/2024 il Ministro dello Sport ha approvato l'elenco delle mansioni sportive della UITTS.

## Albi e Formazione

Nel 2023 l'Ufficio sportivo ha lavorato sull'aggiornamento dei documenti relativi all'ordinamento e formazione dei giudici di gara e dei tecnici paralimpici. I documenti in archivio risultavano manchevoli dell'approvazione da parte degli organi competenti e richiedevano un aggiornamento. Il lavoro ha comportato sforzi da parte di tutti gli attori coinvolti che si sono più volte riuniti per la stesura dei testi ottenendo la definitiva approvazione da parte della Giunta CONI per quanto riguarda l'ordinamento e formazione giudici di gara e da parte del CIP per quanto riguarda l'ordinamento e formazione dei tecnici paralimpici.

L'Unione Italiana Tiro a Segno (UITTS), al fine di garantire la massima trasparenza, imparzialità e terzietà nelle attività di selezione degli atleti, dei Giudici di Gara e della loro adeguata preparazione e di quanti sono chiamati a partecipare dai Regolamenti sportivi Federali allo svolgimento delle manifestazioni sportive per assicurarne la regolarità tecnica, provvedendo alla direzione delle gare, all'accertamento e valutazione dell'attività, nonché alla registrazione e controllo dei relativi risultati, in linea con la riforma del lavoro sportivo che ne ha sancito la professionalizzazione di tale attività, ha pubblicato a settembre 2023 due avvisi pubblici per l'aggiornamento e la selezione di tecnici sportivi e giudici di gara.

L'Ufficio sportivo si è poi impegnato a racchiudere i diversi albi presenti negli archivi in un unico albo contenente le diverse qualifiche previste dall'ordinamento e formazione dei tecnici sportivi e dall'ordinamento e formazione dei giudici di gara sportivi.

## Organizzazione corsi di formazione

Al fine di rinnovare l'albo dei tecnici e dei giudici presenti sul territorio nel 2023 sono stati indetti diversi corsi di formazione. Il ciclo dei corsi che la UITTS ha predisposto ed erogato intende arricchire il panorama delle competenze specifiche idonee allo sviluppo di un tessuto sportivo agonistico, su tutto il territorio nazionale, che possa ritenersi di qualità, a vantaggio della crescita globale della competitività nazionale. Si intende così diffondere il patrimonio tecnico e le elevatissime conoscenze che risiedono nella squadra nazionale in

---

modo omogeneo ed organico, in maniera da generare un ciclo virtuoso che possa svilupparsi, a cascata, attraverso l'applicazione delle nuove generazioni di atleti che, d'altro canto, in prospettiva potranno raggiungere i massimi livelli agonistici internazionali e pertanto ricreare il medesimo ciclo in futuro.

Di seguito i corsi di formazione indetti nella stagione sportiva:

- Corso Ufficiali di Gara - Ancona
- Corso Ufficiali di Gara - Cagliari
- Corso Ufficiali di Gara - Milano
- Corso Ufficiali di Gara - Catania
- Corso Ufficiali di Gara - Sassari
- Corso Ufficiali di Gara - Udine
- Corso per formatori sportivi, Webinar
- Corso tecnici paralimpici primo livello – regione Veneto
- Corso tecnici primo livello – Bologna
- Corso tecnici primo livello - Padova
- Corso tecnici primo livello - Pescara
- Corso tecnici primo livello - Catania
- Corso tecnici primo livello - Torino
- Corso per tecnici di secondo livello carabina – concluso nel 2024

## Ufficio Segreteria Generale e Ufficio Provveditorato

### Generalità

L'Ufficio della Segreteria Generale e l'Ufficio Provveditorato hanno garantito il supporto esecutivo per l'efficace funzionamento dei compiti assegnati istituzionalmente al Segretario Generale.

All'inizio del quadriennio olimpico l'assemblea generale ha indicato il programma quadriennale approvando il programma elettorale del Presidente eletto. Il consiglio direttivo con la predisposizione ed approvazione del bilancio di previsione 2023 (processo di bilancio) ha dato attuazione per l'anno 2023 di quanto indicato in linea programmatica dall'assemblea generale. Il processo di bilancio prende avvio il 31 agosto di ogni anno attraverso la richiesta del Segretario generale di predisposizione dei "budget" sulla base delle attività programmate ed in base agli obiettivi programmati dal Consiglio. Gli obiettivi da perseguire vengono così contrattati e definiti con appositi stanziamenti al fine di definire il rapporto risorse assegnate obiettivi da raggiungere. Con l'approvazione entro il 30 novembre di ogni anno da parte del Consiglio Direttivo della UITS del Bilancio di previsione vengono dichiarati gli obiettivi strategici da raggiungere che saranno poi verificati in sede di approvazione di bilancio consuntivo (entro 30 aprile di ogni anno art.12 comma

---

4 statuto UITS) da parte dell'assemblea generale che svolgerà il compito di controllo del rispetto delle linee programmatiche dettate.

Il Segretario Generale ha perseguito costantemente l'obiettivo di favorire la traduzione operativa degli indirizzi dell'Amministrazione, operando in maniera attiva e propositiva, volta alla ricerca di un proficuo raccordo fra organi politici e la struttura burocratica.

L'attività espletata ha realizzato un'attenta assistenza ai Presidenti di Sezione, ai tesserati dell'UITS e ai Consiglieri Federali. La collaborazione ha voluto assicurare l'efficacia dell'attività politico-amministrativa, secondo una linea di partecipazione attiva nella veste consultiva e propositiva.

Sono migliorate le relazioni interpersonali, è aumentato il senso di appartenenza dei collaboratori e si è intrapreso un ulteriore percorso per la responsabilizzazione del personale. Gli scopi e le "ragioni per cui la UITS esiste" sono percepiti in maniera evidente dai collaboratori interni che operano in maniera significativa ridefinendo continuamente le strategie da perseguire per far sì che le attività sportive della UITS si svolgano nel migliore dei modi pur con le difficoltà che scontano a causa delle ridotte dimensioni dell'ente.

L'Ufficio ha lavorato sull'attività di coordinamento, operando una ricognizione e revisione dei ruoli all'interno delle strutture. Nel corso del 2023, a fronte dei sempre crescenti adempimenti che la UITS è chiamata acriticamente a compiere da parte delle Amministrazioni vigilanti, si è riusciti a riorganizzare alcuni processi che hanno portato a significativi miglioramenti in termini di impatto su bilanci della UITS. Uno fra tutti la riorganizzazione dei flussi di lavoro sui pagamenti dei fornitori esterni che ha riportato l'ente all'interno dei parametri prefissati dalla normativa di settore.

## Predisposizione degli atti di gara per gli affidamenti delle forniture e/o servizi

Dal 1° gennaio 2024 è entrata in vigore la digitalizzazione degli appalti pubblici di cui all'art. 19 e ss. del Codice dei contratti, D. Lgs. n. 36/2023. Il nuovo "ecosistema digitale" previsto dal legislatore ha scontato numerose criticità, soprattutto per ciò che riguarda la necessaria interoperatività delle piattaforme digitali certificate con il sistema di rilascio dei CIG. L'attività di e-procurement della UITS è trasmigrata sulla nuova piattaforma DIGITAL-PA in quanto la precedente piattaforma non era dotata della certificazione pubblica e quindi non più utilizzabile per la gestione del ciclo di vita dei contratti pubblici.

Anche per l'annualità 2023 si è provveduto alla rilevazione del costo del lavoro effettuato attraverso il Conto annuale per il quale la UITS è stata ricompresa dal MEF e dalla Funzione Pubblica nella contrattazione "fuori comparto" tra gli enti inseriti nell'elenco Istat di cui all'art.1, comma 3, del d.lgs. 196/2009 (lista S13).

---

## Ufficio giuridico-istituzionale

### Commissione formazione quadri e documentazione – istituzionali:

Con l'avvio del nuovo quadriennio, l'aspetto istituzionale dell'ente è stato oggetto di innovative attività di adeguamento e di trasformazione sia per quanto concerne l'aspetto certificatorio, regolamentato dal manifesto UITIS, che per quanto attiene alla formazione istituzionale.

Nel corso del 2022 si è proceduto alla nomina di apposite commissioni – quadri istituzionali e gestione sezioni TSN – per l'elaborazione di appositi programmi, dispense e documenti necessari al riordino della materia.

La commissione quadri istituzionali ravvisata l'esigenza impellente di riformare ed aggiornare l'attività di formazione istituzionale, rimasta sospesa per alcuni anni e sostanzialmente trascurata durante gli anni di commissariamento della UITIS, su indicazione del presidente UITIS ha proceduto ad una serie di interventi strutturali tra cui l'aggiornamento di tutte le dispense necessarie per i corsi di formazione nonché l'adozione di prassi uniformi e certificate con degli appositi disciplinari.

Si è evidenziata inoltre l'esigenza di molti comitati regionali che hanno richiesto, per motivi di necessità ed urgenza, l'indizione di corsi per istruttori istituzionali al fine di sopperire a delle carenze che tendevano a cronicizzarsi ed erano divenute problematiche per la funzionalità dell'attività istituzionale nei territori.

La commissione, basandosi sulle dispense esistenti, ha elaborato nuovi materiali istituzionali aggiornati e resi più fruibili, corredati da manuali e *power point* digitali con tutte le informazioni reputate necessarie ai fini della preparazione tecnica, univoca a carattere nazionale, destinati ai corsi per istruttori. L'omogeneità e la completezza di tali materiali è alla base di un approccio quanto più possibile uniforme sul territorio nazionale e questo, va detto, è valido sia per la formazione "istituzionale" degli istruttori che per quella "sportiva" degli allenatori.

Si è provveduto inoltre a censire ed aggiornare l'albo dei formatori istituzionali (precedentemente costituito da 44 persone). I formatori attualmente disponibili per la UITIS sono un totale di 34 persone.

Si è proceduto inoltre, attraverso una sinergia tra l'ufficio giuridico-istituzionale, i comitati regionali e le sezioni TSN ad aggiornare l'albo del 2019 degli istruttori istituzionali UITIS sul territorio nazionale. Questo ha subito un piccolo ridimensionamento passando da un totale

---

di 2.744 componenti al numero attuale di 2.054. I nominativi dedotti sono stati inseriti nell'albo storico.

Per quanto riguarda i lavori della **Commissione gestione sezioni**, la stessa si è dedicata all'aggiornamento del manifesto UITS (documento fondamentale per l'organizzazione tecnica dell'attività istituzionale svolta nelle sezioni TSN) rendendo più aggiornato alle esigenze il documento e producendo due manuali illustrati e ampiamente documentati tecnicamente. Tale azione – naturalmente – ha avuto l'intento di uniformare maggiormente in ambito nazionale la parte teorica e pratica dei corsi per il rilascio dei diplomi di idoneità al maneggio delle armi.

Sempre nel segno di una più compiuta efficacia ed omogeneità, oltre che di un supporto concreto alle sezioni, nell'ambito del maneggio alle armi è stata introdotta anche un'innovazione, attesa da anni, per la parte teorica, consegnando alle sezioni TSN un elenco di domande (quiz) a risposta multipla da poter utilizzare negli esami, ciò sempre al fine di unificare il più possibile le prassi per la parte teorica dei Diplomi al Maneggio delle Armi "DIMA", e poter pertanto garantire un alto livello di attenzione a tale formazione su tutto il territorio nazionale.

Il costo dei diplomi e patentini è stato leggermente ritoccato in aumento.

Sono state parificate le prove addestrative previste per le guardie giurate particolari con quelle per le polizie locali. Il tutto è stato uniformato al numero di tre prove totali comprensive di esame finale; ciò in un'ottica di una sempre maggior qualità addestrativa correlata alle aumentate esigenze richieste dalle attività di pubblica sicurezza.

## Giustizia sportiva e *Safeguarding*

L'art. 16 del decreto legislativo n. 39/2021 ha imposto agli organismi sportivi federati al CONI, tra i quali rientra di diritto la UITS in quanto diretta emanazione della Federazione Internazionale di tiro (International Sport Shooting Federation) in Italia, di adottare entro il 31 agosto 2023 le linee guida a tutela dei minori e per la prevenzione delle molestie, della violenza di genere e di ogni altra condizione di discriminazione. La UITS ha deliberato per la costituzione dell'Ufficio del Safeguarding Officer a cui sono delegate funzioni incisive per garantire l'operatività e l'efficacia dei modelli organizzativi e di controllo, nonché dei codici di condotta nel perseguimento degli obiettivi nella prevenzione e nel contrasto dei fenomeni di abuso, violenza e discriminazione.

## Attività ispettiva

---

L'attività ispettiva è un altro elemento ritenuto di assoluta rilevanza per il corretto funzionamento dell'ente sul piano nazionale. Sul tema, il presidente dell'UITs, in virtù dell'attività di vigilanza della UITs sulle sezioni TSN, ha ritenuto, anche su richiesta di approfondimenti della procura federale, di dover inviare alcune ispezioni nelle sezioni TSN.

## Attività di contenzioso

Oltre alle attività legali in corso di giudizio la UITs ha intrapreso una attività di recupero dei crediti vantati dalla UITs nei confronti di alcune sezioni TSN continuando a tentare di recuperare i crediti accertati da condanne definite della giustizia tributaria. Nel corso dell'anno 2024 è importante segnalare che la Suprema Corte di Cassazione con la Ordinanza n. 3734/2024 del 29/01/2024 ha definito il processo sull'incendio del poligono di Pordenone escludendo la UITs dalla responsabilità civile ritenendo che le norme statutarie e di legge prevedono in capo alla UITs una vigilanza "di tipo amministrativo".

Per quanto attiene poi al procedimento penale instaurato per i fatti di Roma del dicembre 2022 la UITs sebbene sia stata esclusa dalla chiamata quale responsabile civile dal G.U.P. a seguito della riunione dei procedimenti instaurati nei confronti di Campiti e del Presidente della Sezione TSN e dell'armiere è stata nuovamente autorizzata dal Giudice la chiamata della UITs quale responsabile civile. Alla udienza riunita la difesa dell'ente proporrà nuovamente tutte le eccezioni già avanzate dinanzi al G.U.P..

## Ufficio Tesseramento

Il movimento sportivo agonistico ed amatoriale, che fa capo all'attività promossa dalla UITs e dalle Sezioni di TSN che si sono affiliate alla UITs e riconosciute da SPORT e SALUTE, ha registrato nel 2023, un contatore di N.65.993 tesserati.

Nel 2023 l'UITs conta complessivamente n. 263 affiliazioni ripartite in: n. 256 Sezioni TSN e n. 7 Gruppi Sportivi Militari.

Il confronto tra i dati censiti nel 2022 che hanno registrato un contatore di n.67.853 tesserati e il rilevamento nel 2023, evidenzia una flessione nei tesseramenti, non significativa.

Tuttavia, qui di seguito si analizzano nel dettaglio, quali siano stati i numeri della stagione 2023:

## PROSPETTO RIEPILOGATIVO TESSERATI E SEZIONI TSN 2023

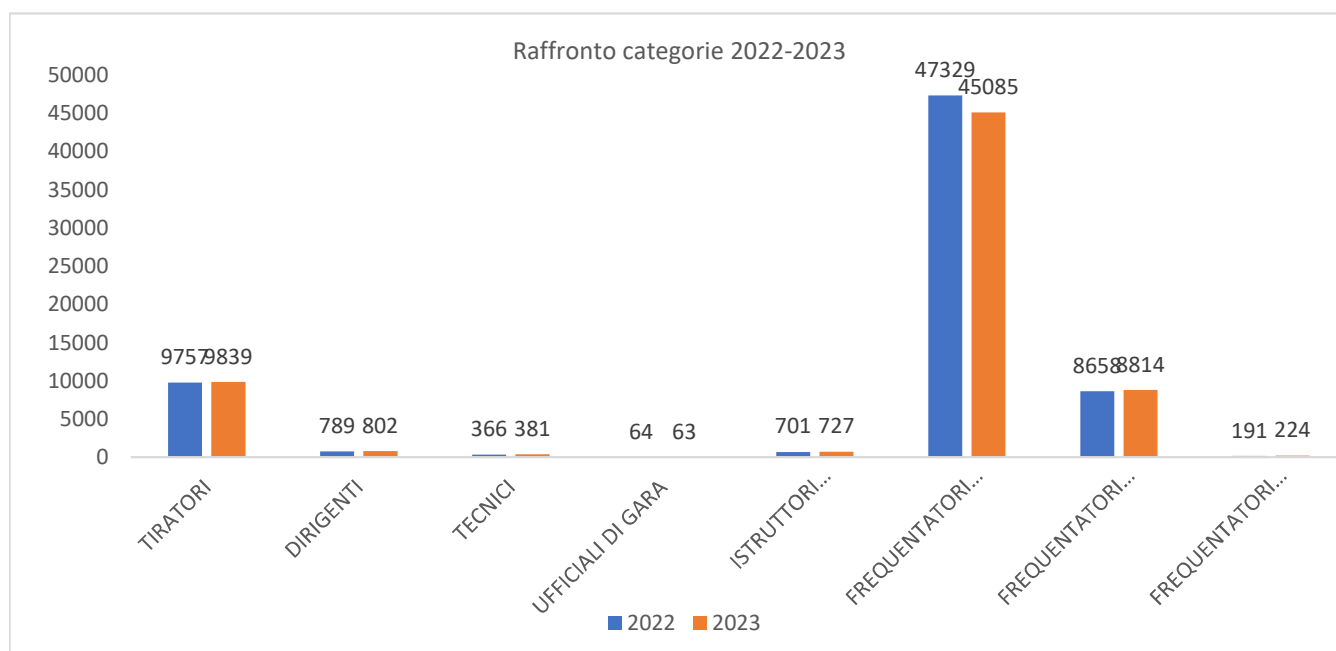
### TESSERAMENTI TOTALI

**N. 65.993**

SEZIONI TSN	263
TESSERAMENTI SPORTIVI TOTALI	11812
TIRATORI	9839
DIRIGENTI DELL'UNIONE E DELLE SEZIONI TSN E DEI GR. SP.	802
TECNICI SPORTIVI	381
UFFICIALI DI GARA	63
ISTRUTTORI ISTITUZIONALI UITS	727
FREQUENTATORI TOTALI	54181
FREQUENTATORE AMATORE	45085
FREQUENTATORE PROMOZIONALE	8814
FREQUENTATORE SOSTENITORE	224

### RAFFRONTO DELLE CATEGORIE 2022 – 2023

CATEGORIE	2022	2023
TIRATORI	9757	9839
DIRIGENTI	789	802
TECNICI	366	381
UFFICIALI DI GARA	64	63
ISTRUTTORI ISTITUZIONALI	701	727
FREQUENTATORI AMATORI	47329	45085
FREQUENTATORI PROMOZIONALI	8658	8814
FREQUENTATORI SOSTENITORI	191	224



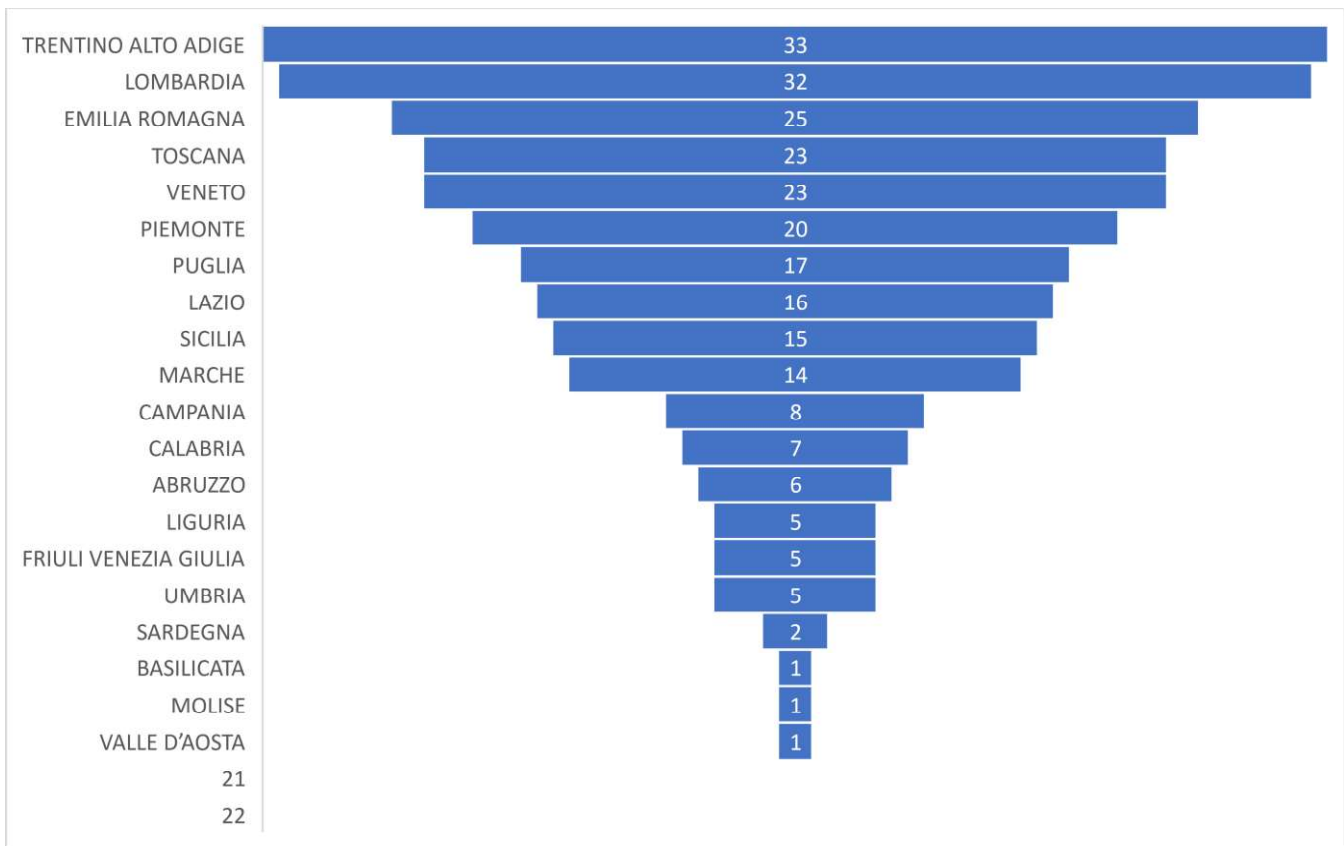
Per quanto riguarda il confronto a livello Regionale tra il 2022 e il 2023 la tabella sottostante, conferma con i dati più elevati, la **Lombardia**, il **Veneto** e l'**Emilia Romagna**.

Qui di seguito si può evincere la comparazione dei dati riferiti alle due stagioni trascorse.

#### REPORT TOTALI TESSERATI PER REGIONE - 2022/2023

REGIONE	TOTALE TESSERATI 2022	TOTALE TESSERATI 2023	VARIAZIONE %
LOMBARDIA	15607	14515	-7,0%
VENETO	9770	9634	-1,4%
EMILIA-ROMAGNA	7617	7742	1,6%
TOSCANA	6438	6177	-4,1%
PIEMONTE	6224	6001	-3,6%
FRIULI-VENEZIA GIULIA	3362	3723	10,7%
LIGURIA	3193	2984	-6,5%
TRENTINO-ALTO ADIGE	2843	2761	-2,9%
LAZIO	2691	2550	-5,2%
CAMPANIA	2454	2094	-14,7%
MARCHE	1901	1972	3,7%
SICILIA	1666	1668	0,1%
PUGLIA	1545	1651	6,9%
ABRUZZO	918	940	2,4%
CALABRIA	504	522	3,6%
UMBRIA	486	428	-11,9%
SARDEGNA	341	362	6,2%
VALLE D'AOSTA	182	195	7,1%
MOLISE	51	53	3,9%
BASILICATA	48	51	6,3%

#### REPORT TOTALI SEZIONI PER REGIONE 2023

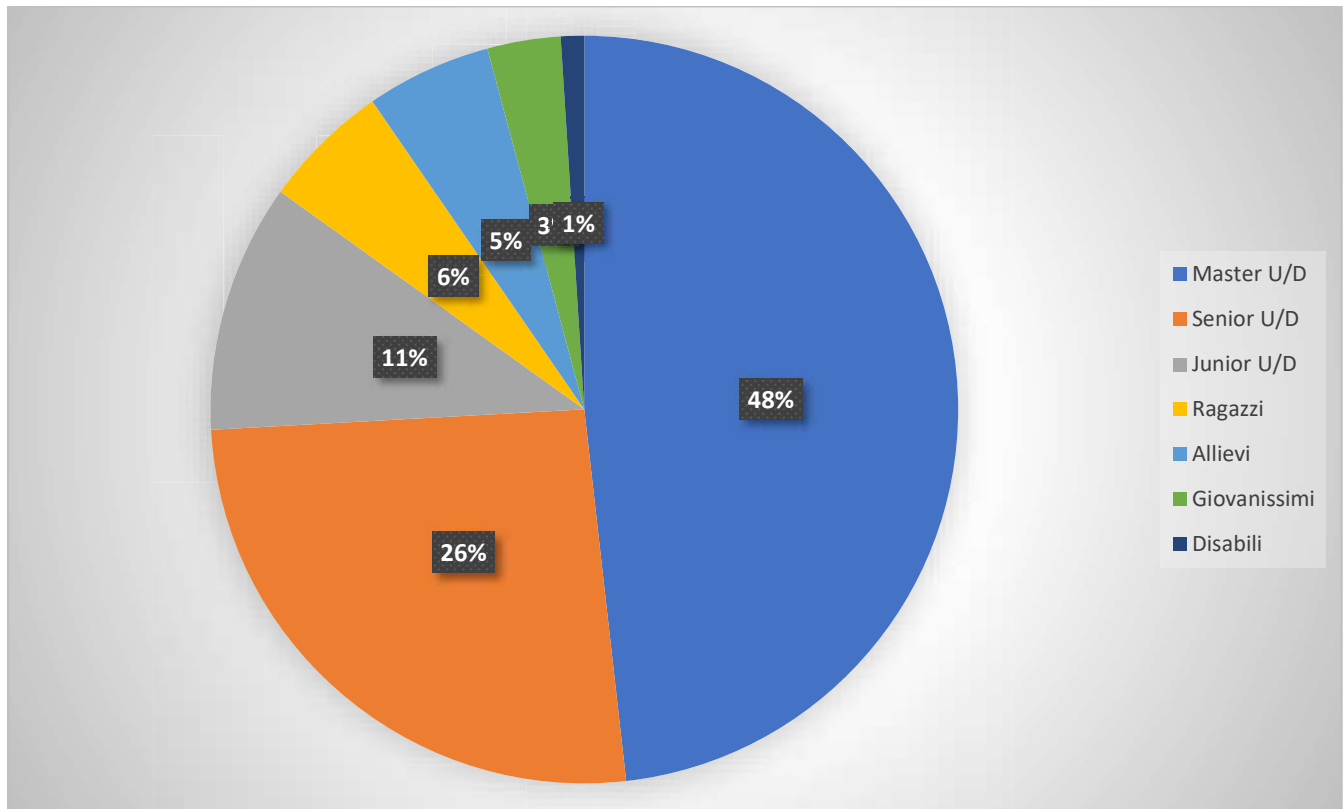


Per il 2023, non sono state riconosciute nuove Sezioni TSN e il Trentino Alto Adige e la Lombardia si confermano tra le Regioni con il più alto numero di Sezioni TSN.

Analizzando la categoria dei TIRATORI che risulta suddivisa per fasce d'età, si conferma il dato dello scorso anno, visto che l'attività sportiva federale a livello agonistico è prevalentemente concentrata nella categoria dei Master U/D con il 48%, seguita dai Senior U/D con il 26%, gli Junior U/D con l'11% e si contrae nell'età dell'adolescenza, indipendentemente dal sesso, con i Ragazzi, Allievi, Giovanissimi.

### TIRATORI PER FASCE DI ETA'

- Master U/D
- Senior U/D
- Junior U/D
- Ragazzi
- Allievi
- Giovanissimi
- Disabili



#### PROSPETTO STORICO DI TESSERATI E SEZIONI TSN DAL 2018 AL 2023

TESSERATI E SEZIONI TSN	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>TESSERAMENTI TOTALI</b>	<b>76.343</b>	<b>76.584</b>	<b>64.350</b>	<b>63.158</b>	<b>67.857</b>	67.853
SEZIONI TSN	263	265	263	261	261	263
<b>TESSERAMENTI SPORTIVI TOTALI</b>	<b>12.360</b>	<b>12.196</b>	<b>11.372</b>	<b>11.594</b>	<b>11.687</b>	<b>11.812</b>
TIRATORI	10.762	10.448	9.585	9.782	9.757	9.839
DIRIGENTI DELL'UNIONE E DELLE SEZIONI TSN E DEI GR. SP.	777	778	754	743	789	802
TECNICI SPORTIVI	291	300	325	349	366	381
UFFICIALI DI GARA	64	74	64	65	64	63
ISTRUTTORI ISTITUZIONALI UITS	466	596	644	655	701	727
<b>FREQUENTATORI TOTALI</b>	<b>63.983</b>	<b>64.388</b>	<b>52.978</b>	<b>51.564</b>	<b>56.180</b>	<b>54.181</b>
FREQUENTATORE AMATORE	55.320	54.568	45.762	43.673	47.329	45.085
FREQUENTATORE PROMOZIONALE	7.688	<b>8.922</b>	<b>6.922</b>	<b>7.644</b>	<b>8.658</b>	<b>8.814</b>
FREQUENTATORE SOSTENITORE	976	898	284	229	191	224

---

Osservando questi numeri, possiamo rilevare come la stagione 2022 ha visto ripartire l'attività sportiva agonistica, anche se nel 2023 si osserva una lieve flessione nella categoria dei frequentatori rispetto al 2022.

## Ufficio Organi Collegiali

### Premessa

L'UITs garantisce, principalmente, il supporto alle Sezioni TSN affiliate per l'efficace funzionamento dei loro Organi. Nel corso dell'anno 2023, è stata organizzata l'Assemblea Nazionale in Roma il 28-29 aprile in sessione ordinaria per l'approvazione del rendiconto 2022 e in seduta straordinaria per l'approvazione di modifiche statutarie.

I componenti dell'Ufficio assolvono anche alle funzioni di segreteria per la Commissione verifica poteri, in occasione delle riunioni preparatorie e delle attività di verifica delle candidature e dei voti per i componenti dell'Assemblea nazionale individuati dall'art. 60 del DPR n.90/2010.

L'attività della UITs nei confronti delle Sezioni TSN si esplica attraverso una serie di controlli successivi allo svolgimento delle assemblee dei loro soci in seduta elettorale, e sulla corretta applicazione delle norme statutarie, al fine dei procedimenti di convalida e ratifica degli Organi sezionali. Oltre alle ordinarie attività di controllo la UITs provvede alla trasmissione dei provvedimenti di convalida e ratifica degli Organi sociali, e al loro aggiornamento sul sistema gestionale interno alla UITs e al Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche.

Nel corso dell'annualità 2023 sono state istruite e evasi 150 provvedimenti, indirizzati alle Sezioni TSN, di cui n.76 provvedimenti di convalida di elezioni e n.72 provvedimenti di ratifica di Presidenti di sezione.

Anche nel corso dell'anno si è reso necessario procedere a vari commissariamenti delle Sezioni TSN per il ripristino della loro normale attività amministrativa:

LANCIANO	DEL CDP n. 3 del 31.3.23
GARDONE VAL TROMPIA	DEL CDP n. 2 del 31.3.23
MONTALTO	DEL CDP 51 DEL 27.7.23
SANT'ANGELO IN PONTANO	DEL CDP n. 21 DEL 21.12.23
BARLETTA	DEL CDP N.4 DEL 31 MARZO 2023
SANTARCANGELO DI ROMAGNA	DEL CDP 5.23 DEL 31.03.23

---

CASCIA	DEL CDP 7.23 DEL 31.3.23
ROMA	DEL CDP N. 10 DEL 12.5.23
DIANO MARINA	DEL CDP 16.23 DEL 17.10.23
RICOSTITUZIONE NARNI	DEL CDP 22.23 DEL 21.12.23
PIZZO CALABRO	DEL CDP 20 DEL 21.12.23

Analogamente a quanto fatto per le Sezioni TSN la UITIS per il tramite dell'Ufficio organi collegiali fornisce il necessario supporto ai Comitati regionali. L'attività afferisce al controllo successivo sul corretto svolgimento delle Assemblee regionali in seduta elettorale, e sulla corretta applicazione delle norme statutarie, al fine dei procedimenti di convalida degli organi regionali. I provvedimenti adottati nel 2023 che hanno interessato gli Organi periferici sono:

Delibera del Consiglio di Presidenza 13/23 del 27.7.23 Ratifica elezioni in surroga del Rappresentante dei Tecnici del Comitato provinciale Bolzano;

Delibera del Consiglio di Presidenza 14/23 del 27.7.23, Ratifica surroga consigliere dimissionario con primo dei non eletti.

## Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche

La UITIS aggiorna in maniera costante e trasmette i dati degli affiliati e dei loro rappresentanti al Registro Sport e Salute e all'ufficio Organismi sportivi del CONI e fornisce attività di supporto alle Sezioni TSN nella fase di attivazione delle utenze al Nuovo Registro di Sport e Salute, nonché nella risoluzione dei problemi legati ai codici di sospensione che determinano la sospensione e le anomalie dell'iscrizione.

Sono stati raccolti, visionati ed inseriti nel gestionale e nella sezione documentale del Registro gli Statuti delle Sezioni, modificati negli articoli 39 comma 5 e art. 41 comma 2, a seguito della delibera del Consiglio direttivo n. 28 del 31 marzo 2023.

Successivamente ai sensi del decreto legislativo 29 agosto 2023 n. 120, correttivo-bis dei decreti legislativi 28 febbraio 2021 nn. 36,37,38,39 e 40 il Consiglio direttivo con delibera n. 54 del 29 settembre 2023 vista la necessità di uniformare le disposizioni concernenti le modalità statutarie di organizzazione delle Sezioni e i requisiti necessari all'iscrizione o alla permanenza all'interno del Registro nazionale delle attività sportive dilettantistiche ha deliberato l'approvazione dell'aggiornamento dello Statuto delle Sezioni TSN.

Le Sezioni ricevuta la nuova bozza di Statuto hanno provveduto ad indire le Assemblee sezionali per approvare il nuovo Statuto. L'ufficio ha fornito supporto alle Sezioni per il

---

corretto funzionamento nell'iter procedurale delle Assemblee ed ha raccolto ed esaminato gli Statuti (circa 60) pervenuti affinché fossero corrispondenti alle esigenze imposte dalla legge per poi provvedere a caricarli sul portale del Registro di Sport e Salute entro la prima scadenza indicata (31 dicembre 2023).

## Privacy

Nel corso dell'anno 2023 sono stati esaminati e revisionati alcuni moduli relativi alla privacy per i contratti ed è stata aggiornata l'informativa sul trattamento dati della UIT. A seguito di segnalazione al Garante di una violazione sono state effettuate delle riunioni in video call con il DPO per la predisposizione di una nota di risposta.

E' stato elaborato ed aggiornato il registro delle attività ed impostata la bozza del nuovo modulo del responsabile del trattamento per le Sezioni.

## Ufficio Poligoni

### SEZIONE TECNICA

L'Ufficio ha fornito agli Organi periferici della UIT (Sezioni TSN e Comitati Regionali) una costante e puntuale assistenza al fine di dotarli degli strumenti necessari per la corretta realizzazione, tenuta e gestione degli impianti di tiro.

Nel particolare, per quanto attiene alla consulenza tecnica, l'ufficio ha erogato i propri servizi alle Sezioni TSN ed ai tecnici incaricati sui progetti di realizzazione, ampliamento e adeguamento alle direttive tecniche vigenti per tutte le tipologie di impianti (aria compressa, cielo aperto, galleria).

Nel corso dell'anno 2023 sono state esaminate n. 28 documentazioni tecniche tra ipotesi progettuali e progetti esecutivi. Di queste n° 26 documentazioni :

N° 19 sono state restituite alle Sezioni TSN con le indicazioni tecniche redatte dall'ufficio al fine della presentazione del progetto esecutivo;

N° 7 sono state esaminate favorevolmente con conseguente parere UIT.

Relativamente all'attività formativa è stata fornita consulenza tecnica e supporto agli Organi periferici della UIT in merito alle problematiche connesse alla corretta istruzione delle pratiche da inviare al Dicastero della difesa relative alla progettazione e all'agibilità degli impianti di tiro. In tale ambito sono state fornite precise indicazioni circa l'iter procedurale da seguire per il corretto svolgimento della pratica ed il suo esito finale,

---

iniziando dalla progettazione di uno stand di tiro (composizione della documentazione e autorizzazioni necessarie) fino ad arrivare alla conclusione del percorso, ovvero l'ottenimento dell'agibilità per l'esercizio del tiro.

Continuando nel percorso già intrapreso negli ultimi anni anche per il 2023, l'ufficio ha fornito sostegno e coordinato le Sezioni TSN negli adempimenti propedeutici ai sopralluoghi delle Commissioni militari incaricate delle verifiche tecniche agli stand di tiro delle Sezioni TSN.

Gli sforzi della UITIS e delle Sezioni TSN, cui va dato atto, hanno consentito in maniera inequivocabile di ammodernare e rendere più fruibili gli impianti di tiro dislocati sul territorio nazionale.

E stato possibile raggiungere tali risultati attraverso la finalizzazione di buona parte del Fondo speciale Poligoni alle ormai consolidate attività di manutenzione e ristrutturazione degli stand di tiro ai fini dell'agibilità che le Sezioni TSN, incentivate dalla UITIS, hanno messo in atto (circa 600 impianti dislocati su territorio nazionale).

Per quanto attiene la Sezione Tecnica nell'anno 2023 ha definito la trattazione delle pratiche relative alla agibilità stand di tiro a fuoco in galleria Direttiva 4020, esame/verifica completezza documentazione tecnica delle Sezioni TSN ( n. 8 ) interessate dai sopralluoghi e verifiche progettuali dello Stato Maggiore Esercito per rilascio agibilità stand di tiro in galleria direttiva 4020 e approvazione progettazioni di massima. L'UITIS ha partecipato alle commissioni convocate dallo SME per rilascio/rinnovo agibilità stand di tiro a fuoco in galleria direttiva 4020.

Nel 2023 è continuata l'attività di coordinamento con l'Autorità militare per lo svolgimento dei sopralluoghi per il rilascio dell'agibilità degli stand di tiro in galleria delle Sezioni TSN (n. 8 ). Per quanto riguarda l'agibilità degli stand di tiro a cielo aperto DT/P2 oggetto di verifica da parte dell'Autorità Militare per rilascio agibilità stand a fuoco a cielo aperto DT/P2 la UITIS ha collaborato alla predisposizione delle richieste di sopralluogo per rilascio/rinnovo agibilità stand di tiro a fuoco a cielo aperto delle Sezioni TSN.

Anche sul versante delle agibilità stand aria compressa 10 metri di esclusiva competenza della UITIS sono state concesse nel corso del 2023 atti di agibilità per stand di tiro aria compressa.

Nell'ambito della riorganizzazione del settore infrastrutturale di Forza Armata la UITIS ha partecipato a n. 4 riunioni con le articolazioni tecniche del Ministero della Difesa (Comando Genio) al fine di rendere efficace l'attività di coordinamento tra la UITIS, le Sezioni TSN e i vari Comandi/Reparti competenti territorialmente al rilascio/rinnovo dell'agibilità all'esercizio del tiro. Nell'ambito degli incontri e dei tavoli tecnici la UITIS si è fatta

---

promotrice della necessità di revisionare la direttiva tecnica per i poligoni chiusi a cielo aperto DT/P2, auspicando il proprio coinvolgimento nella rielaborazione della direttiva di che trattasi. La richiesta è stata accolta favorevolmente dal Comando Genio dell'Esercito il quale ha provveduto ad inviare una bozza della predisponenda direttiva e la UITS, per mezzo della Commissione Poligoni, ha elaborato e redatto le proprie integrazioni al testo allo scopo di armonizzarne i contenuti alle esigenze precipue del tiro a segno.

Il documento contenente le proposte UITS sono state consegnate nel corso della riunione tecnica tenutasi presso il Comando Genio e i rappresentanti dei Reparti/Comandi competenti per territorio al rilascio delle agibilità. Per quanto riguarda le attività di verifica connesse ai sopralluoghi effettuati dal 1° Reparto Infrastrutture di Torino la Uits si è fatta promotrice di riunioni e tavoli tecnici per il superamento di alcune problematiche avanzando proposte volte ad una applicazione univoca della Direttiva Tecnica.

## SEZIONE AMMINISTRATIVA

### FONDO SPECIALE POLIGONI

L'attività istituzionale e sportiva ha visto ancora il mantenimento delle attività di manutenzione e ristrutturazione degli stand di tiro ai fini dell'agibilità ed in generale del miglioramento e dell'ammodernamento dei poligoni di tiro con la finalizzazione del "Fondo speciale poligoni 2021", costituitosi per l'importo di € 656.788,26 per l'esecuzione di tali interventi nonché per gli interventi di miglioramento e straordinaria manutenzione delle infrastrutture sull'area poligonale:

In seno alla preposta "Commissione per la valutazione delle proposte di intervento/Comunicazione 2022" sono state predisposte n. 74 pratiche istruttorie a seguito esame e valutazione delle corrispondenti "proposte di intervento" presentate dalle Sezioni TSN per l'ammissione al Fondo Speciale Poligoni 2021.

Sono stati predisposti i relativi atti per l'assegnazione di tale Fondo alle Sezioni risultate ammesse nel numero di 56.

Liquidazione somme attribuite di cui al Fondo Poligoni

Sono state predisposte n. 81 pratiche istruttorie per la verifica della prescritta documentazione presentata dalle Sezioni TSN ai fini della liquidazione delle somme attribuite di cui al Fondo Poligoni anni 2018-2019 - 2020 – 2021 e 2022.

Fondi UITS

Fondo UITS bersagli elettronici 2022-2024 di € 2.100.000,00

---

Fondo UITS interventi infrastrutturali 2023-2024 di € 4.000.000,00

A partire dall'anno 2022 sono stati istituiti i Fondi UITS finalizzati al mantenimento in efficienza e l'ammodernamento degli impianti di tiro necessari al perseguimento delle finalità istituzionali della UITS di preparazione degli atleti tiratori per l'attività nazionale, internazionale e olimpica e di svolgimento delle attività di maneggio. Per l'annualità 2023 sono stati predisposti gli atti necessari alla indizione dei relativi Bandi:

Bando per l'accesso al beneficio della contribuzione a valere sul Fondo UITS bersagli elettronici con una dotazione di € 1.400.000,00

Bando per l'accesso al beneficio della contribuzione a valere sul Fondo UITS interventi infrastrutturali con una dotazione di € 2.000.000,00.

Contributi straordinari sono stati finalizzati per un ammontare complessivo di € 105.000,00 assegnato alle Sezioni che hanno subito ingenti danni causati da eccezionali eventi atmosferici/ incendi o per interventi di ripristino della sicurezza. Alla pari dei contributi straordinari sono stati finalizzati anche per l'attività sportiva alle Sezioni TSN per un ammontare di € 44.500,00.

L'UITS ha fornito assistenza anche per il 2023 alle Sezioni TSN per i rapporti con l'Istituto per il Credito Sportivo per il rilascio della "lettera di referenza UITS" necessaria per accedere al "mutuo light 2.0." di cui alla Convenzione stipulata con l'Istituto per il Credito Sportivo allo scopo di offrire alle Sezioni TSN la possibilità di accedere a finanziamenti agevolati.

### Attività relativa al P.N.R.R.

Avviso pubblico della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sport rivolto ai comuni italiani per la selezione di proposte di intervento volte a favorire la realizzazione o la rigenerazione di impianti su cui sussista un particolare interesse sportivo o agonistico da parte di federazioni sportive, da finanziare nell'ambito del PNRR missione 5-inclusione e coesione, componente 2-infrastrutture sociali, famiglie, Comunità e terzo settore (M5C2), misura 3, investimento 3.1 – "sport e inclusione sociale" finanziato dall'unione europea – "next generation eu" - Cluster 3

Nell'anno 2022 la UITS ha rilasciato "ATTESTAZIONE DI INTERESSE" per la proposta di realizzazione di un nuovo impianto sportivo, poligono di tiro, presentata dal Comune di Ancona e per il quale lo stesso ha ottenuto un finanziamento nell'ambito del PNRR di € 4.800.000,00. Nel corso dell'anno 2023 si sono tenuti incontri sia presso il Comune di Ancona che presso la UITS per la definizione della stesura della progettazione del nuovo

---

impianto quale Centro Tecnico Federale di tiro a segno e la gestione dello stesso da parte della UITS.

## UFFICIO STAMPA

Nell'anno 2023 l'attività dell'ufficio stampa è stata potenziata in linea con quanto già fatto nell'anno 2022. L'attività di comunicazione si è sviluppata soprattutto intorno all'attività internazionale degli atleti azzurri in vista della possibilità di conquistare i pass olimpici per i Giochi di Parigi 2024.

In linea con il percorso di rafforzamento del brand federale iniziato nell'anno 2022, la Federazione ha potenziato ulteriormente lo strumento comunicativo ricorrendo alla figura di un *brand Ambassador* per popolare di contenuti reputazionali gli strumenti social, Instagram, Twitter e Facebook.

L'utilizzo tempestivo dei profili social rappresenta oramai l'unica strategia comunicativa vincente e assolutamente indispensabile per promuovere il brand federale. L'attività istituzionale e formativa è stata veicolata soprattutto attraverso l'utilizzo di twitter attraverso un tipo di comunicazione mirato agli organi di stampa, mentre con Instagram si è cercato di raggiungere un target più giovane. Tutto questo ha consentito di raggiungere il numero di 3.150 followers - quasi il doppio rispetto al suo esordio - attivi sulla nostra pagina Instagram e 806 followers attivi sulla pagina *twitter*.

Per quanto riguarda gli eventi nazionali, si è provveduto come di consueto alla copertura fotografica di tutte le finali. Nel corso dell'anno è stata realizzata la copertura fotografica e la pubblicazione sul sito UITS delle relative photogallery dei principali eventi sportivi (Campionati italiani senior, junior). Sono state pubblicate circa 150 news riguardanti notizie sull'attività sportiva ed istituzionale.

## PERFORMANCE TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE.

In questa sede sinteticamente si riportano gli obiettivi raggiunti dalla UITS in tema di trasparenza, di standard di qualità dei servizi e di integrità/prevenzione della corruzione, anche se l'UITs, essendo Federazione sportiva, non rende servizi a terzi ma comunque è chiamata a consentire ai tesserati di verificare l'effettivo rispetto dei principi di buon andamento ed imparzialità della Pubblica Amministrazione sotto l'aspetto delle attività di interesse pubblico a loro rivolte per la gestione e la organizzazione delle manifestazioni sportive e della loro regolarità.

---

Per l'annualità 2023 il Responsabile della Trasparenza e della prevenzione della corruzione è stato individuato nella figura del Segretario Generale, che è anche il soggetto deputato alla attestazione dell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione da parte della UITS.

Con la approvazione del nuovo statuto federale 8 marzo 2021 l'organizzazione dell'Ente ha subito una modifica, sia per quanto riguarda la consistenza numerica del personale che sotto il profilo dell'inquadramento professionale, per cui solo dopo aver ultimato il procedimento di completamento della pianta organica avviato e ancora non concluso si potrà procedere alla individuazione di una diversa figura, anche non dirigenziale, a cui assegnare detto ruolo.

L'aggiornamento del Programma Triennale di prevenzione della corruzione 2023-2025 della UITS, è stato adottato utilizzando un nuovo strumento che consente la digitalizzazione delle attività di monitoraggio e di valutazione di impatto, in maniera tale da rendere il processo di elaborazione dei Piani più aderente alle effettive attività che interessano la federazione. Il Piano viene pubblicato sul sito [www.uits.it](http://www.uits.it), nell'apposita sezione "amministrazione trasparente" al link <http://www.uits.it/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/altri-contenuti-2.html>. L'area "Amministrazione trasparente" viene continuamente implementata di contenuti in funzione di quanto previsto dal d.lgs. n. 33 del 2013. Il sistema di monitoraggio e aggiornamento di tutti i dati riguardanti i curricula, ed i compensi, con indicazione del decreto di conferimento dell'incarico e delle dichiarazioni sulla insussistenza di cause di inconferibilità o incompatibilità, e le dichiarazioni reddituali viene costantemente aggiornato.

Sono state aggiornati i dati relativi agli incarichi direttivi, sia centrali che periferici, ed è stata curata la pubblicazione degli aggiornamenti sui tassi di assenza del personale (artt. 16 ss. d.lgs. n. 33 del 2013) aggiornando, ove richiesto, le pubblicazioni relative agli incarichi conferiti ed autorizzati ai dipendenti. Si è provveduto alle comunicazioni alla Funzione Pubblica di tutti i dati richiesti dalla normativa di settore. Sono stati pubblicati i nominativi dei titolari del "potere sostitutivo".

È regolarmente pubblicata la pagina prevista dall'art. 13, comma 1, lett. d) del d.lgs. 33 del 2013 ai fini della comunicazione dell'elenco dei numeri di telefono nonché delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate (sia degli uffici centrali che periferici), cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali. È altresì pubblicato il "patto di integrità" che è stato esteso a tutti i collaboratori della UITS. È pubblicata la relazione del Responsabile Prevenzione della corruzione sui risultati dell'attività ai sensi dell'art. 1, co. 14, l. 190 del 2012.

Sono state adempiute le pubblicazioni previste dall'art. 1, comma 32 l. 190 del 2012 in relazione ai contratti stipulati dall'UITS per l'anno 2023. Sono state adempiute le

---

pubblicazioni previste dall'art. 29 d. lgs. n. 33 del 2013 in ordine ai dati relativi al bilancio di previsione 2023 e quello consuntivo per l'esercizio 2022 con allegate rappresentazioni grafiche.

Sono stati pubblicati i provvedimenti adottati dagli Organi Federali in una apposita sottosezione del sito tra gli atti generali. Sono pubblicate sotto la sezione "disposizioni generali" le determine di spesa del Segretario generale e vengono regolarmente effettuate le comunicazioni di legge sul sito PERLAPA con attestazioni positive.

La UITS in qualità di ente pubblico avente natura associativa, ai sensi e per gli effetti dell'art.2, comma 2-bis, del d.lgs n.101/2013 non è tenuto alla adozione del P.I.A.O., anche in virtù del fatto che si finanzia con le sole quote del tesseramento sportivo ed è posta al di fuori del perimetro della "finanza pubblica" non potendo ricevere finanziamenti a carico del bilancio dello Stato per espressa previsione di legge (art. 63, comma 1. Lett. *d*) DPR n.90/2010). La UITS poi sebbene sia inserita annualmente nell'elenco ISTAT non è soggetta all'applicazione delle norme di contenimento delle spese previste per le amministrazioni pubbliche ai sensi e per gli effetti dell'art.1, comma 479, della legge n.208/2015.

Dall'anno 2017 la UITS con delibera del Consiglio Direttivo della UITS n.12 del 31 gennaio 2017 ha stabilito di non predisporre più il Piano della Performance da sottoporre alla approvazione dell'Assemblea Nazionale e non procedere alla nomina dell'OIV in base a quanto previsto dall'art. 2, comma 2-bis, del d.lgs n.101/2013. Rimane comunque in vigore il sistema di valutazione della premialità federale che ha introdotto un sistema che raccorda il rapporto tra linea politica di indirizzo e linea attuativa di gestione in modo da dare efficacia ed efficienza al sistema, passando per un raccordo tra risorse assegnate per Centro di Costo (CdC) ed obiettivi specifici raggiunti nell'ambito dei più generali obiettivi strategici dell'UITS fissati con i bilanci di previsione creando un sistema che dia riconoscimento alle individualità premiando il merito e la performance "aziendale" o meglio dire federale nel suo complesso.

Con la approvazione del rendiconto annuale da parte dell'Assemblea nazionale si chiude il processo di valutazione anche per il successivo pagamento del premio al Segretario Generale.

## INDICE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

### **Fondo Garanzia Debiti Commerciali**

Per il 2023 la UITS non ha accantonato al Fondo di garanzia dei debiti commerciali alcun importo previsto dall'art.1, comma 862, lett. b), della legge n.145/2018, rilevando un indice

---

di tempestività dei pagamenti al 31/12/2023 pari a – 10,28 (estratto dal portale MEF “Area RGS”).

## **SINTESI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE**

Con riferimento alla gestione del Bilancio al 31.12.2023 si rappresenta quanto segue:

- Il Bilancio di Previsione 2023, adottato dal Consiglio Direttivo UITS con delibera n.79 del 28 ottobre 2022 e approvato dal Ministero della Difesa con nota M\_D ABBE6E3 REG2023 0007012 30-01-2023 del 07.2.2023 (riferimento approvazione RGS-Ispettorato Generale di Finanza – nota prot. n. 274359 in data 22/12/2022), è stato modificato con:

- la 1^ nota di Variazione adottata con delibera del Presidente UITS n.22 del 28.06.2023 approvata con nota del Ministero della Difesa – Il Reparto Coordinamento Amministrativo M\_D ABBE6E3 REG2023 0059829 07-08-2023 (riferimento approvazione RGS - Ispettorato Generale di Finanza – nota prot. n. 210987 in data 1 agosto 2023)

- la 2^ nota di Variazione adottata dal Consiglio Direttivo UITS del 2.08.2023 con delibera n.36, approvata con nota del Ministero della Difesa -Il Reparto Coordinamento Amministrativo M\_D ABBE6E3 REG2023 0065924 12-09-2023 (riferimento approvazione RGS - Ispettorato Generale di Finanza - nota prot. n. 220384 in data 28 agosto 2023).

Di seguito si fornisce un quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell’Ente nell’esercizio 2023.

Il Rendiconto Finanziario al 31/12/2023 ha registrato entrate per euro 8.983.916 di cui:

euro 2.185.768 di quote contributive (nelle varie tipologie di tesseramento, quote percentuali associati, quota di iscrizione obbligatoria, tasse di gara (si ricorda che l’Assemblea Nazionale del 30 aprile 2022 ha deliberato la sospensione della riscossione delle quote cima);

euro 4.552.689 di trasferimenti correnti;

euro 590.634 di entrate extratributarie;

euro 91.140 di entrate da riduzione di attività finanziarie;

euro 1.563.686 di entrate per conto terzi e partite di giro.

Il Rendiconto Finanziario al 31/12/2023 ha registrato uscite per euro 7.438.990 di cui:

euro 5.746.736 di spese correnti;

euro 45.956 di spese in conto capitale;

---

euro 82.613 di rimborso prestiti;

euro 1.563.686 di uscite per conto terzi e partite di giro.

Tenuto conto del risultato di competenza, si registra un avanzo di amministrazione di competenza alla fine dell'esercizio 2023 ammontante ad euro 13.513.562,47.

I residui attivi al termine dell'esercizio ammontano ad euro 4.673.364.

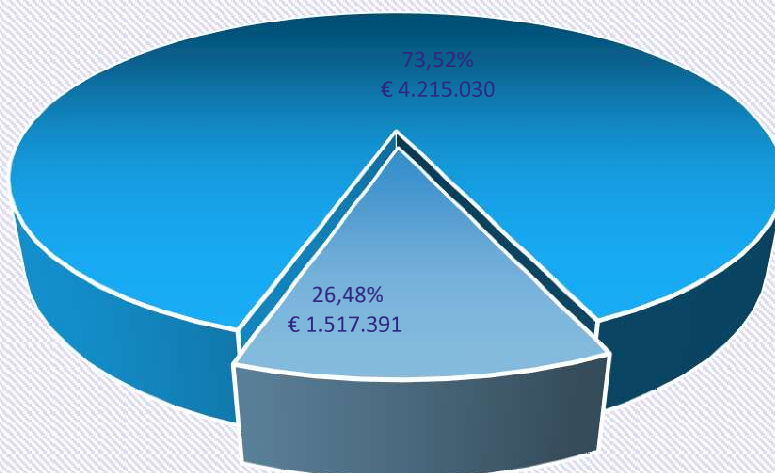
I residui passivi al termine dell'esercizio ammontano ad euro 11.608.940.

Il saldo di cassa di euro 20.449.138 è riconciliato con il quadro di raccordo al 31/12/2023 estratto dal portale dell'Istituto cassiere BNL.

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati più rilevati, si evidenzia che dall'esame del Rendiconto Finanziario per Programmi di Attività e di Spesa 2023 emergono le finalizzazioni delle entrate per tipologia di spesa. Nel prospetto che segue è riportato l'impiego delle risorse disponibili per i diversi programmi di attività e di spesa, al netto delle partite di giro:

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>%</b>
Attività istituzionale dell'ente Centrale e Periferica	€ 4.215.030	73,52
Funzionamento	€ 1.517.391	26,48
<b>Totale generale</b>	<b>€ 5.732.421</b>	<b>100,00</b>

## Distribuzione delle risorse disponibili



• Attività istituzionale dell'Ente Centrale e Periferica

• Funzionamento

Il totale delle spese per l'attività dell'ente è così articolato:

### ➤ **Attività Centrale e Periferica**

<b>Attività Centrale e Periferica 2023</b>	
Preparazione Olimpica/Alto livello	1.731.742 €
Rappresentative Nazionali	927.908 €
Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	10.000 €
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	648.032 €
Organismi Internazionali	3.876 €
Formazione Ricerca e Documentazione	8.950 €
Promozione Sportiva	29.060 €
Contributi per l'attività sportiva	169.500 €
Gestione impianti sportivi	- €
Oneri Finanziari	- €
Altri costi per l'attività sportiva	89.599 €
Attività Paralimpica	276.506 €
Attività Sportiva Periferica	319.857 €
Movimenti di Capitale	- €
<b>Totale Generale</b>	<b>4.215.030 €</b>

---

Rinviando a quanto esposto dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa per il dettaglio e per la riclassificazione economico patrimoniale, si specificano di seguito alcuni dei programmi e delle attività 2023:

**Preparazione olimpica/Alto livello:** in tale voce sono compresi i costi riferiti alla partecipazione a manifestazioni sportive finalizzate alla P.O. e Alto livello nonché i costi sostenuti per gli allenamenti e le attività di preparazione olimpica.

**Preparazione paralimpica di alto livello:** il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) per la gestione tecnico - organizzativa dell'attività paralimpica di alto livello del tiro a segno, con la nota del 8 novembre 2022, protocollo n. 0005989/U ha comunicato che la Giunta Nazionale ha assegnato all'Unione contributi per complessivi euro 257.029 comprensivi dei costi da sostenere per una risorsa umana assegnata a tali attività.

**Organizzazione manifestazioni sportive nazionali:** si tratta di spese sostenute dall'UITs per lo svolgimento di manifestazioni sportive a livello nazionale come previsto dal programma sportivo federale. Tra queste sono comprese le uscite per i Campionati Italiani Juniores, Seniores, il Trofeo delle Regioni ed il Campionato Giovanissimi.

**Formazione, ricerca e documentazione:** afferiscono a questo obiettivo tutte le spese sostenute per l'organizzazione di corsi per la formazione e aggiornamento di Tecnici e Ufficiali di Gara. Lo stato di emergenza sanitaria a causa dell'epidemia da coronavirus ha determinato una riduzione degli impegni anche per la formazione.

**Contributi per l'attività sportiva:** questo programma comprende contributi erogati per l'organizzazione di gare e di attività a livello territoriale nonché gli impegni già precedentemente assegnati per il fondo poligoni.

**Altri costi per l'Attività Sportiva:** l'obiettivo comprende le spese sostenute per la polizza assicurativa dei tesserati nonché le spese delle commissioni sportive.

**Attività sportiva periferica:** in tale voce sono imputate le spese relative all'organizzazione territoriale ed in particolare i costi per l'attività periferica agonistica, promozionale e tecnica.

- Il programma di **Spese per il funzionamento** evidenzia le seguenti variazioni:

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2022	DIFFERENZA
Organi e Commissioni Federali	€ 277.522	€ 248.695	€ 28.827
Oneri Amministrativi Generali	€ 707.082	€ 773.447	-€ 66.365
Comunicazione e Marketing	€ 93.825	€ 20.177	€ 73.648
Oneri per il Personale e Collaborazioni	€ 404.645	€ 414.323	-€ 9.678
Oneri Finanziari	€ -	€ -	€ -
Oneri Tributari	€ 33.226	€ 26.259	€ 6.967
Oneri Vari e Straordinari	€ 1.091	€ 316	€ 775
<b>Totale generale</b>	<b>€ 1.517.391</b>	<b>€ 1.483.217</b>	<b>€ 34.174</b>

**Organi e Commissioni Federali:** tale obiettivo comprende tutte le spese relative alle indennità e rimborsi spese per il funzionamento degli organi di gestione.

**Oneri Amministrativi Generali:** si riferiscono a questo obiettivo tutte le spese generali sostenute per l'attività federale 2023 quali utenze, canoni locativi, materiale di consumo, trasporti, spese legali, compensi per prestazioni giuridiche, amministrative-fiscali e del lavoro.

**Stampa:** costi inerenti la comunicazione ed in particolare, spese per servizi fotografici, per compensi e prestazioni relativi ad attività di promozione e marketing.

**Oneri per il personale e collaborazioni:** in tale programma sono compresi i costi per gli stipendi e gli oneri sociali riguardanti il personale federale, finanziati con il contributo assegnato da Sport e Salute.

**Oneri tributari:** sono impegnate in tale programma le imposte a carico dell'Ente (IRAP/IRES).

L'impiego delle risorse nei diversi programmi di attività ha prodotto un avanzo finanziario di competenza di euro 1.507.857 al netto delle variazioni dei residui.

Il Presidente

Avv. Costantino Vespasiano

---

## Allegati



# UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO

## RENDICONTO GENERALE

ESERCIZIO 2023

## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

**Il Segretario Generale**  
**Walter De Giusti**

**Il Presidente**  
**Costantino Vespasiano**

---



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Codice Cod. Altern.		Capitolo	Gestione della Competenza 2023												
			Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni				
				Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11					
	<b>1. - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>														
	<u>1.02. - Contributi sociali e premi</u>														
<b>1.02.01.</b>	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	2.346.252,03			2.346.252,03	2.095.549,66	90.217,95	2.185.767,61							160.484,42
	<b>Totale 1.02. - Contributi sociali e premi</b>	<b>2.346.252,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.346.252,03</b>	<b>2.095.549,66</b>	<b>90.217,95</b>	<b>2.185.767,61</b>							<b>160.484,42</b>
	<b>Totale generale 1. - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>2.346.252,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.346.252,03</b>	<b>2.095.549,66</b>	<b>90.217,95</b>	<b>2.185.767,61</b>							<b>160.484,42</b>
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>														
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>														
<b>2.01.01.</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.335.403,00	72.289,00		4.407.692,00	4.465.402,60		4.465.402,60				57.710,60			
<b>2.01.03.</b>	Trasferimenti correnti da Imprese						37.286,86	37.286,86					37.286,86		
<b>2.01.05.</b>	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo					20.000,00		20.000,00					20.000,00		
	<b>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>4.335.403,00</b>	<b>72.289,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.407.692,00</b>	<b>4.485.402,60</b>	<b>37.286,86</b>	<b>4.522.689,46</b>				<b>114.997,46</b>			
	<b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>4.335.403,00</b>	<b>72.289,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.407.692,00</b>	<b>4.485.402,60</b>	<b>37.286,86</b>	<b>4.522.689,46</b>				<b>114.997,46</b>			



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023												
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali 3	Previsioni		Definitive (3+4-5) 6	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
			In + 4	In - 5		Riscosse 7	Rimaste da Riscuotere 8	Totale Accertamenti (7 + 8) 9	In Più (9 - 6) 10	In Meno (6 - 9) 11				
1	2				6									
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>													
	<i>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>													
3.01.01.	Vendita di beni													
3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi													
	<i>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0,00			0,00			0,00		0,00			0,00	
	<b>3.03. - Interessi attivi</b>													
3.03.02.	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine													
3.03.03.	Altri interessi attivi	2.000,00			2.000,00			297,42	555.469,58	555.767,00			553.767,00	
	<i>Totale 3.03. - Interessi attivi</i>	2.000,00			2.000,00			297,42	555.469,58	555.767,00			553.767,00	
	<b>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>													
3.05.02.	Rimborsi in entrata	17.700,00			17.700,00			27.100,02	1.104,46	28.204,48			10.504,48	
3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.							6.662,04		6.662,04			6.662,04	



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<i>entrare correnti</i>	17.700,00	0,00	0,00	17.700,00	33.762,06	1.104,46	34.866,52	17.166,52			
	<b>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</b>	19.700,00	0,00	0,00	19.700,00	34.059,48	556.574,04	590.633,52	570.933,52			
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>											
	<i>investimenti</i>											
4.02.01.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
4.02.03.	Contributi agli investimenti da Imprese											
	<b>Totale 4.02. - Contributi agli investimenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<i>capitale</i>											
4.03.10.	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche											
	<b>Totale 4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<i>beni materiali e immateriali</i>											
4.04.01.	Alienazione di beni materiali											
	<b>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali 3	Previsioni		Definitive (3+4-5) 6	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In + 4	In - 5		Riscosse 7	Rimaste da Riscuotere 8	Totale Accertamenti (7 + 8) 9	In Più (9 - 6) 10	In Meno (6 - 9) 11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
-											
4.05.03.	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso										
4.05.04.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.										
	<i>Totale -</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale generale 4. - Entrate in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>										
	<i>5.02. - Riscossione crediti di breve termine</i>										
5.02.07.	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie										
5.02.08.	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese										
5.02.09.	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private										
	<i>Totale 5.02. - Riscossione crediti di breve termine</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
		Iniziali	In + 4	In - 5	Definitive (3+4-5) 6	Riscosse 7	Rimaste da Riscuotere 8	Totale Accertamenti (7 + 8) 9				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>											
5.03.08.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	84,100,00			84,100,00	84,070,58		84,070,58			29,42	
5.03.09.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private											
	<u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	84,100,00	0,00	0,00	84,100,00	84,070,58	0,00	84,070,58			29,42	
	<b>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	84,100,00	0,00	0,00	84,100,00	84,070,58	0,00	84,070,58			29,42	
	<b>6. - Accensione Prestiti</b>											
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>											
6.02.01.	Finanziamenti a breve termine											
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<u>6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>											
6.03.01.	Finanziamenti a medio lungo termine											
	<u>Totale 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Codice Cod. Altern.		Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2023							Diff. rispetto alle Previsioni			
				Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
				Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
			<i>lungo termine</i>											
			<u>6.04. - Altre forme di indebitamento</u>											
			Accensione Prestiti - Leasing finanziario											
			<u>Totale 6.04. - Altre forme di indebitamento</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			<b>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>											
			<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>											
			Altre ritenute	350.000,00					242.997,00	7.523,41	250.520,41		99.479,59	
			Ritenute su redditi da lavoro dipendente	310.000,00					85.888,34	40.893,40	126.781,74		183.218,26	
			Ritenute su redditi da lavoro autonomo	135.000,00					29.988,93		29.988,93		105.011,07	
			Altre entrate per partite di giro	2.120.000,00					477.823,37	631.458,47	1.109.281,84		1.010.718,16	
			<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	<b>2.915.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>836.697,64</b>	<b>679.875,28</b>	<b>1.516.572,92</b>		<b>1.398.427,08</b>	
			<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>											



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Codice Cod. Altern.		Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2023					Diff. rispetto alle Previsioni		
				Previsioni		Somme Accertate			In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
				Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere			Totale Accertamenti (7 + 8)
3	In + 4	In - 5	6	7	8	9	10	11			
1	2										
9.02.01.			Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi								
9.02.02.		20.000,00	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi				20.000,00				20.000,00
9.02.03.			Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi								
9.02.04.			Depositi di/presso terzi								
9.02.05.		20.000,00	Riscossione imposte e tributi per conto terzi				20.000,00				20.000,00
9.02.99.		150.000,00	Altre entrate per conto terzi				150.000,00	45.987,87	1.125,09	47.112,96	102.887,04
		<b>190.000,00</b>	<b>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>45.987,87</b>	<b>1.125,09</b>	<b>47.112,96</b>	<b>142.887,04</b>
		<b>3.105.000,00</b>	<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.105.000,00</b>	<b>882.685,51</b>	<b>681.000,37</b>	<b>1.563.685,88</b>	<b>1.541.314,12</b>



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>											
	<i>Titolo I</i>	2.346.252,03	0,00	0,00	2.346.252,03	2.095.549,66	90.217,95	2.185.767,61	0,00	160.484,42		
	<i>Titolo II</i>	4.335.403,00	72.289,00	0,00	4.407.692,00	4.485.402,60	37.286,86	4.522.689,46	114.997,46	0,00		
	<i>Titolo III</i>	19.700,00	0,00	0,00	19.700,00	34.059,48	556.574,04	590.633,52	570.933,52	0,00		
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo V</i>	84.100,00	0,00	0,00	84.100,00	84.070,58	0,00	84.070,58	0,00	29,42		
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo IX</i>	3.105.000,00	0,00	0,00	3.105.000,00	882.685,51	681.000,37	1.563.685,88	0,00	1.541.314,12		
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>72.289,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.962.744,03</b>	<b>7.581.767,83</b>	<b>1.365.079,22</b>	<b>8.946.847,05</b>	<b>0,00</b>	<b>1.015.896,98</b>		
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>72.289,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.962.744,03</b>	<b>7.581.767,83</b>	<b>1.365.079,22</b>	<b>8.946.847,05</b>		<b>1.015.896,98</b>		
	<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>		<b>2.365.154,00</b>		<b>2.365.154,00</b>					<b>2.365.154,00</b>		
	<b>Disavanzo Finanziario</b>											
	<b>Disavanzo di Cassa</b>											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>2.437.443,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.327.898,03</b>	<b>7.581.767,83</b>	<b>1.365.079,22</b>	<b>8.946.847,05</b>		<b>3.381.050,98</b>		



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Codice Cod. Altern.		Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2023											
				Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
				Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11					
	<b>1. - Spese correnti</b>														
	<i>1.01. - <u>Redditi da lavoro dipendente</u></i>														
1.01.01.	Retribuzioni lorde	542.199,00	188.000,00	188.000,00	542.199,00	291.196,64	5.735,63	296.932,27			245.266,73				
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	144.000,00			144.000,00	58.508,58	20.375,68	78.884,26			65.115,74				
	<b>Totale 1.01. - <u>Redditi da lavoro dipendente</u></b>	<b>686.199,00</b>	<b>188.000,00</b>	<b>188.000,00</b>	<b>686.199,00</b>	<b>349.705,22</b>	<b>26.111,31</b>	<b>375.816,53</b>			<b>310.382,47</b>				
	<i>1.02. - <u>Imposte e tasse a carico dell'ente</u></i>														
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	54.100,00			54.100,00	28.923,38	4.302,49	33.225,87			20.874,13				
	<b>Totale 1.02. - <u>Imposte e tasse a carico dell'ente</u></b>	<b>54.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54.100,00</b>	<b>28.923,38</b>	<b>4.302,49</b>	<b>33.225,87</b>			<b>20.874,13</b>				
	<i>1.03. - <u>Acquisto di beni e servizi</u></i>														
1.03.01.	Acquisto di beni	502.850,00	60.000,00	55.000,00	507.850,00	173.087,15	151.811,61	324.898,76			182.951,24				
1.03.02.	Acquisto di servizi	4.023.796,03	1.791.660,60	934.073,60	4.881.383,03	1.926.086,76	1.182.173,84	3.108.260,60			1.773.122,43				
	<b>Totale 1.03. - <u>Acquisto di beni e servizi</u></b>	<b>4.526.646,03</b>	<b>1.851.660,60</b>	<b>989.073,60</b>	<b>5.389.233,03</b>	<b>2.099.173,91</b>	<b>1.333.985,45</b>	<b>3.433.159,36</b>			<b>1.956.073,67</b>				
	<i>1.04. - <u>Trasferimenti correnti</u></i>														



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Codice Cod. Altern.		Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2023											
				Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
				Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11					
1.04.01.		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche													
1.04.02.		Trasferimenti correnti a Famiglie	639.410,00	1.237.000,00	54.144,00	1.822.266,00	726.391,33	483.074,85	1.209.466,18					612.799,82	
1.04.03.		Trasferimenti correnti a Imprese													
1.04.04.		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	397.400,00	360.000,00		757.400,00	159.132,17	444.608,25	603.740,42					153.659,58	
		<b>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>1.036.810,00</b>	<b>1.597.000,00</b>	<b>54.144,00</b>	<b>2.579.666,00</b>	<b>885.523,50</b>	<b>927.683,10</b>	<b>1.813.206,60</b>					<b>766.459,40</b>	
		<b>1.07. - Interessi passivi</b>													
1.07.04.		Interessi su finanziamenti a breve termine													
1.07.05.		Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	14.500,00			14.500,00	14.313,76		14.313,76					186,24	
1.07.06.		Altri interessi passivi	500,00			500,00	151,07	2,15	153,22					346,78	
		<b>Totale 1.07. - Interessi passivi</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>14.464,83</b>	<b>2,15</b>	<b>14.466,98</b>					<b>533,02</b>	
		<b>1.08. - Altre spese per redditi da capitale</b>													
1.08.99.		Altre spese per redditi da capitale n.a.c.													
		<b>Totale 1.08. - Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
				Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.09.01.	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u> Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	5.000,00	20.000,00		25.000,00	11.969,15	1.006,40	12.975,55		12.024,45	
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	<b>5.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>11.969,15</b>	<b>1.006,40</b>	<b>12.975,55</b>		<b>12.024,45</b>	
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>										
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	205.000,00			205.000,00	7.700,00		7.700,00		197.300,00	
1.10.04.	Premi di assicurazione	71.200,00	12.000,00		83.200,00	52.624,18		52.624,18		30.575,82	
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	8.000,00			8.000,00					8.000,00	
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	16.500,00			16.500,00	3.560,45		3.560,45		12.939,55	
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	<b>300.700,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>312.700,00</b>	<b>63.884,63</b>	<b>0,00</b>	<b>63.884,63</b>		<b>248.815,37</b>	
	<u>Totale generale 1. - Spese correnti</u>	<b>6.624.455,03</b>	<b>3.668.660,60</b>	<b>1.231.217,60</b>	<b>9.061.898,03</b>	<b>3.453.644,62</b>	<b>2.293.090,90</b>	<b>5.746.735,52</b>		<b>3.315.162,51</b>	
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>										
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>										



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
2.02.01.	Beni materiali	70.500,00	10.000,00	10.000,00	70.500,00	39.550,27	6.405,46	45.955,73		24.544,27		
2.02.03.	Beni immateriali	7.500,00			7.500,00					7.500,00		
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<b>78.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>78.000,00</b>	<b>39.550,27</b>	<b>6.405,46</b>	<b>45.955,73</b>		<b>32.044,27</b>		
	<b>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>78.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>78.000,00</b>	<b>39.550,27</b>	<b>6.405,46</b>	<b>45.955,73</b>		<b>32.044,27</b>		
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>											
	<u>3.02. - Concessione crediti di breve termine</u>											
3.02.07.	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie											
3.02.08.	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese											
3.02.09.	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private											
	<u>Totale 3.02. - Concessione crediti di breve termine</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
	<u>3.03. - Concessione crediti di medio-lungo termine</u>											
3.03.08.	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese											



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023												
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali 3	In + 4	In - 5	Definitive (3+4-5) 6	Pagate 7	Rimaste da Pagare 8	Totale Impegni (7 + 8) 9	In Più (9 - 6) 10	In Meno (6 - 9) 11				
3.03.09.	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale 3.03. - Concessione crediti di medio-lungo termine</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>4. - Rimborso Prestiti</b>													
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>													
4.02.01.	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>													
4.03.01.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	83.000,00			83.000,00	82.612,67		82.612,67	83.000,00	82.612,67		82.612,67		387,33
	<i>Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	83.000,00			83.000,00	82.612,67		82.612,67	83.000,00	82.612,67		82.612,67		387,33
	<u>4.04. - Rimborso di altre forme di indebitamento</u>													



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023											
		Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
			Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
Codice	Cod. Altern.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
4.04.02.		Rimborso Prestiti - Leasing finanziario											
		<i>Totale 4.04. - Rimborso di altre forme di indebitamento</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</b>	<b>83.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.000,00</b>	<b>82.612,67</b>	<b>0,00</b>	<b>82.612,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>387,33</b>	
7.01.01.		<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>											
		<i>7.01. - Uscite per partite di giro</i>											
		Versamenti di altre ritenute	350.000,00			350.000,00	179.661,53	70.858,88	250.520,41			99.479,59	
		Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	310.000,00			310.000,00	115.666,45	11.115,29	126.781,74			183.218,26	
		Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	135.000,00			135.000,00	27.117,73	2.871,20	29.988,93			105.011,07	
		Altre uscite per partite di giro	2.120.000,00			2.120.000,00	1.004.060,20	105.221,64	1.109.281,84			1.010.718,16	
		<b>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</b>	<b>2.915.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.915.000,00</b>	<b>1.326.505,91</b>	<b>190.067,01</b>	<b>1.516.572,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.398.427,08</b>	
		<i>7.02. - Uscite per conto terzi</i>											
7.02.01.		Acquisto di beni e servizi per conto terzi											



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
7.02.02.	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	20.000,00			20.000,00					20.000,00	
7.02.03.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori										
7.02.04.	Depositi di/prezzo terzi										
7.02.05.	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	20.000,00			20.000,00					20.000,00	
7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	150.000,00			150.000,00	46.129,12	983,84	47.112,96		102.887,04	
	<i>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</i>	<b>190.000,00</b>		<b>0,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>46.129,12</b>	<b>983,84</b>	<b>47.112,96</b>		<b>142.887,04</b>	
	<i>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</i>	<b>3.105.000,00</b>		<b>0,00</b>	<b>3.105.000,00</b>	<b>1.372.635,03</b>	<b>191.050,85</b>	<b>1.563.685,88</b>		<b>1.541.314,12</b>	



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023										
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni		
In +	In -				Pagate	Rimaste da Pagare		Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>											
	<i>Titolo I</i>	6.624.455,03	3.668.660,60	1.231.217,60	9.061.898,03	3.453.644,62	2.293.090,90	5.746.735,52	0,00	3.315.162,51		
	<i>Titolo II</i>	78.000,00	10.000,00	10.000,00	78.000,00	39.550,27	6.405,46	45.955,73	0,00	32.044,27		
	<i>Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo IV</i>	83.000,00	0,00	0,00	83.000,00	82.612,67	0,00	82.612,67	0,00	387,33		
	<i>Titolo VII</i>	3.105.000,00	0,00	0,00	3.105.000,00	1.372.635,03	191.050,85	1.563.685,88	0,00	1.541.314,12		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>3.678.660,60</b>	<b>1.241.217,60</b>	<b>12.327.898,03</b>	<b>4.948.442,59</b>	<b>2.490.547,21</b>	<b>7.438.989,80</b>	<b>0,00</b>	<b>4.888.908,23</b>		
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>3.678.660,60</b>	<b>1.241.217,60</b>	<b>12.327.898,03</b>	<b>4.948.442,59</b>	<b>2.490.547,21</b>	<b>7.438.989,80</b>		<b>4.888.908,23</b>		
	<b>Avanzo/Disavanzo Amministr.</b>											
	<b>Avanzo Finanziario</b>											
	<b>Avanzo di Cassa</b>					<b>2.633.325,24</b>						
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>3.678.660,60</b>	<b>1.241.217,60</b>	<b>12.327.898,03</b>	<b>7.581.767,83</b>	<b>2.490.547,21</b>	<b>8.946.847,05</b>	<b>1.507.857,25</b>	<b>3.381.050,98</b>		



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
<b>1.02.01.</b>	1.343.554,11	248.722,32	1.094.035,11	1.342.757,43		796,68	2.344.271,98		1.732.802,09	1.184.253,06
	<b>1.343.554,11</b>	<b>248.722,32</b>	<b>1.094.035,11</b>	<b>1.342.757,43</b>	<b>0,00</b>	<b>796,68</b>	<b>2.344.271,98</b>	<b>0,00</b>	<b>1.732.802,09</b>	<b>1.184.253,06</b>
	<b>1.343.554,11</b>	<b>248.722,32</b>	<b>1.094.035,11</b>	<b>1.342.757,43</b>	<b>0,00</b>	<b>796,68</b>	<b>2.344.271,98</b>	<b>0,00</b>	<b>1.732.802,09</b>	<b>1.184.253,06</b>
<b>2.01.01.</b>	125.638,01		125.638,01	125.638,01			4.465.402,60		2.282.673,84	125.638,01
<b>2.01.03.</b>	50.915,50		50.915,50	50.915,50			50.915,50		50.915,50	88.202,36
<b>2.01.05.</b>	11.979,00	10.000,00	1.979,00	11.979,00			11.979,00	18.021,00		1.979,00
	<b>188.532,51</b>	<b>10.000,00</b>	<b>178.532,51</b>	<b>188.532,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.495.402,60</b>	<b>18.021,00</b>	<b>2.333.589,34</b>	<b>215.819,37</b>
	<b>188.532,51</b>	<b>10.000,00</b>	<b>178.532,51</b>	<b>188.532,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.495.402,60</b>	<b>18.021,00</b>	<b>2.333.589,34</b>	<b>215.819,37</b>



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023					Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Variazioni		Totale (13 + 14)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
				In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
3.01.01.											
3.01.02.											
3.03.02.											
3.03.03.	85.702,40	84.402,05		84.402,05		3.071,61	84.699,47	81.627,86		555.469,58	
	<b>85.702,40</b>	<b>84.402,05</b>	<b>0,00</b>	<b>84.402,05</b>	<b>0,00</b>	<b>3.071,61</b>	<b>84.699,47</b>	<b>81.627,86</b>	<b>0,00</b>	<b>555.469,58</b>	
3.05.02.	362.610,81	22.150,57	340.460,24	362.610,81		382.920,64	49.250,59		333.670,05	341.564,70	
3.05.99.						6.662,04	6.662,04				



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni			
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
	362.610,81	22.150,57	340.460,24	362.610,81	0,00	0,00	382.920,64	55.912,63	6.662,04	333.670,05	6.662,04	333.670,05	341.564,70
	448.313,21	106.552,62	340.460,24	447.012,86	0,00	1.300,35	385.992,25	140.612,10	88.289,90	333.670,05	88.289,90	333.670,05	897.034,28
4.02.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.03.													
4.03.10.													
4.04.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.05.03.											
4.05.04.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.02.07.											
5.02.08.	94.252,51	5.836,18	88.416,33	94.252,51			94.252,51	5.836,18		88.416,33	88.416,33
5.02.09.											
	<b>94.252,51</b>	<b>5.836,18</b>	<b>88.416,33</b>	<b>94.252,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94.252,51</b>	<b>5.836,18</b>	<b>0,00</b>	<b>88.416,33</b>	<b>88.416,33</b>



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
Cod. Altern.					16	17		19					
5.03.08.													
5.03.09.	1.145.508,92	7.069,89	1.138.439,03	1.145.508,92			1.258.247,57	91.140,47		1.167.107,10			1.138.439,03
	1.145.508,92	7.069,89	1.138.439,03	1.145.508,92	0,00	0,00	1.258.247,57	91.140,47	0,00	1.167.107,10	0,00		1.138.439,03
	1.239.761,43	12.906,07	1.226.855,36	1.239.761,43	0,00	0,00	1.352.500,08	96.976,65	0,00	1.255.523,43	0,00		1.226.855,36
6.02.01.													
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
6.03.01.													
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023					Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
6.04.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.01.01.	5.349,03	949,35	4.399,68	5.349,03		371.085,89	243.946,35		127.139,54	11.923,09	
9.01.02.	11.464,00	452,91	11.011,09	11.464,00		321.015,75	86.341,25		234.674,50	51.904,49	
9.01.03.	931,00		931,00	931,00		139.030,35	29.988,93		109.041,42	931,00	
9.01.99.	590.896,87	165.517,30	425.379,57	590.896,87		3.076.836,86	643.340,67		2.433.496,19	1.056.838,04	
	<b>608.640,90</b>	<b>166.919,56</b>	<b>441.721,34</b>	<b>608.640,90</b>	<b>0,00</b>	<b>3.907.968,85</b>	<b>1.003.617,20</b>	<b>0,00</b>	<b>2.904.351,65</b>	<b>1.121.596,62</b>	



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**ENTRATE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.01.											
9.02.02.	4.975,26		4.975,26	4.975,26			24.975,26			24.975,26	4.975,26
9.02.03.	3.393,63		3.393,63	3.393,63			3.393,63			3.393,63	3.393,63
9.02.04.											
9.02.05.	6.160,50		6.160,50	6.160,50			26.160,50			26.160,50	6.160,50
9.02.99.	12.195,64	45,00	12.150,64	12.195,64			165.592,75	46.032,87		119.559,88	13.275,73
	<b>26.725,03</b>	<b>45,00</b>	<b>26.680,03</b>	<b>26.725,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>220.122,14</b>	<b>46.032,87</b>	<b>0,00</b>	<b>174.089,27</b>	<b>27.805,12</b>
	<b>635.365,93</b>	<b>166.964,56</b>	<b>468.401,37</b>	<b>635.365,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.128.090,99</b>	<b>1.049.650,07</b>	<b>0,00</b>	<b>3.078.440,92</b>	<b>1.149.401,74</b>





**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
<b>1.01.01.</b>	16.375,85	369,20	16.006,65	16.375,85		568.261,52	291.565,84		276.695,68	21.742,28
<b>1.01.02.</b>	11.484,49	10.958,78	525,71	11.484,49		147.692,65	69.467,36		78.225,29	20.901,39
	<b>27.860,34</b>	<b>11.327,98</b>	<b>16.532,36</b>	<b>27.860,34</b>	<b>0,00</b>	<b>715.954,17</b>	<b>361.033,20</b>	<b>0,00</b>	<b>354.920,97</b>	<b>42.643,67</b>
<b>1.02.01.</b>	4.385,51	4.383,51	2,00	4.385,51		72.699,00	33.306,89		39.392,11	4.304,49
	<b>4.385,51</b>	<b>4.383,51</b>	<b>2,00</b>	<b>4.385,51</b>	<b>0,00</b>	<b>72.699,00</b>	<b>33.306,89</b>	<b>0,00</b>	<b>39.392,11</b>	<b>4.304,49</b>
<b>1.03.01.</b>	109.062,79	95.177,42	13.885,37	109.062,79		568.842,55	268.264,57		300.577,98	165.696,98
<b>1.03.02.</b>	1.508.198,76	933.592,06	541.719,64	1.475.311,70		7.658.505,19	2.859.678,82		4.798.826,37	1.723.893,48
	<b>1.617.261,55</b>	<b>1.028.769,48</b>	<b>555.605,01</b>	<b>1.584.374,49</b>	<b>0,00</b>	<b>8.227.347,74</b>	<b>3.127.943,39</b>	<b>0,00</b>	<b>5.099.404,35</b>	<b>1.889.590,46</b>



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21		
1											22
1.04.01.											
1.04.02.	1.138.392,26	727.217,49	403.082,27	1.130.299,76		8.092,50	1.453.608,82		1.212.382,17		886.157,12
1.04.03.											
1.04.04.	8.869.562,24	823.094,97	8.042.467,27	8.865.562,24		4.000,00	982.227,14		2.716.853,60		8.487.075,52
	<b>10.007.954,50</b>	<b>1.550.312,46</b>	<b>8.445.549,54</b>	<b>9.995.862,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.092,50</b>	<b>2.435.835,96</b>	<b>0,00</b>	<b>3.929.235,77</b>		<b>9.373.232,64</b>
1.07.04.											
1.07.05.							14.313,76		412,85		
1.07.06.	3,51		3,51	3,51			151,07		352,44		5,66
	<b>3,51</b>	<b>0,00</b>	<b>3,51</b>	<b>3,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.464,83</b>	<b>0,00</b>	<b>765,29</b>		<b>5,66</b>
1.08.99.											
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023					Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.09.01.	3.892,26	3.672,31		3.672,31		219,95	15.641,46			10.095,09	1.006,40
	<b>3.892,26</b>	<b>3.672,31</b>	<b>0,00</b>	<b>3.672,31</b>	<b>0,00</b>	<b>219,95</b>	<b>15.641,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.095,09</b>	<b>1.006,40</b>
1.10.01.											
1.10.04.	226,70		226,70	226,70			7.700,00			235.372,29	
1.10.05.							52.624,18			30.802,52	226,70
							8.000,00			8.000,00	
1.10.99.	891,61	281,32	610,29	891,61			3.841,77			13.937,01	610,29
	<b>1.118,31</b>	<b>281,32</b>	<b>836,99</b>	<b>1.118,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.165,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>288.111,82</b>	<b>836,99</b>
	<b>11.662.475,98</b>	<b>2.598.747,06</b>	<b>9.018.529,41</b>	<b>11.617.276,47</b>	<b>0,00</b>	<b>45.199,51</b>	<b>6.052.391,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.721.925,40</b>	<b>11.311.620,31</b>



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)				
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni			
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
2.02.01.	15.903,80	8.276,18	6.859,02	15.135,20		768,60	91.627,53	47.826,45		43.801,08		43.801,08	13.264,48
2.02.03.	2.397,30	2.397,30		2.397,30			7.500,00	2.397,30		5.102,70		5.102,70	
	18.301,10	10.673,48	6.859,02	17.532,50	0,00	768,60	99.127,53	50.223,75	0,00	48.903,78		48.903,78	13.264,48
3.02.07.													
3.02.08.													
3.02.09.													
3.03.08.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023					Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni	In Meno (18 - 19)			
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	20	21	22
Cod. Altern.					16	17						
3.03.09.												
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.01.												
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.03.01.							86.868,20	82.612,67			4.255,53	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.868,20	82.612,67	0,00	0,00	4.255,53	0,00



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023					Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
Cod. Altern.													
4.04.02.													
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.868,20	82.612,67	0,00	4.255,53			0,00
7.01.01.	94.681,51	92.190,59	2.490,92	94.681,51			478.387,85	271.852,12		206.535,73			73.349,80
7.01.02.	16.909,25	16.274,57	634,68	16.909,25			310.877,07	131.941,02		178.936,05			11.749,97
7.01.03.	12.217,03	12.217,03		12.217,03			155.004,10	39.334,76		115.669,34			2.871,20
7.01.99.	232.287,43	143.197,56	89.089,87	232.287,43			2.213.547,57	1.147.257,76		1.066.289,81			194.311,51
	<b>356.095,22</b>	<b>263.879,75</b>	<b>92.215,47</b>	<b>356.095,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.157.816,59</b>	<b>1.590.385,66</b>	<b>0,00</b>	<b>1.567.430,93</b>	<b>0,00</b>		<b>282.282,48</b>
7.02.01.													



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2023**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023					Gestione di Cassa 2023				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2023 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni	In Meno (18 - 19)			
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	20	21	22
Cod. Altern.					16	17						
7.02.02.	907,00						20.000,00				20.000,00	
7.02.03.												
7.02.04.												
7.02.05.							20.000,00				20.000,00	
7.02.99.	907,00	118,10	788,90	907,00			154.525,71	46.247,22			108.278,49	1.772,74
	<b>907,00</b>	<b>118,10</b>	<b>788,90</b>	<b>907,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>194.525,71</b>	<b>46.247,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>148.278,49</b>	<b>1.772,74</b>
	<b>357.002,22</b>	<b>263.997,85</b>	<b>93.004,37</b>	<b>357.002,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.352.342,30</b>	<b>1.636.632,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.715.709,42</b>	<b>284.055,22</b>





**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO**



**RENDICONTO GENERALE**

**ESERCIZIO 2023**

**Situazione Amministrativa**

**Stato Patrimoniale**

**Conto Economico**

**Nota Integrativa**



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO**  
**Situazione amministrativa 2023**

CONTO ATTESA MANDATO	0,00
CONTO ATTESA REVERSALE	0,00
CONTO TESORERIA	0,00
esercizio	20.144.086,25
CONTO CORRENTE POSTALE N.34806000	0,00



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO**  
**Situazione amministrativa 2023**

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2023** **20.144.086,25**

<b>Riscossioni</b>		
B) in c/competenza	7.581.767,83	
C) in c/residui	545.145,57	
D)	<b>Totale (B + C)</b>	<b>8.126.913,40</b>

<b>Pagamenti</b>		
E) in c/competenza	4.948.442,59	
F) in c/residui	2.873.418,39	
G)	<b>Totale (E + F)</b>	<b>7.821.860,98</b>

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **20.449.138,67**

<b>Residui attivi</b>		
I) degli esercizi precedenti	3.308.284,59	
L) dell'esercizio	1.365.079,22	
M)	<b>Totale (I + L)</b>	<b>4.673.363,81</b>

<b>Residui passivi</b>		
N) degli esercizi precedenti	9.118.392,80	
O) dell'esercizio	2.490.547,21	
P)	<b>Totale (N + O)</b>	<b>11.608.940,01</b>

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2023 (H + M - P)** **13.513.562,47**

<b>Parte vincolata</b>		
[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>		197.982,68
[2] Fondo svalutazione crediti		2.054.896,00
[3] Fondo Garanzia Debiti Commerciali		245.444,83
[4] al Fondo ripristino investimenti <i>per i seguenti altri vincoli</i>		0,00
[5] Fondo Poligoni		3.172.858,08
[6] Vincoli di destinazione		1.520.770,00
	<b>[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>7.191.951,59</b>

<b>Parte disponibile</b>		
[8]		0,00
[9]		0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)		6.321.610,88
	<b>[11] Totale parte disponibile (8+9+10)</b>	<b>6.321.610,88</b>

**Totale Risultato di amministrazione** **13.513.562,47**



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO**  
**Stato Patrimoniale 2023**

ATTIVITA'		2023		2022		PASSIVITA'		2023		2022	
STATO PATRIMONIALE ATTIVO						PATRIMONIO NETTO					
Immobilizzazioni						Patrimonio		11.688.395,00		12.054.369,00	
Immobilizzazioni immateriali						Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio		1.455.479,49	-	365.974,00	
Software		2.714,00		4.242,00		<b>TOTALE Patrimonio netto</b>		<b>13.143.874,49</b>		<b>11.688.395 €</b>	
<b>TOTALE Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>2.714,00</b>		<b>4.242,00</b>		<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>					
Immobilizzazioni materiali						1) Trattam.pens.complementare		-		-	
Attrezzature sportive		162.419,00		181.596,00		2) F.do rischi di garanzia debiti commerciali		245.445,00		245.445,00	
Immobilizzazioni in corso e acconti		55.289,00		63.209,00		3) F.do Poligoni		3.172.858,00		3.172.858,00	
Altri beni						4) F.do Uits Interventi infrastrutturali 2022/2024				4.000.000,00	
<b>TOTALE Immobilizzazioni materiali</b>		<b>217.708,00</b>		<b>244.805,00</b>		5) F.do Uits Bersagli elettronici 2022/2024				2.100.000,00	
<b>TOTALE Immobilizzazioni</b>		<b>220.422,00</b>		<b>249.047,00</b>		<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI</b>		<b>3.418.303,00</b>		<b>9.518.303,00</b>	
						<b>ALTRI FONDI PLURIENNALI</b>					
						1) F.do Uits Interventi infrastrutturali 2022/2024		4.000.000,00			
						2) F.do Uits Bersagli elettronici 2022/2024		2.100.000,00			
								<b>6.100.000 €</b>		<b>- €</b>	
<b>Attivo circolante</b>						<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>					
Crediti						Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		197.982,68		188.712,00	
Crediti verso le Sezioni TSN per mutui		407.829,81		471.749,00		<b>TOTALE Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>197.983 €</b>		<b>188.712 €</b>	
Crediti		2.274.435,53		1.525.620,00		<b>DEBITI</b>					
Crediti Vs Sezioni per erogazioni su Fondi pluriennali		6.100.000,00		-		Debiti v/Istituto Credito Sportivo (Mutui ICS per le Sezioni TSN)		242.459,97		325.254,00	
<b>TOTALE Crediti</b>		<b>8.782.265,34</b>		<b>1.997.369,00</b>		Debiti		4.963.282,69		5.232.883,00	
<b>Disponibilità liquide</b>						Debiti per ricavi anticipati - contributi Sport e Salute		1.520.770,00		1.520.770,00	
Disponibilità Liquide		20.650.007,57		20.289.901,00		Debiti verso sezioni		66.022,00		162.000,00	
<b>TOTALE Disponibilità liquide</b>		<b>20.650.007,57</b>		<b>20.289.901,00</b>		<b>TOTALE debiti</b>		<b>6.792.535 €</b>		<b>7.240.907 €</b>	
<b>TOTALE Attivo circolante</b>		<b>29.432.272,91</b>		<b>22.287.270,00</b>		<b>Ratei e Risconti</b>		-		-	
Ratei e Risconti						<b>Risconto</b>		-		-	
Risconti								-		-	
<b>TOTALE Ratei e Risconti</b>		<b>- €</b>		<b>6.100.000 €</b>		<b>TOTALE Ratei e Risconti</b>		<b>-</b>		<b>- €</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>29.652.695 €</b>		<b>28.636.317 €</b>		<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>29.652.695 €</b>		<b>28.636.317 €</b>	



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO**  
**Conto Economico 2023**

Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E1</b>	<b>Componenti positivi della gestione</b>		<b>2.185.767,61</b>		<b>2.173.062,00</b>
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici				
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni				
E1.2.1.01	Ricavi dalla vendita di beni			2.173.062,00	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi				
E1.2.2.01	Ricavi dalla vendita di servizi				
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		<b>4.522.689,46</b>		<b>4.632.632,00</b>
E1.3.1	Trasferimenti correnti				
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche			4.632.632,00	
E1.3.1.01.002	Contributi CONI				
E1.3.1.01.003	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.			-	
E1.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome			-	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese				
E1.3.1.03.99.999.01.	Contributi per attività parapimpica/A.L.				
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo				
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		<b>34.866,52</b>		<b>33.018,00</b>
E1.4.3	Proventi da rimborsi				
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso				
E1.4.9	Altri proventi		34.866,52		33.018,00
	<b>Totale Componenti positivi della gestione</b>		<b>6.743.323,59</b>		<b>6.838.712,00</b>
<b>E2</b>	<b>Componenti negativi della gestione</b>		<b>3.885.836,07</b>		<b>4.415.930</b>
E2.1	Costi della produzione				
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo				
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo			287.326,00	
E2.1.2	Prestazioni di servizi			287.326,00	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi			3.534.721,00	
E2.1.4	Personale			154.176,00	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro			439.707,00	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione			313.403,00	
E2.1.4.99	Altri costi del personale			75.686,00	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione			50.618,00	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente			-	
E2.1.9.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati di natura corrente a carico dell'ente			-	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione			52.624,18	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione			24.236,00	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni				
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali				
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali			79.408,84	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi				
E2.3.1	Trasferimenti correnti			177.574,00	
E2.3.1.04	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private (SP)			6.697,00	
E2.4	Accantonamenti				
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti				
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi				
E2.4.3	Altri accantonamenti			245.445,00	
	<b>Totale Componenti negativi della gestione</b>		<b>5.795,918</b>		<b>7.246,987</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>947.405,34</b>		<b>408.285</b>



**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO**  
**Conto Economico 2023**

Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E3</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>E3.1</b>	<b>Oneri Finanziari</b>				
E3.1.1	Interessi				
E3.1.1.1	Interessi Passivi	-14.466,98	-14.466,98	-	-
E3.1.1.2	Altri oneri finanziari			18.322,00	18.322
E3.1.2.99	<i>Altri oneri finanziari n.a.c.</i>				
<b>E3.2</b>	<b>Proventi finanziari</b>				
E3.2.3	Altri proventi finanziari	0,00	555.767,00		87.124
E3.2.3.05	<i>Interessi attivi da depositi bancari o postali</i>	555.767,00	555.767,00	-	-
	<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>		<b>541.300,02</b>	<b>87.124,00</b>	<b>66.802</b>
<b>E5</b>	<b>Proventi e oneri straordinari</b>				
<b>E5.1</b>	<b>Oneri straordinari</b>				
E5.1.1	Sopravvenienze passive			0	-
E5.1.1.2	Insistenze dell'attivo	0	0	0	0
E5.1.4	Minusvalenze				
E5.1.9	Altri oneri straordinari				
<b>E5.2</b>	<b>Proventi straordinari</b>				
E5.2.2	Insistenze del passivo	0	0	0	-
E5.2.3	Sopravvenienze attive				
E5.2.9	Altri proventi straordinari				
	<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
	<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>1.488.705,36</b>	<b>-</b>	<b>339.483</b>
	Imposte dell'esercizio		33.225,87		26.491,00
<b>Avanzo Economico</b>			<b>1.455.479,49</b>		<b>365.974</b>

**UNIONE ITALIANA TIRO A SEGNO**

**RENDICONTO GENERALE D'ESERCIZIO**  
**al 31 dicembre 2023**

**NOTA INTEGRATIVA**

## Sommario

PREMESSA.....	3
1. IL CONTO DI BILANCIO: I RENDICONTI FINANZIARIDECISIONALE E GESTIONALE .....	6
1.1 LA GESTIONE DI COMPETENZA .....	9
1.2 LA GESTIONE IN CONTO RESIDUI.....	12
1.3 LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA E L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE.....	15
2. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE .....	16
2.1 ATTIVO IMMOBILIZZAZIONI.....	16
2.2 PASSIVO.....	19
3. ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO .....	23
3.1 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	23
3.2 COSTO DELLA PRODUZIONE.....	23
4. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	27
5. DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO.....	27

## **PREMESSA**

Il Rendiconto Generale dell'esercizio dell'Unione Italiana Tiro a Segno (di seguito anche "l'UITS") chiuso al 31 dicembre 2023, costituito dal rendiconto finanziario (gestionale e decisionale), dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla presente Nota Integrativa e corredato dal Rendiconto per Programmi di Attività e di Spesa, dalla Situazione Amministrativa e dalla Relazione sulla Gestione, è stato predisposto a norma del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, in conformità al D.P.R. 97/2003 recante "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n.70", al Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n.91, recante "Disposizioni in attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009 n.196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili".

I prospetti di bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico), redatti in unità di euro, sono elaborati in conformità agli schemi di cui al DPR 97/2003 e al Decreto Legislativo 91/2011.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della UITS spetta il controllo contabile.

### ***CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE***

#### **CRITERI DI FORMAZIONE**

L'UITS, utilizza un sistema di contabilità finanziaria e, al contempo, ha predisposto il Rendiconto Generale 2023 in base alle logiche del modello economico patrimoniale (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa).

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico, esprimono la comparazione dei valori relativi al presente esercizio con quelli dell'esercizio 2022.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre e successivamente modificati in data 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione della Sezione dei dati economico patrimoniali al 31 dicembre 2023, in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti.

#### **Immobilizzazioni immateriali e materiali**

Sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una durevole perdita di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

I coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. sono i seguenti:

<b>Natura del bene</b>	<b>%</b>
Software	20%
Mobili e arredi	12%
Automezzi	25%
Attrezzature sportive	15,5%
Apparecchiature scientifiche	12,5%
Macchine d'ufficio ed elettroniche	20%

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza sono di scarso rilievo, oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore a 12 mesi). Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo di svalutazione, esposto a diretta riduzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Nella voce dei ratei e risconti, se presenti, sono iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, da esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi, tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per i rischi ed oneri sono iscritti nelle voci E.2.4.2. del Conto Economico.

### ***Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato***

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio alla luce delle disposizioni previste dall'articolo 2120 del Codice civile. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce P.2.3. del passivo ed il relativo accantonamento alla voce E2.1.4.99 del Conto Economico.

### ***Debiti***

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

### ***Costi e ricavi***

Sono esposti nella Sezione dei dati economico patrimoniali secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza.

I ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro maturazione/ultimazione.

### ***Proventi e oneri finanziari***

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza.

### ***Imposte***

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

**Altre informazioni**

Deroghe ai sensi del 4° comma art.2423.

Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma art.2423.

## 1. IL CONTO DI BILANCIO: I RENDICONTI FINANZIARI DECISIONALE E GESTIONALE

I Rendiconti finanziari decisionale e gestionale, redatti a norma del titolo VI del Regolamento di Amministrazione e contabilità dell'Ente e articolati in un unico centro di responsabilità amministrativa, evidenziano:

1. le entrate di competenza, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
2. le uscite di competenza impegnate, pagate o rimaste da pagare;
3. la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
4. le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
5. il totale dei residui attivi e passivi al termine dell'esercizio.

Il Rendiconto in esame è riassunto nelle tabelle che seguono.

### QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

<i>Valori in Euro</i>						
ENTRATE	Previsione iniziale anno 2023	Variazioni anno 2023	Previsione definitiva anno 2023	Somme accertate anno 2023	Somme accertate riscosse anno 2023	Somme accertate rimaste da riscuotere anno 2023
Entrate Correnti Titolo I	2.346.252,03		2.346.252,03	2.185.767,61	2.095.549,66	90.217,95
Entrate Correnti Titolo II	4.335.403,00	72.289,00	4.407.692,00	4.522.689,46	4.485.402,60	37.286,86
Entrate Correnti Titolo III	19.700,00	-	19.700,00	590.633,52	34.059,48	556.574,04
Entrate c/capitale Titolo IV	0	-	0		-	-
Entrate da riduzione attività finanziarie Titolo V	84.100,00	-	84.100,00	84.070,58	84.070,58	0,00
Entrate da accensione prestiti Titolo VI	0	-	0		-	-
Entrate per partite di giro	3.105.000,00	-	3.105.000,00	882.685,51	882.685,51	681.000,37

<b>Titolo IX</b>						
<b>Totale Entrate</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>72.289,00</b>	<b>9.962.744,03</b>	<b>8.265.846,68</b>	<b>7.581.767,83</b>	<b>1.365.079,22</b>
<b>Avanzo utilizzato</b>		2.365.154,00	2.365.154,00	-	-	-
<b>Totale generale</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>2.292.865,00</b>	<b>12.327.898,03</b>	<b>8.359.705,63</b>	<b>7.581.767,83</b>	<b>1.365.079,22</b>
<b>Disavanzo finanziario di competenza</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Totale a pareggio</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>2.347.443,00</b>	<b>12.327.898,03</b>	<b>8.359.705,63</b>	<b>7.581.767,83</b>	<b>1.365.079,22</b>

<b>SPESE</b>	<b>Previsione iniziale anno 2023</b>	<b>Variazioni anno 2023</b>	<b>Previsione definitiva anno 2023</b>	<b>Somme impegnate anno 2023</b>	<b>Pagamenti anno 2023</b>	<b>Rimasti da pagare anno 2023</b>
	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro
<b>Uscite Conto corrente</b> <b>Titolo I</b>	6.624.455,03	2.437.443,00	9.061.898,03	5.746.735,52	2.293.090,90	3.453.644,62
<b>Uscite Conto capitale</b> <b>Titolo II</b>	78.000,00		78.000,00	45.955,73	6.405,46	39.550,27
<b>Uscite per Incrementi attività finanziarie</b> <b>Titolo III</b>		-	-	-	-	-
<b>Uscite per Rimborsi Prestiti</b> <b>Titolo IV</b>	83.000,00	-	83.000,00	82.612,67		82.612,67
<b>Uscite per Partite di Giro</b> <b>Titolo VII</b>	3.105.000,00	-	3.105.000,00	1.563.685,88	191.050,85	1.372.635,03
<b>Totale Uscite</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>2.437.443,00</b>	<b>12.327.898,03</b>	<b>7.438.989,80</b>	<b>2.490.547,21</b>	<b>4.948.442,59</b>
<b>Avanzo di competenza e cassa a fine esercizio</b>	-	-	-	1.507.857,25		2.633.325,24
<b>Totale Generale</b>	<b>9.890.455,03</b>	<b>2.437.443,00</b>	<b>12.327.898,03</b>	<b>8.946.847,05</b>	<b>2.490.547,21</b>	<b>7.581.767,83</b>

Le previsioni iniziali e quelle definitive delle entrate, pari, ad €. 9.890.455,03 ed a €. 12.327.898,03 pareggiano con le rispettive uscite.

Si evidenzia nella tabella seguente il raffronto con l'esercizio precedente.

## QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

<i>Valori in Euro</i>						
Anno finanziario 2023				Anno finanziario 2022		
Entrate	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
Entrate Correnti						
<b>Titolo I</b>	1.342.757,43	2.185.767,61	2.344.271,98	1.800.972,57	2.173.062,73	
<b>Titolo II</b>	188.532,51	4.522.689,46	4.495.402,60	188.532,51	4.632.631,42	4.632.631,42
<b>Titolo III</b>	447.012,86	590.633,52	140.612,10	354.142,95	120.142,65	25.972,39
Entrate Conto capitale						
Titoli IV-V	1.239.761,43	84.070,58	96.976,65	1.232.994,83	90.381,59	83.614,99
Partite di Giro						
<b>Titolo IX</b>	635.365,93	1.563.685,88	1.049.650,07	570.457,58	1.343.487,24	1.278.578,89
<b>Totale Entrate</b>	<b>3.853.430,16</b>	<b>8.946.847,05</b>	<b>8.126.913,40</b>	<b>4.147.100,44</b>	<b>8.359.705,63</b>	<b>8.651.278,88</b>
Avanzo amministrazione utilizzato				-	6.260.335,23	-
<b>Totale Generale</b>	<b>3.853.430,16</b>	<b>8.946.847,05</b>	<b>8.126.913,40</b>	<b>4.147.100,44</b>	<b>14.620.040,86</b>	<b>8.651.278,88</b>
Disavanzo di competenza				-	-	-
<b>Totale pareggio</b> <sup>a</sup>	<b>3.853.430,16</b>	<b>8.946.847,05</b>	<b>8.126.913,40</b>	<b>4.101.484,86</b>	<b>14.620.040,86</b>	<b>8.651.278,88</b>
Spese	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)
Uscite correnti						
<b>Titolo I</b>	11.617.276,47	5.746.735,52	6.052.391,68	3.808.419,56	13.119.845,99	5.265.789,57
Uscite conto capitale						
<b>Titolo II</b>	17.532,50	45.955,73	50.223,75	6.017,04	74.009,36	61.725,30
<b>Titolo IV</b>		82.612,67	82.612,67		82.698,27	82.698,27
Partite di Giro						
<b>Titolo VII</b>	357.002,22	1.563.685,88	1.636.632,88	99.862,60	1.343.487,24	1.086.347,62
<b>Totale Spese</b>	<b>11.991.811,19</b>	<b>7.438.989,80</b>	<b>7.821.860,98</b>	<b>3.914.299,20</b>	<b>14.620.040,86</b>	<b>6.496.560,76</b>
Avanzo di competenza		1.507.857,25		-		-
<b>Totale pareggio</b> <sup>a</sup>	<b>11.991.811,19</b>	<b>8.946.847,05</b>	<b>7.821.860,98</b>	<b>3.914.299,20</b>	<b>14.620.040,86</b>	<b>6.496.560,76</b>

## 1.1 LA GESTIONE DI COMPETENZA

Le **entrate accertate**, escluse le partite di giro, ammontano ad euro **7.383.162** registrano un incremento di euro di euro 366.944 (4,97%), rispetto all'esercizio 2022 (euro 7.016.218) come di seguito evidenziato:

	31/12/2023	31/12/2022
Entrate Correnti di natura contributiva	2.185.768	2.173.063
Trasferimenti da parte dello Stato		
Trasferimenti da parte delle Regioni e province autonome		
Trasferimenti da parte dei Comuni e Province		
Trasferimenti da parte di altri Enti	4.522.689	4.632.631
Sponsorizzazioni		
Entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi		
Redditi e proventi patrimoniali	555.767	87.124
Poste correttive e compensative di spese correnti	34.867	33.018
Entrate non classificabili in altre voci		-
<i>Totale entrate correnti(a)</i>	7.299.091	6.925.836
Riscossione crediti	84.071	90.382
Accensione Prestiti	0	0
<i>Totale entrate c/capitale(b)</i>	84.071	90.382
<b><i>Totale (a)+(b)</i></b>	<b>7.383.162</b>	<b>7.016.218</b>
Partite di giro	1.563.686	1.343.487
<b><i>Totale entrate accertate</i></b>	<b>8.946.847</b>	<b>8.359.705</b>

Complessivamente le entrate per partite di giro aumentano del 14,08 % rispetto all'esercizio precedente.

Più nel dettaglio il Rendiconto Finanziario al 31/12/2023 ha registrato, comprendendo anche le partite di giro, entrate per euro **8.946.847** di cui:

- euro 2.185.768 di quote contributive;
- euro 4.552.689 di trasferimenti correnti;
- euro 555.767 per redditi e proventi patrimoniali;
- euro 34.867 per poste correttive e compensative di spese correnti;
- euro 84.071 per riscossione crediti;
- euro 1.563.686 di entrate per conto terzi e partite di giro.

Le entrate di *natura contributiva* pari a **2.185.768** che corrisponde alle varie tipologie di tesseramento, quote percentuali associati, quota di iscrizione obbligatoria, tasse di gara ed è il leggero aumento rispetto all'esercizio precedente anche in virtù dell'incremento delle quote di tesseramento.

I *trasferimenti correnti* da parte di altri Enti, pari ad euro **4.522.689** si riferiscono ai contributi di Sport e Salute SpA per complessivi euro 4.150.663, registrando una lieve flessione rispetto al precedente esercizio derivante da arretrati corrisposti nell'esercizio 2022 ed i Contributi Comitato Italiano Paralimpico pe euro 257.029 in decremento rispetto all'esercizio precedente, per euro 130.711, perché frutto di una maggiore contribuzione di fondi non erogati nell'anno 2021 e pertanto nel 2023 tornano in linea con i valori storici.

Per quanto attiene ai *redditi e proventi patrimoniali*, pari ad euro **555.767**, sono relativi agli interessi attivi maturati dalle giacenze dell'Unione sul conto corrente BNL.

Passando successivamente alle *poste correttive e compensative di spese correnti* pari ad euro **34.867**, sono relative principalmente al recupero interessi sui mutui ICS per euro 17.008,32 e la restante parte per rimborsi e note di credito ricevute dai fornitori.

In merito alla *riscoSSIONE crediti* pari ad euro **84.071** si riferisce all'attività di recupero verso le Sezioni attivata nell'anno 2022 con la chiusura di diversi piani di rientro, l'importo registrato è in lieve flessione rispetto al precedente esercizio, ma comunque in linea con la pianificazione dei piani siglati.

Le **spese impegnate**, escluse le partite di giro, ammontano, escluse le partite di giro, ad euro **5.792.692** e sono costituite da:

	31/12/2023	31/12/2022
Uscite per gli organi dell'ente	253.730	229.951
Oneri per il personale	375.817	404.616
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	3.179.429	3.592.097
Trasferimenti passivi	1.813.207	8.774.266
Oneri finanziari	14.467	18.323
Oneri tributari	33.226	26.259
Spese non classificabili in altre voci	76.860	74.334
<i>Totale spese correnti(a)</i>	<b>5.746.736</b>	<b>13.119.846</b>
Immobilizzazioni imm.li	0	2.397
Immobilizzazioni materiali	45.956	71.612
Concessione mutui		
<i>Totale di investimento(b)</i>	<b>45.956</b>	<b>74.009</b>
Rimborsi di debiti (c)	82.613	82.698
<i>Totale (a)+(b)+(c)</i>	<b>5.792.692</b>	<b>13.276.553</b>
Partite di giro	1.563.686	1.343.487
<i>Totale Spese Impegnate</i>	<b>7.438.991</b>	<b>14.620.040</b>

La comparazione con l'esercizio 2022 evidenzia un decremento delle spese impegnate per euro 7.181.050, nel 2023 il totale delle spese impegnate, incluse le partite di giro ammontano a complessivi euro **7.438.990**.

Più nel dettaglio le *uscite per gli organi dell'Ente* che ammontano ad euro **253.730**, in lieve incremento rispetto al precedente esercizio, sono composte da:

- euro 44.728,91 per le indennità corrisposte agli organi istituzionali dell'amministrazione;
- euro 62.953,66 per i rimborsi corrisposti agli organi istituzionali dell'amministrazione;
- euro 31.371,10 per l'organizzazione dell'Assemblea nazionale;
- euro 69.030,96 per le indennità, i compensi, i gettoni ed altre utilità corrisposti agli organi di giustizia sportiva;
- euro 45.545,84 per i compensi e gettoni a collegio revisori dei conti.

Gli oneri del personale ammontano complessivamente ad euro **375.817**, in decremento rispetto al precedente

esercizio, causati dal diverso inquadramento contrattuale del personale dipendente e sono composti da:

- euro 296.932,27 per retribuzioni lorde;
- euro 78.884,26 per contributi sociali a carico dell'Ente.

La voce *Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi* che ammonta a complessivi **3.179.429**, in decremento rispetto al precedente esercizio e sono composti principalmente da:

- euro 1.464.092,68 per spese di viaggio e trasferta;
- euro 340.214,69 per i compensi dello staff tecnico e sanitario dell'Ente
- euro 250.803,90 per acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale;
- euro 208.753,13 per servizi informatici e telecomunicazioni;
- euro 126.986,65 per altri servizi fra cui sono comprese le spese legali, produzioni, diffusione e diritti per le trasmissioni audiovisive;

Per quanto riguarda i *trasferimenti passivi*, ammontano ad euro **1.813.207**, in netto decremento rispetto al precedente esercizio in quanto nel 2022 vi sono stati euro 6.100.000,00 di impegni per l'istituzione del Fondo Poligoni ed il Fondo interventi infrastrutturali rivolto alle sezioni, che nel corso dell'anno 2023 ha visto la pubblicazione dei relativi bandi, a seguito dell'assenso del Ministero della Difesa all'utilizzo dei fondi.

Nell'2023 tale voce è composta da:

- euro 1.209.466,18 per trasferimenti correnti a Famiglie;
- euro 603.740 per trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali private.

Gli oneri finanziari sono pari ad euro **14.467**, in lieve flessione rispetto al precedente esercizio e sono composti da:

- euro 14.313,76 da interessi su mutui;
- euro 153,22 da altri interessi passivi.

Gli oneri tributari sono pari ad euro **33.226**, in lieve incremento rispetto al precedente esercizio e sono composti da:

- euro 31.326 per IRAP;
- euro 1.990 per altre imposte e tasse.

La Voce *Spese non classificabili in altre voci* per complessivi euro **76.860**, in lieve incremento rispetto al precedente esercizio è composta principalmente da:

- euro 28.169,00 per la convenzione CONI e Toyota Motor Italia per l'utilizzo del mezzo federale;
- euro 42.462,15 per noleggio materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti e automezzi;
- euro 9.175,85 per il noleggio del pulmino Toyota per lo spostamento degli atleti nelle competizioni nazionali.

La voce *immobilizzazioni materiali* ammonta ad euro **45.956**, in lieve decremento rispetto al precedente esercizio è composta principalmente da attrezzature sportive, macchine d'ufficio ed elettroniche e mobili ed arredi.

Infine nella voce *rimborso di debiti* che ammontano ad euro **82.613**, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, si riferiscono al rimborso dei mutui presso l'Istituto di Credito Sportivo.

**Si rileva, pertanto, un avanzo di competenza ammontante ad euro 1.507.857**

## 1.2 LA GESTIONE IN CONTO RESIDUI

La gestione dei **residui attivi** nel corso dell'esercizio finanziario 2023 presenta le seguenti risultanze:

Voce	Importo
Residui attivi all'1/1/2023	3.855.527
Variazioni	-2.097
Riscossioni	545.146
<b>Totale Residui attivi anni precedenti al 31/12/2023 (gestione residui)</b>	<b>3.308.284</b>

Dal Rendiconto Finanziario al 31/12/2023 i complessivi residui attivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (1.365.079), risultano pari ad euro **3.308.284** e sono così ripartiti e confrontati con l'esercizio precedente:

Voce	31/12/2023	31/12/2022	VAR.	%
Aliquote contributive	1.184.253	1.343.554	-159.301	-13,45%
Trasferimenti da parte dello Stato				
Trasferimenti da parte delle Regioni				
Trasferimenti da parte dei Comuni e Province				
Trasferimenti da parte di altri Enti	125.638	125.638	0	0,00%
Entrate derivanti dalla vendita di beni	90.181	62.894	27287,36	30,26%
Redditi e proventi patrimoniali		0	0	
Poste correttive e compensative di spese correnti	897.034	448.313	448.721	50,02%
Entrate non classificabili in altre voci			0	
<i>Totale residui entrate correnti</i>	2.297.107	1.980.399	316707,7	13,79%
Riscossione crediti	1.226.855	1.239.762	-12.907	-1,05%
Accensione Prestiti			0	
<i>Totale residui entrate c/capitale</i>	1.226.855	1.239.762	-12.907	-1,05%
Partite di giro	1.149.402	635.366	514.036	44,72%
<b><i>Totale residui attivi</i></b>	<b>4.673.364</b>	<b>3.855.527</b>	<b>817.837</b>	<b>17,50%</b>

I residui attivi, rappresentanti effettivi crediti al 31/12/2023, secondo il criterio di anzianità sono così costituiti:

Crediti	2015 e preced.	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Saldo al 31/12/2023	Fondo sval. crediti (b)	Crediti al netto del fondo sval. crediti (a - b)	Rischio di esigibilità / Azioni esperite per il recupero
SEZIONI TSN: tesseramento+ 25%volontari+ 25%obbligati+ affiliazione + tasse gara + corsi	275.001,73	18.156,07	11.960,33	22.434,25	17.427,12	89.600,41	9.646,10	12.222,35	83.623,95	540.072,31	491.663,47	48.408,84	Invio di lettere di conferma del credito Deliberati dal CD piani di rateizzazione
SEZIONI TSN - quote cima	329.298,35	111.213,88	25.533,97	43.204,99	43.976,94	52.884,00	58.468,00	-	-	664.580,13		664.580,13	
SEZIONI TSN - MUTUI ICS*	1.240.186,80	42.651,56	38.272,50	38.272,50	38.272,94	38.272,50	38.272,51	46.771,56	-	1.520.972,87	1.385.307,59	135.665,28	
<b>Totale</b>	<b>1.844.486,88</b>	<b>172.021,51</b>	<b>75.766,80</b>	<b>103.911,74</b>	<b>99.677,00</b>	<b>180.756,91</b>	<b>106.386,61</b>	<b>58.993,91</b>	<b>83.623,95</b>	<b>2.725.625,31</b>	<b>1.876.971,06</b>	<b>848.654,25</b>	
Crediti	2015 e preced.	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Saldo al 31/12/2023	Fondo sval. crediti	Crediti al netto del fondo sval. crediti	Rischio di esigibilità Azioni esperite per il recupero
SPONSOR	55.246,00						1.830,00			57.076,00	55.246,00	1.830,00	Invio di lettere di sollecito e conferma del credito. Nella determinazione del fondo svalutazione si è tenuto conto delle riscossioni dei crediti nell'esercizio corrente
CONI/CIP		638,01		25.000,00					72.000,00	97.638,01	-	97.638,01	
REGIONI E PROVINCE										-		-	
ISTITUTO DI CREDITO								-	555.387,41	555.387,41	-	555.387,41	
ERARIO E IST. PREVIDENZIALI	188,10			666,91	1.599,29	6.421,23	5.458,52	1,50	6.486,17	20.821,72	188,00	20.633,72	
ALTRI	70.512,20	38.893,07	23.904,32	106340,37	40.600,15	32309,68	52301,57	132.382,08	510.651,92	1.007.895,36	122.491,00	885.404,36	
<b>Totale</b>	<b>125.946,30</b>	<b>39.531,08</b>	<b>23.904,32</b>	<b>132.007,28</b>	<b>42.199,44</b>	<b>38.730,91</b>	<b>59.590,09</b>	<b>132.383,58</b>	<b>1.144.525,50</b>	<b>1.738.818,50</b>	<b>177.925,00</b>	<b>1.560.893,50</b>	
<b>Totale CREDITI</b>	<b>1.970.433,18</b>	<b>211.552,59</b>	<b>99.671,12</b>	<b>235.919,02</b>	<b>141.876,44</b>	<b>219.487,82</b>	<b>165.976,70</b>	<b>191.377,49</b>	<b>1.228.149,45</b>	<b>4.464.443,81</b>	<b>2.054.896,06</b>	<b>2.409.547,75</b>	
SEZIONI TSN MUTUI ICS - rate mutui non scadute da accertare nei futuri rendiconti finanziari										272.164,53		272.164,53	
Credito v/ Fondo Previdenza Perseo Sirio										553,00		553,00	
<b>Totale CREDITI</b>										<b>4.737.161,34</b>	<b>2.054.896,06</b>	<b>2.682.265,28</b>	

La gestione dei **residui passivi** al 31/12/2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Voce	Importo
Residui passivi all' 1/1/2023	12.037.779
Variazioni	-45.968,11
Pagati	2.873.418
<b>Totale Residui passivi anni precedenti al 31/12/2023 (gestione residui)</b>	<b>9.118.393</b>

Dal Rendiconto Finanziario al 31/12/2023 i complessivi residui passivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, risultano pari ad euro **9.118.393**.

Di seguito il dettaglio per categorie dei complessivi residui passivi, esposti nel Rendiconto Finanziario al 31/12/2023 e comparati con l'esercizio precedente:

Voce	31/12/2023	31/12/2022	VAR 22/23	VAR %
Uscite per gli organi dell'ente	100.377	86.002	14.375	14,32%
Oneri per il personale	42.644	27.860	14.784	34,67%
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	1.789.213	1.531.260	257.953	14,42%
Trasferimenti passivi	9.373.235	10.007.955	-634.720	-6,77%
Oneri finanziari				
Oneri tributari	4.304	4.387	-82,51	-1,92%
Spese non classificabili in altre voci	1.846	5.012	-3.166	-171,45%
<i>Totale residui spese correnti</i>	<i>11.311.620</i>	<i>11.662.476</i>	<i>-350.856</i>	<i>-3,10%</i>
Immobilizzazioni imm.li	2.714	2.397	317,00	-11,00%
Immobilizzazioni materiali	217.681	15.904	201.777	92,69%
<i>Totale residui di investimento</i>	<i>13.264</i>	<i>18.301</i>	<i>-5.037</i>	<i>-37,97%</i>
Rimborsi di debiti				
Partite di giro	284.055	357.002	-72.947	-25,68%
<b><i>Totale Residui Passivi</i></b>	<b><i>11.608.940</i></b>	<b><i>12.037.779</i></b>	<b><i>-428.839</i></b>	<b><i>-3,69%</i></b>

Al fine di riconciliare l'importo dei residui passivi con l'importo dei debiti esposti nello Stato Patrimoniale al 31/12/2023 si rappresenta quanto segue

Residui passivi al 31/12/2023	11.608.940
Residui attivi=diminuzione di debiti	-514
Residui passivi=riduzione di crediti	-30.017
Residui passivi che non costituiscono debiti	-6.645.619
Debiti dei Comitati Regionali	30.493
Debiti v/ICS (Istituto per il Credito Sportivo) per rate di mutui a scadere	242.460
<b>Debiti al 31/12/2023</b>	<b>5.205.743</b>

### 1.3 LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA E L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La situazione amministrativa alla chiusura dell'esercizio 2023 espone i seguenti dati:

Disponibilità di cassa al 31/12/2023	20.449.139	
Residui attivi	4.673.364	
Residui passivi	11.608.940	
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2023	13.513.563	
Avanzo di Amministrazione al 01/01/2023		11.961.834
Entrate accertate di competenza	8.946.847	
Spese impegnate di competenza	7.438.990	
Avanzo in competenza al 31/12/2023		1.507.857
Variazione residui attivi	2.097	
Variazione residui passivi	45.969	43.872
Sbilancio nelle variazioni dei residui		
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2023		13.513.563

Parte dell'avanzo di amministrazione viene così vincolato:

- Euro 2.054.896 per il fondo svalutazione crediti;
- Euro 245.445 per il fondo di garanzia dei debiti commerciali;
- Euro 3.172.858 per il fondo poligoni;
- Euro 188.712 per il trattamento di fine rapporto accantonato e rivalutato annualmente.

## 2. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 ATTIVO IMMOBILIZZAZIONI

#### *Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali ammontano al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2023 rispettivamente ad euro 4.242 ed euro 2.714 e sono relative al software in uso presso l'Ente.

Categoria	Valore netto contabile	
	31/12/2023	31/12/2022
software	2.714	4.242
<b>Totale</b>	<b>2.714</b>	<b>4.242</b>

Nell'esercizio 2023 non sono state effettuate nuove acquisizioni di immobilizzazioni immateriali.

#### *Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2023 rispettivamente ad Euro Euro 244.804 e a Euro 217.681.

Si precisa che nel corso dell'anno 2022, l'amministrazione ha effettuato una verifica puntuale del libro cespiti.

Categoria	Valore netto contabile	
	31/12/2023	31/12/2022
Attrezzature sportive	162.419	181.596
Apparecchiature scientifiche	1.871	2.088
Mobili e arredi	12.970	14.600
Automezzi		-
Macchine d'ufficio ed elettroniche	40.421	46.522
<b>Totale</b>	<b>217.681</b>	<b>244.805</b>

Il decremento dell'esercizio di immobilizzazioni materiali deriva dalle quote di ammortamento dell'anno.

Si precisa che i dati rispecchiano fedelmente le risultanze del libro cespiti.

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

L'ammontare dei crediti al 31/12/2023 è pari ad euro 2.682.265 con un incremento rispetto al saldo 2022 del 25,53%.

Nel dettaglio:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Differenza %
Crediti v/Sezioni Tsn per quote associati	540.072	629.278	-16,52%
Crediti v/Sezioni Tsn per quote diplomi e patentini	664.580	746.017	-12,25%
Crediti v/Sezioni Tsn per mutui ICS	1.793.137	1.904.314	-6,20%
Crediti v/Regioni e Province		-	
Crediti v/Sport e Salute (Coni) e v/CIP	97.638	25.638	73,74%
Crediti per pubblicità, sponsorizzazioni e manif. sportive	57.076	57.076	0,00%
Crediti v/altri	1.008.448	589.451	41,55%
Credito V/Erario e Istituti Prev.li e int. Attivi su depositi	576.209	100.490	82,56%
Anticipi a fornitori			
<b>Totale</b>	<b>4.737.161</b>	<b>4.052.265</b>	<b>14,46%</b>
Fondo Svalutazione Crediti	2.054.896	2.054.896	0,00%
<b>Totale al netto del f.do svalutazione crediti</b>	<b>2.682.265</b>	<b>1.997.369</b>	<b>25,53%</b>

I crediti verso le Sezioni TSN hanno subito un notevole decremento nel corso dell'esercizio 2022 in quanto sono in corso attività di recupero dei crediti con la sottoscrizione da parte delle Sezioni TSN debentrici di appositi piani di rientro, ovvero hanno provveduto a sanare le posizioni debitorie in maniera volontaria.

I crediti verso le Sezioni Tsn per le quote associati si riferiscono al tesseramento, all'affiliazione, e al 25% delle iscrizioni.

I crediti per le quote su diplomi al maneggio delle armi e su patentini di frequenza ai corsi di tiro si riferiscono alle quote di competenza degli esercizi ante 2022 dovute dalle Sezioni Tsn per la costituzione del fondo poligoni.

Nei crediti verso le Sezioni Tsn per mutui ICS concessi per lavori ai poligoni, sono ricomprese le rate scadute ed accertate nel rendiconto finanziario e le rate in scadenza negli esercizi successivi.

I crediti verso Altri comprendono i crediti verso i Funzionari delegati per le somme da rendicontare, al netto delle disponibilità liquide dei c/c al 31/12/2023.

I crediti verso Erario e Istituti Previdenziali comprendono il credito v/Inps e crediti IRES e IRAP, oltre agli interessi attivi maturati sul conto corrente di corrispondenza.

Il **Fondo svalutazione crediti**, ammonta a euro 2.054.896 costituito a seguito della valutazione delle singole posizioni in relazione all'anzianità, alla natura ed al rischio di esigibilità del credito, si è ritenuto congruo il fondo accantonato al 31.12.2021 e pertanto nel corso dell'esercizio corrente non sono stati fatti ulteriori accantonamenti.

<b>Fdo Svalutazione crediti al 31/12/2022</b>	<b>Decremento f.dp per perdita su crediti</b>	<b>Acc.to anno 2023</b>	<b>Fdo Svalutazione crediti al 31/12/2023</b>
2.054.896			2.054.896

### **Disponibilità liquide**

Il saldo delle disponibilità liquide al 31/12/2023 ammonta ad euro 20.650.007,57.

La posta rileva sia la consistenza in c/esercizio BNL che il saldo delle disponibilità dei conti correnti relativi ai funzionari delegati e del c/c postale come riportato nel prospetto che segue.

<b>Descrizione</b>	<b>importo in €</b>
BNL Conto Esercizio n.203328 - cassa rilevabile da rendiconto finanziario	20.449.138,67
C/c postale N.34806000	14.952,48
BNL c/c 2845 Comitato Regionale Abruzzo FD Di Loreto	10.382,66
BNL c/c 2499 Comitato Provinciale Bolzano FD Tragust	4.633,11
BNL c/c 46734 Comitato Regionale Calabria FD Tripodi	21.661,68
BNL c/c 1967 Comitato Regionale Campania FD	15.519,30
BNL c/c 7805 Comitato Regionale Emilia Romagna FD Calzolari	12.046,04
BNL c/c 5189 Del. Regionale Friuli Venezia Giulia FD Spizzo	9.543,35
BNL c/c 1263 Comitato Regionale Lazio FD Spilotro	27.518,59
BNL c/c 18153 Comitato Regionale Liguria FD Castellani	10.311,20
BNL c/c 733 Comitato Regionale Lombardia FD Sacchetti	3.539,75
BNL c/c 1491 Comitato Regionale Marche FD Grossi	5.449,65
BNL c/c 753 Comitato Regionale Piemonte FD Manzo	1.162,34
BNL c/c 877 Comitato Regionale Puglia FD Tansella	22.805,55
BNL c/c 1492 Del. Regionale Sardegna FD Addis	23,80
BNL c/c 1358 Comitato Regionale Sicilia FD Spezia	10.365,94

BNL c/c 4520 Comitato Regionale Toscana FD Genovesi	17.946,96
BNL c/c 952 Comitato Provinciale Trento FD Fait	1.709,53
BNL c/c 23250 Comitato regionale Umbria FD Giardinieri	2.905,69
BNL c/c 632 Comitato Regionale Veneto FD Dolce	8.391,28
BNL c/c 3097 FD H.Geier	estinto
BNL c/c 2406 FD V.Turisini	estinto
<b>Totale disponibilità liquide al 31.12.2023</b>	<b>20.650.007,57</b>

La verifica di cassa viene effettuata mensilmente appurando la riconciliazione delle scritture dell'Ente con quelle dell'Istituto Cassiere BNL. Il Collegio dei Revisori dei Conti provvede alla verifica con cadenza trimestrale.

## 2.2 PASSIVO

### *Patrimonio netto*

Al 31/12/2023 UITS evidenzia un patrimonio pari ad euro 13.143.874, che registra un incremento rispetto l'esercizio precedente per effetto dell'avanzo dell'esercizio pari a 1.455.479,49, come qui di seguito rappresentato.

Patrimonio Netto	Fondo di dotazione	Riserve	Avanzo portato a nuovo	Avanzo economico d'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2023	-	-	12.054.369		12.054.369
Destinazione avanzo/(disavanzo) esercizio precedente				-365.974	
Avanzo/(disavanzo) economico d'esercizio				1.455.479	
<b>Totale</b>	-	-			<b>13.143.874</b>

### *Fondo rischi ed oneri*

#### Fondo Rischi

Si evidenzia che l'ente nel corso dell'anno il fondo rischi ed oneri non subito variazioni e pertanto la consistenza del medesimo ammonta ad euro 245.445.

#### Fondo poligoni (Diplomi a Patentini)

Ai sensi dello Statuto (art.19 c.2 lett.nn)) l'Assemblea Nazionale UITS 2022 ha deliberato la sospensione del versamento delle quote al fondo speciale "poligoni" acceso per la costruzione ed il mantenimento in efficienza

dei poligoni e impianti di tiro. Tale fondo nell'anno 2023 non ha subito variazioni e pertanto risulta così determinato:

F.do Poligoni al 31/12/2022	Rinunce Contributi	Quota Acc.to anno	F.do Poligoni al 31/12/2023
3.172.858 €			3.172.858

### **Trattamento di Fine Rapporto**

L'accantonamento della quota di trattamento fine rapporto di competenza dell'anno è pari ad euro 17.466,74, mentre gli utilizzi sono pari a 8.250,06.

Nell'avanzo di amministrazione è stato vincolato l'importo del debito per il TFR al 31/12/2023 pari ad euro 197.928,68.

Debiti TFR	31/12/2022	Acc.mento	Utilizzi	31/12/2023
<b>TFR</b>	188.712,00	17.466,74	8.250,06	197.928,68
<b>Totale</b>	<b>188.712,00</b>	<b>17.466,74</b>	<b>8.250,06</b>	<b>197.928,68</b>

### **Debiti**

L'ammontare dei debiti risultanti dallo Stato Patrimoniale al 31/12/2023 è pari ad euro 6.792.535,00, registrando un decremento di euro 448.372,00 rispetto al precedente esercizio.

Qui seguito viene illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2023:

Debiti	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Debiti vs Fornitori	1.306.140,91	964,44	1.305.176,47
Debiti vs altri Soggetti	3.541.684,12	4.291.960,00	-750.275,88
Debiti vs Banche e Istituti di Credito	243.809,25	325.254,00	-81.444,75
Debiti vs Erario/Previdenza	114.108,38	138.483,00	-24.374,62
Anticipi Contributi	1.520.770,00	1.520.770,00	0,00
Debiti verso sezioni	66.022,34	162.000,00	-95.977,66
<b>Totale Debiti</b>	<b>6.792.535,00</b>	<b>7.240.907,00</b>	<b>-448.372,00</b>

### **Debiti verso Fornitori**

Nella somma sono compresi anche i debiti verso i fornitori dei Comitati Regionali, tenuto conto del regime di scissione dei pagamenti esteso alla nostra federazione dal D.L.50 del 24/4/2017.

**L'indice di tempestività dei pagamenti per l'anno 2023 risulta pari a -10,28.**

**Debiti verso Altri soggetti**

I debiti verso altri soggetti sono così rappresentati:

<i>Categoria</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Differenza</b>
Debiti vs Società e Ass.ni Sportive	2.364.630	3.142.932	-778.302
Debiti vs Tesserati	397.222	474.788	-77.566
Debiti vs il Personale	21.396	16.551	4845,12
Altri Debiti	243.826	657.689	-413.863
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>3.027.074</b>	<b>4.291.960</b>	<b>-1.264.886</b>

I debiti verso le Società e Ass.ni sportive si riferiscono alle somme impegnate e da pagare alle Sezioni Tsn. In tale importo sono comprese le assegnazioni del fondo poligoni alle Sezioni Tsn in attesa della documentazione necessaria per la liquidazione, come da disposizione del regolamento contributi.

I debiti verso i tesserati si riferiscono alle somme dovute agli atleti per primati e incentivi stabiliti dal programma sportivo federale nonché ai rimborsi e indennità per le trasferte sportive.

I debiti verso il personale sono rappresentati dalle somme liquidate ma non erogate nell'esercizio 2023.

**Debiti verso Banche e Istituti di credito**

I debiti verso l'Istituto per il Credito Sportivo sono relativi ai mutui stipulati per le Sezioni Tsn per gli importi residui di seguito indicati:

<b>Pratica</b>	<b>Fase</b>	<b>Importo finanziamento</b>	<b>Debito UITS quota capitale</b>	<b>Debito UITS quota capitale scadenza entro i 12 mesi</b>	<b>Debito UITS quota capitale scadenza oltre i 12 mesi fino a 5 anni</b>	<b>Debito UITS quota capitale scadenza oltre i 5 anni</b>
28572	AMM.	301.943	106.022	15372	70.503	20144
40090	AMM.	119.907	39.966	5.795	26.578	7.594
29787	AMM.	81.440	3.979	577	2.646	756
30691	AMM.	26.340	5.944	862	3.953	1.129
30672	AMM.	20.000	-	-	-	-
41845	AMM.	300.000	119.641	17.348	79.562	22.732
30117	AMM.	135.000	49.521	7.180	32.931	9.409
24216	AMM.	191.090	-	-	-	-
<b>Totali</b>		<b>1.175.720</b>	<b>325.073</b>	<b>47.135</b>	<b>216.173</b>	<b>61.764</b>

Si tratta di rate di mutuo non ancora scadute per totali 325.073. La federazione inoltre ha altri debiti verso banche per euro 282 che si aggiungono alle rate di mutuo a scadere.

**Debiti verso Erario ed Istituiti Previdenziali**

I debiti verso l'Erario e gli Istituiti Previdenziali si riferiscono alle trattenute del mese di dicembre.

Sono compresi nei debiti V/Erario anche gli importi dell'IVA Split a scadenza successiva.

**Debiti per ricavi anticipati**

In tale voce di euro 1.520.770 sono iscritti i contributi integrativi liquidati da Sport e Salute S.p.A. e non ancora impiegati - nota SeS protocollo CS181019121216960PU del 18.10.2019 (euro 888.615) – nota SeS protocollo SeS201120162820953PU del 20.11.20 (euro 632.155).

**Ratei e risconti**

I Risconti attivi al 31 dicembre 2023 ammontano ad euro 6.100.000.

Si tratta di costi per finanziamenti alle Sezioni TSN per contributi a fondo perduto per l'acquisto di bersagli elettronici per un importo complessivo di 2.100.000 e per contributi a fondo perduto per l'ammodernamento e il miglioramento della sicurezza degli impianti poligonali in uso alle Sezioni TSN appartenenti al Demanio Militare per un importo complessivo di euro 4.000.000.

**Impegni, Garanzie e Passività Potenziali**

L'UITS ha rilasciato negli esercizi precedenti fidejussioni a favore delle Sezioni Tsn per un importo complessivo di euro 926.020, come di seguito indicato:

Euro 20.000 - Sezione Tsn Alezio  
Euro 86.000 - Sezione Tsn Bari  
Euro 30.000 - Sezione Tsn Bologna  
Euro 100.000 - Sezione Tsn di Bracciano  
Euro 92.000 – Sezione Tsn Cagliari  
Euro 98.500 - Sezione Tsn Casalmaggiore  
Euro 100.000 – Sezione Tsn Iesi  
Euro 28.000 -Sezione Tsn Lugo di Romagna  
Euro 40.000 – Sezione Tsn Mazara del Vallo  
Euro 20.000 - Sezione TSN Montegiorgio  
Euro 19.520 - Sezione Tsn Parma  
Euro 50.000 - Sezione Tsn di Roma  
Euro 20.000 - Sezione Tsn Spoleto  
Euro 92.000 - Sezione Tsn di Vittorio Veneto  
Euro 100.000 – Sezione Tsn di Somma Lombardo  
Euro 30.000 – Sezione Tsn di Lodi

### 3. ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

#### 3.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione 2023 pari ad euro 6.743.324 è così determinato:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi Sport e Salute	4.150.663	61,55%	4.181.209	58,85%	-30.546	-0,74%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	257.029	3,81%	387.740	0,59%	-130.711	-50,85%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali			0	0,00%		
Quote degli associati	2.185.768		2.148.939	38,66%	36.829	1,68%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	20.000	0,30%	63683	0,00%	-43.683	-218,42%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni			0	0,02%		
Altri ricavi della gestione ordinaria	34.867	0,52%	33018	0,80%	1.849	5,30%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>6.648.326</b>		<b>6.814.589</b>	98,93%	-166.263	-2,50%
Contributi dello Stato, Enti Locali						
Quote degli associati	104.181		24.123	0,33%	80.058	76,85%
Ricavi da manifestazioni			-			
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>104.181</b>		<b>24.123</b>	0,96%	80.058	76,85%
Sopravvenienze Insussistenze attive			0	0,00%		
<b>Valore della produzione</b>	<b>6.743.324</b>		<b>6.838.712</b>	100%	-95.388	-1,41%

Le voci di ricavo più significative riguardano:

- *Contributi Sport e Salute SpA*: nel valore della produzione sono registrati i contributi ordinari di complessivi euro 4.150.663, registrando una lieve flessione rispetto al precedente esercizio.
- *Contributi Comitato Italiano Paralimpico*: le assegnazioni 2023 sono in decremento rispetto all'esercizio precedente, per euro 130.711, perché frutto di una maggiore contribuzione di fondi non erogati nell'anno 2021 e pertanto nel 2023 tornano in linea con i valori storici.
- *Quote degli associati*: la principale componente di tale voce è costituita dalle quote di tesseramento. Complessivamente si rileva un incremento dei ricavi dell'aggregato "quote associati" di euro 36.829 rispetto al 2022, registrando un lieve incremento.

#### 3.2 COSTO DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione ammonta complessivamente a euro 5.795.918 ed è articolato come di seguito rappresentato:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Attività Sportiva di PO	2.659.651	3.488.829	-31,18%
Attività Sportiva	1.235.522	1.794.320	-45,23%
<i>TOTALE Attività Sportiva Centrale</i>	<i>3.895.173</i>	<i>5.283.149</i>	<i>-35,63%</i>
Attività Sportiva Periferica	319.857	235.172	26,48%
<i>Totale Attività Sportiva</i>	<i>4.215.030</i>	<i>5.518.321</i>	<i>-30,92%</i>
Funzionamento	1.517.392	1.483.219	
<i>Totale Funzionamento</i>	<i>1.517.392</i>	<i>1.483.219</i>	<i>2,25%</i>
<b>*Totale Attività Sportiva e Funzionamento</b>	<b>5.732.422</b>	<b>7.001.540</b>	<b>-22,14%</b>
Accantonamenti F.di Oneri e Rischi		245.445	-100,00%
F.do poligoni		12	
Svalutazione Crediti			
Altri accantonamenti	17.467		
<i>Totale Acc.ti F.di Oneri e Rischi</i>			
<b>Costo della Produzione</b>	<b>5.795.918</b>	<b>7.246.997</b>	<b>-25,04%</b>

Gli aumenti più significativi si registrano nei costi per l'attività sportiva centrale.

Di seguito il dettaglio dei costi per obiettivi.

### *Attività sportiva*

I costi per le attività di PO / AL e ordinaria 2022, comparati con l'esercizio precedente, sono articolati come segue:

ATTIVITA' SPORTIVA di Preparazione Olimpica	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Variazione	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.187.579	44,65%	1.268.090	36,35%	-80.511	-6,78%
Allenamenti e stages	358.213	13,47%	465.821	13,35%	-107.608	-30%
Compensi per prestazioni contrattuali	152.500	5,73%	316.000	9,06%	-163.500	-107%
Interventi per gli atleti	33.450	1,26%	150.142	4,30%	-116.692	-349%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>1.731.742</b>	<b>65,11%</b>	<b>2.200.053</b>	<b>63,06%</b>	<b>-468.311</b>	<b>-27%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	635.681	23,90%	795.105	22,79%	-159.424	-25%
Allenamenti e stages	223.977	8,42%	291.430	8,35%	-67.453	-30%
Compensi per prestazioni contrattuali	30.750	1,16%	147.316	4,22%	-116.566	-379%
Interventi per gli atleti	37.500	1,41%	54.925	1,57%	-17.425	-46%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>927.908</b>	<b>34,89%</b>	<b>1.288.776</b>	<b>36,94%</b>	<b>-360.868</b>	<b>-39%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>2.659.650</b>		<b>3.488.829</b>		<b>-829.179</b>	<b>-31%</b>

In tale obiettivo sono registrati i costi per la partecipazione alle gare e per gli allenamenti delle squadre nazionali junior e senior finalizzate alla preparazione olimpica.

La voce “compensi per prestazioni contrattuali” accoglie i costi per i tecnici sportivi e sanitari che prestano la loro attività a favore degli atleti senior e junior.

### **Funzionamento**

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Variazione	Diff. %
Costi per il personale *	404.645	26,67%	414.324	35,82%	-414.324	-2,39%
Organi e Commissioni federali	277.522	18,29%	248.696	17,70%	-248.696	10,39%
Costi per la comunicazione e marketing	93.825	6,18%	20.177	3,24%	-20.177	78,50%
Costi per collaborazioni					0	
Oneri diversi	741.399	48,86%	800.022	43,24%	-800.022	-7,91%
<b>Totale costi funzionamento centrale</b>	<b>1.517.391</b>		<b>1.483.219</b>			

### **Costi per il personale**

Descrizione	Anno 2023	Anno 2022	Differenza
Salari e stipendi	279.480	313.403	-12,14%
Oneri sociali	78.884	75.686	4,05%
<b>Totale</b>	<b>358.365</b>	<b>389.089</b>	<b>-8,57%</b>
<i>Altri costi del personale</i>			
Buoni pasto/ass.ni	17.452	15.526	11,04%
TFR		35.093	
<b>Totale altri costi del personale</b>		<b>50.619</b>	
<b>Costi del personale</b>	<b>375.817</b>	<b>439.708</b>	

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale al 31.12.2023			Personale al 31.12.2022			Variazione		
	SeS Spa	FSN*	Coll.ri	SeS Spa	FSN*	Coll.ri	SeS	FSN	Coll.ri
Dirigenti		1			1				
Quadro				1					
C4	1			2					
C3									
C2	1			1					
C1	1			2					
B4	1			1					
B3					1				
B2					4				
B1		6			1				
A3									
A2									
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>7</b>				

**Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Interessi attivi	555.767	87.124	468.643
Interessi passivi			
Interessi passivi su mutui	-14.467	-18.322	3.855
Altri oneri e proventi finanziari			
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>541.300</b>	<b>105.446</b>	<b>435.854</b>

I proventi finanziari sono rappresentati dagli interessi attivi sulle disponibilità liquide bancarie.

Si evidenzia in questa sede che nell'anno corrente l'istituto tesoriere ha riconosciuto, alla luce delle variate condizioni economiche, un interesse attivo sulle somme giacenti nei conti correnti di corrispondenza e questo giustifica la significativa differenza degli interessi attivi maturati nel corso dell'anno corrente rispetto all'anno 2022.

Tra gli altri oneri finanziari e proventi sono registrati i recuperi dalle Sezioni Tsn degli interessi su mutui e i contributi ICS sui mutui passivi.

Gli interessi passivi su mutui si riferiscono ai prestiti dell'Istituto del Credito Sportivo ottenuti a favore delle Sezioni TSN.

**Imposte e tasse**

La voce è così composta

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
IRAP	31.236	26.491	4.745
IRES			0
Altre Imposte e tasse	1.990		1.990
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>33.226</b>	<b>26.491</b>	<b>6.735</b>

**Compensi Organi di gestione e controllo**

Descrizione	2023			2022			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente	60.728,89		60.728,89	35.923,00		35.923,00	24.805,89		24.805,89
Collegio dei revisori	20.435,76	17.810,56	38.246,32	23.292,00	10.400,00	33.692,00	-2.856,24	7.410,56	-10.266,80
<b>Totale</b>	<b>81.164,65</b>	<b>17.810,56</b>	<b>98.975,21</b>	<b>59.215,00</b>	<b>10.400,00</b>	<b>69.615,00</b>	<b>21.949,65</b>	<b>7.410,56</b>	<b>14.539,09</b>

## **4. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Nessun fatto di rilievo da segnalare.

## **5. DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO**

Il risultato d'esercizio di euro 1.455.479,49 viene iscritto nello Stato Patrimoniale dell'Ente a incremento del Patrimonio iniziale.

### **ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

#### **Dichiarazione di insussistenza debiti fuori bilancio**

In relazione al Conto Consuntivo – Rendiconto per l'esercizio Finanziario 2023, si dichiara l'inesistenza, presso l'Ente scrivente, di gestioni fuori bilancio ovvero debiti non riconosciuti e privi di copertura finanziaria, così come previsto dalla normativa vigente in materia

#### **Contenimento della spesa pubblica**

L'art. 1, comma 479 della Legge 28 dicembre 2015, n.208 ha escluso l'UITS (federazione sportiva affiliata al CONI) dall'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica.

#### **Trasparenza e informativa di bilancio**

L'UITS provvede alle comunicazioni telematiche dei flussi di cassa mensili e dei Bilanci attraverso il portale della Ragioneria Generale dello Stato.

In merito alla normativa sulla trasparenza e pubblicità l'Ente pubblica sul proprio sito i dati richiesti dalle norme di legge (D.lgs 33/2013) e comunica gli incarichi e le consulenze alla funzione pubblica attraverso il portale PerlaPA.

Con il D.L.50 del 24/04/2017 è stato esteso all'UITS il regime dello Split Payment a decorrere dalle fatture emesse successivamente al 1° luglio 2017.

L'UITS provvede agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali, tramite l'inserimento delle fatture e dei pagamenti sulla piattaforma per la certificazione dei crediti.

*Il Presidente*  
**Avv. Costantino Vespasiano**